

ACTA SESION EXTRAORDINARIA-0108-2025

Acta número cero ciento ocho del año dos mil veinticinco correspondiente a la Sesión Extraordinaria, celebrada por el Concejo Municipal en modalidad presencial en el Salón de Sesiones de la Municipalidad de San Isidro, luego de comprobado el quórum por parte de la presidencia da inicio la Sesión a las diecinueve horas del doce de agosto del dos mil veinticinco. Contando con la siguiente asistencia: Regidores Propietarios: Angélica Salas Morales (presidenta), Sergio Ortiz Pérez (vicepresidente), Christine Mendoza Morales, Francisco Madrigal Madrigal y Leidy Arguedas Fonseca, Regidores Suplentes: Josseph Paniagua Campos, Yanela Zúñiga Araya, Tannia Cruz Masis y Ana Melissa Vindas Orozco, Síndicos Propietarios: Nathalia Bolaños Argüello, Minor Orozco Valerio y Esteban Vargas Salazar, Síndicos Suplentes: Aminta Conde Hernández, Karol Mora Arias y Marco Fonseca Cordero. -----

Ausencias justificadas: José David Mena Zúñiga, Regidor Suplente, Carlos Gonzalez Rubí, Síndico Propietario y Mindy Fonseca Rubí, síndica suplente. -----

Personal Administrativo: Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal. -----

Secretaria a.i. Concejo Municipal Dilana Fonseca Rodríguez. -----

Se conoce el orden del día de la Sesión Extraordinaria 0108-2025 de fecha 12 de agosto de 2025-

ORDEN DEL DÍA -----

ARTÍCULO I. Aprobación del presupuesto Ordinario y Plan Operativo Anual e información Plurianual para el ejercicio económico 2025. -----

ARTÍCULO II. Clausura -----

ARTÍCULO I. ATENCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL PARA LA PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO NO. 02-2025 Y SU VARIACIÓN AL PLAN ANUAL OPERATIVO E INFORMACIÓN PLURIANUAL -----

La señora presidenta Angélica Salas Morales, da la bienvenida a todos los presentes y al señor Gerald Hall Hernández, Coordinador de Programación y Ejecución Presupuestaria quien procede a presentar el Presupuesto Extraordinario 02-2025. -----

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA			
PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO 02-2025			
SECCION DE INGRESOS			
CODIGO	DETALLE	MONTO	% RELATIVO
	INGRESOS TOTALES	511 896 457,71	100,00
3.0.0.0.00.00.0.0.000	FINANCIAMIENTO	511 896 457,71	100,00
3.3.0.0.00.00.0.0.000	RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	511 896 457,71	100,00
3.3.1.0.00.00.0.0.000	Superávit libre		-
3.3.2.0.00.00.0.0.000	Superávit específico	511 896 457,71	100,00

SECCION DE EGRESOS			
DETALLE GENERAL DEL OBJETO DEL GASTO			
	EGRESOS TOTALES	511 896 457,71	100,00%
0	REMUNERACIONES	0,00	0,00
1	SERVICIOS	0,00	0,00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00
5	BIENES DURADEROS	511 896 457,71	100,00
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00
9	CUENTAS ESPECIALES	0,00	0,00
DETALLE DEL OBJETO DEL GASTO PROGRAMA I			
	EGRESOS PROGRAMA I	0,00	0,00%
0	REMUNERACIONES	0,00	0,00
1	SERVICIOS	0,00	0,00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00
5	BIENES DURADEROS	0,00	0,00
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00
9	CUENTAS ESPECIALES	0,00	0,00
DETALLE DEL OBJETO DEL GASTO PROGRAMA II			
	EGRESOS PROGRAMA II	0,00	0,00%
0	REMUNERACIONES	0,00	0,00
1	SERVICIOS	0,00	0,00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00
5	BIENES DURADEROS	0,00	0,00
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00
9	CUENTAS ESPECIALES	0,00	0,00
DETALLE DEL OBJETO DEL GASTO PROGRAMA III			
	EGRESOS PROGRAMA III	511 896 457,71	100,00%
0	REMUNERACIONES	0,00	0,00
1	SERVICIOS	0,00	0,00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00
5	BIENES DURADEROS	511 896 457,71	100,00
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00
9	CUENTAS ESPECIALES	0,00	0,00

Concejo Municipal
 Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
 12 de agosto de 2025

DETALLE OBJETO DEL GASTO		I	II	III	TOTAL
CODIFICACIÓN	CUENTAS	PROGRAMA I DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL	PROGRAMA II SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III INVERSIONES	
0	REMUNERACIONES	-	-	-	-
1	SERVICIOS	-	-	-	-
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	-	-	-	-
5	BIENES DURADEROS	-	-	511 896 457,71	511 896 457,71
5.02	CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS	-	-	164 697 687,96	164 697 687,96
5.02.02	Vías de comunicación terrestre	-	-	145 540 691,00	145 540 691,00
5.02.07	Instalaciones	-	-	19 156 996,96	19 156 996,96
5.03	BIENES PREEXISTENTES	-	-	347 198 769,75	347 198 769,75
5.03.01	Terrenos	-	-	347 198 769,75	347 198 769,75
5.99.99	Otros bienes duraderos	-	-	-	-
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	-	-
9	CUENTAS ESPECIALES	-	-	-	-
TOTAL		-	-	511 896 457,71	511 896 457,71
0	REMUNERACIONES	-	-	-	-
1	SERVICIOS	-	-	-	-
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	-	-	-	-
5	BIENES DURADEROS	-	-	511 896 457,71	511 896 457,71
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	-	-
9	CUENTAS ESPECIALES	-	-	-	-
TOTAL		-	-	511 896 457,71	511 896 457,71

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA				
PROGRAMACION Y EJECUCION PRESUPUESTARIA - PLANIFICACION Y CONTROL				
PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO 01-2025				
SECCIÓN DE LOS EGRESOS				
CLASIFICADOR FUNCIONAL				
	PROGRAMA I	PROGRAMA II	PROGRAMA III	TOTAL
7 EROGACIONES TOTALES	0,00	0,00	511 896 457,71	511 896 457,71
701 SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES	0,00	0,00	0,00	0,00
702 DEFENSA	0,00	0,00	0,00	0,00
703 ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00
704 ASUNTOS ECONÓMICOS	0,00	0,00	145 540 691,00	145 540 691,00
704.5 TRANSPORTE	0,00	0,00	145 540 691,00	145 540 691,00
704.5.1 Transporte por carretera	0,00	0,00	145 540 691,00	145 540 691,00
704.5.1.01 Administración de asuntos y servicios relacionados con la explotación, la utilización, la construcción y el mantenimiento de sistemas e instalaciones de transporte por carretera (SC)	0,00	0,00	145 540 691,00	145 540 691,00
705 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	0,00	0,00	19 156 996,96	19 156 996,96
705.2 ORDENACIÓN DE AGUAS RESIDUALES	0,00	0,00	19 156 996,96	19 156 996,96
705.2.2 Redes de alcantarillado (SC)	0,00	0,00	19 156 996,96	19 156 996,96
706 VIVIENDA Y SERVICIOS COMUNITARIOS	0,00	0,00	347 198 769,75	347 198 769,75
706.1 URBANIZACIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00
706.1.0 Urbanización (SC)	0,00	0,00	0,00	0,00
706.2 DESARROLLO COMUNITARIO	0,00	0,00	347 198 769,75	347 198 769,75
706.2.0 Desarrollo comunitario (SC)	0,00	0,00	347 198 769,75	347 198 769,75
707 SALUD	0,00	0,00	0,00	0,00
708 ACTIVIDADES RECREATIVAS, CULTURA Y RELIGIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00
709 EDUCACIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00
710 PROTECCIÓN SOCIAL	0,00	0,00	0,00	0,00

TABLA DE EQUIVALENCIA											
			Código por	Código por		CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO DEL SECTOR PÚBLICO	PROGRAMA I DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL	PROGRAMA II SERVICIOS COMUNALES	PROGRAMA III INVERSIONES	TOTAL	
CLASIFICADOR ECONÓMICO DEL GASTO DEL SECTOR PÚBLICO						CE	OBG				
1 GASTOS CORRIENTES											
2 GASTOS DE CAPITAL											
2.1 FORMACIÓN DE CAPITAL											
2.2 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS											
2.2.1 Maquinaria y equipo											
2.2.2 Terrenos											
	2.3 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL										
3 TRANSACCIONES FINANCIERAS											
	4 SUMAS SIN ASIGNACIÓN										
Total Clasificador Económico del Gasto											
Total Clasificador por Objeto del Gasto											

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA											
CUADRO N.º 1											
DETALLE DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS (Libres y específicos)											
INCORPORAR EN LA COLUMNA "APLICACIÓN" LA INFORMACIÓN DE LOS RECURSOS POR PARTIDA POR OBJETO DEL GASTO ASÍ COMO POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA											
CÓDIGO SEGÚN CLASIFICADOR DE INGRESOS	INGRESO	MONTO	Programa	Act/Serv/ Grupo	Proyecto	APLICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO		APLICACIÓN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA			
						Partida Presupuestaria	Monto	Corriente	Capital	Transacciones Financieras	Sumas sin asignación
3.3.2.7.00.00.0.0.000	Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley N° 8114	139 845 010,96	III	2	11	CONTRAPARTIDA PRIVC-HIDPT-SID LEY 8114 Y 9329 Bienes duraderos	139 888 014,00		139 888 014,00		
							139 888 014,00				
			III	5	4	INSTALACIÓN Y CANALIZACIÓN DE AGUAS RED VIAL CANTONAL LEY 8114 Y 9329	19 156 996,96				
						Bienes duraderos	19 156 996,96		19 156 996,96		
							139 845 010,96				
3.3.2.10.00.00.0.0.000	Fondo recolección de basura	347 198 769,75	III	6	25	COMPRA DE TERRENO PARA CONSTRUCCION INSTALACION MUNICIPAL	347 198 769,75				
						Bienes duraderos	347 198 769,75		347 198 769,75		
3.3.2.25.00.00.0.0.000	Fondo Ley 9976 Movilidad Peatonal	5 862 677,00	II	2	10	MEJORAS ACCESIBILIDAD PEATONAL CUMPLIMIENTO LEY 9976	5 862 677,00				
						Bienes duraderos	5 862 677,00		5 862 677,00		
		511 896 457,71					511 896 457,71	0,00	511 896 457,71	0,00	0,00
(1) Las municipalidades no podrán destinar los ingresos percibidos a remuneraciones, ni a consultorías (artículo 3 de la Ley N.º 7313).											
(2) El detalle a nivel de partida por objeto del gasto se requiere para la aplicación de todos los recursos libres y específicos											
Yo Gerald Hal Hernández, vecino de San Isidro de Heredia, responsable de elaborar este detalle hago constar que los datos suministrados anteriormente corresponden a las aplicaciones dadas por la entidad a la totalidad de los recursos incorporados en el presupuesto extraordinario 01-2025.											
Firma del funcionario responsable: _____											
Versión actualizada a julio de 2024											

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA CUADRO N.º 2 APLICACION DE RECURSOS DE SUPERAVIT INCORPORAR EN LAS COLUMNAS DE "APLICACION" LA INFORMACION DE LOS RECURSOS POR SUBPARTIDA POR OBJETO DEL GASTO									
CÓDIGO SEGÚN CLASIFICADOR DE INGRESOS	TIPO DE SUPERÁVIT	MONTO	PROGRAMA	APLICACIÓN OBJETO DEL GASTO		APLICACIÓN CLASIFICACIÓN ECONOMICA			
				Subpartida	Monto	Corriente	Capital	Transacciones Financieras	Sumas sin asignación
3.3.2.7.00.00.0.0.000	Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley N° 8114	138 845 010,96	CONTRAPARTIDA PRIV/CI-MOPT-BID LEY 8114 Y 9329 INSTALACIÓN Y CANALIZACIÓN DE AGUAS RED VIAL CANTONAL LEY 8114 Y 9329	5.02.02 Vías de comunicación terrestre	139 688 014,00		139 688 014,00		
				5.02.07 Instalaciones	19 156 996,96		19 156 996,96		
3.3.2.10.00.00.0.0.000	Fondo recolección de basura	347 198 769,75	COMPRA DE TERRENO PARA CONSTRUCCION INSTALACION MUNICIPAL	5.03.01 Terrenos	347 198 769,75		347 198 769,75		
3.3.2.25.00.00.0.0.000	Fondo Ley 9976 Movilidad Peatonal	5 852 677,00	MEJORAS ACCESIBILIDAD PEATONAL CUMPLIMIENTO LEY 9976	5.02.02 Vías de comunicación terrestre	5 852 677,00		5 852 677,00		
TOTAL		511 896 457,71			511 896 457,71	0,00	511 896 457,71		
Yo Gerald Hall Hernández, vecino de San Isidro de Heredia, responsable de elaborar este detalle luego constar que los datos suministrados anteriormente corresponden a las aplicaciones dadas por la entidad a la totalidad de los recursos incorporados en el presupuesto extraordinario 02-2025.									
Firma del funcionario responsable: _____									
Versión actualizada a julio de 2024									

MARCO GENERAL (Aspectos estratégicos generales)	
1. Nombre de la institución.	MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA
2. Año del POA.	2025
3. Marco filosófico institucional.	
3.1 Misión:	Somos un Gobierno Local que administra los intereses de la Comunidad mediante la ejecución de procesos eficaces en el uso de los recursos disponibles utilizando herramientas pertinentes al alcance de la Municipalidad, con personal idóneo para el desarrollo de las funciones
3.2 Visión:	Ser un gobierno local en constante mejora que cuenta con personal idóneo y motivado, procesos digitalizados y altos niveles de calidad para la atención de las necesidades de la población del cantón de manera ágil, integral, sostenible e inclusiva.
3.3 Políticas institucionales:	<div>1 La estrategia de desarrollo Municipal debe estar basada en el planeamiento de mediano y corto plazo y debe necesariamente responder a los planes integrales participativos de desarrollo local a mediano y largo plazo, con miras a lograr un equilibrio eficaz con los recursos financieros disponibles para satisfacer las necesidades de la población de manera sostenida y asegurando el desarrollo sustentable de la jurisdicción, en concordancia con las directrices emanadas de la Contraloría General de la República, mediante Resolución L-1-2009-CO-DFOE.</div> <div>2 La organización de la Municipalidad deberá responder a una cultura institucional sustentada en valores y decidida a la búsqueda de la excelencia así como la calidad para lograr que el gobierno local sea eficaz en la satisfacción continua de las necesidades de la población para lograr su bienestar integral y deberá permitir que las acciones municipales se adapten de manera previsora a los cambios constantes de la cultura y de la sociedad; esto exige que las autoridades y funcionarios de la Municipalidad tomen decisiones oportunas para adecuar la gestión a los cambios del entorno.</div> <div>3 La organización de la Municipalidad sólo deberá crecer cuando se justifique una real necesidad de incrementar la producción de bienes y servicios a la comunidad, y siempre y cuando este asegurado el financiamiento de los gastos correspondientes al corto y mediano plazo.</div> <div>4 La producción de los bienes y servicios municipales que se ofrecen a la comunidad, deberán realizarse bajo el principio de innovación y cambio constante, para reducir la burocracia y los costos, aumentando la productividad y la calidad de la oferta, para disminuir la brecha frente a la demanda por la satisfacción de las necesidades de la población, en concordancia con las políticas de ecología y medio ambiente.</div> <div>5 El uso de las tecnologías de la información y la comunicación se entenderá como la fuerza impulsora para acompañar la ejecución de todos los procesos administrativos institucionales, de suerte que se potencien los más altos estándares de calidad en la prestación de servicios.</div> <div>6 El desarrollo social inclusivo será un pilar fundamental en la gestión institucional, asegurando el acceso de los sectores marginados y posibilitando el acceso integral de la población discapacitada a los servicios institucionales, priorizando la atención de programas de género, equidad, niñez, adolescencia y la persona adulta mayor.</div> <div>7 Las relaciones laborales deben realizarse dentro de un ambiente dispuesto permanentemente al diálogo y la concertación de voluntades, para el logro de los objetivos institucionales en beneficio de la comunidad.</div> <div>8 El control de las acciones municipales deberá centrarse en la verificación de resultados, de acuerdo con los objetivos y metas señalados en los respectivos planes, estableciéndose el impacto de las mismas en relación con el beneficio real que reciben los ciudadanos, en estas acciones tendrán prioridad las que conlleven a una acción correctiva para el cumplimiento de los objetivos de los planes correspondientes por lo tanto deberá basarse en criterios flexibles, adaptándolos a los cambios imprevistos de los planes de acción y en concordancia con las normas técnicas de control interno vigentes.</div> <div>9 El ordenamiento territorial es la expresión espacial de la política económica, social, cultural y ambiental de la municipalidad, por lo tanto los principios básicos del ordenamiento territorial son: el bien común; los derechos básicos y vitales al agua, el suelo y el aire; el desarrollo humano, económico y social sustentable; la utilización racional recursos naturales y la preservación del patrimonio natural y cultural y de la diversidad biológica. Por lo tanto el ordenamiento territorial garantizara un desarrollo adecuado de los asentamientos humanos, la gestión integral de los recursos naturales y el desarrollo económico en el territorio, sobre los intereses particulares.</div> <div>10 El sistema de administración de personal, adquiere especial relevancia en tanto es el intangible de la organización municipal, ser reconoce como el pilar fundamental para el logro de los objetivos institucionales, de manera que esta área debe atenderse con estrategias adecuadas de desarrollo del personal, garantizando que se cuente con las mejores herramientas de trabajo, un sistema que garantice la carrera municipal, y un sistema adecuado de capacitación y selección por competencias.</div> <div>11 Los servicios públicos se prestarán bajo los principios de eficiencia, eficacia, simplicidad, continuidad y capacidad de la Municipalidad para adaptarse a los cambios del entorno y de las necesidades que satisfacen.</div>

4. Plan de Desarrollo Municipal.		
	Nombre del Área estratégica	Objetivo (s) Estratégico (s) del Área
1	1 Desarrollo institucional	AyC-01 Contar con el personal suficiente. AyC-02 Tener personal idóneo. AyC-03. Lograr un clima organizacional satisfactorio. AyC-04 Mantener un personal motivado. AyC-05 Mantener una cultura orientada a la mejora continua. AyC-06. Innovar en los sistemas de información que contribuyan a mejorar la gestión municipal. PI-01. Contar con los manuales de procedimientos y procesos internos de cada área de servicio. PI-02. Cumplir con los plazos establecidos en los trámites municipales. PI-03 Lograr una automatización en procesos claves de la municipalidad. PI-04 Aumentar la utilización de los canales digitales para la realización de trámites municipales por parte de las personas usuarias. PF-01 Mantener el equilibrio financiero de la Municipalidad. PF-02 Tener mayor crecimiento en la recaudación de tributos, tasas y servicios. GI-03 Mejorar la apreciación sobre la capacidad institucional calificada por la Contraloría General de la República
2	2 Servicios Públicos	PI-05. Mejorar los procesos de comunicación oficial con los grupos de interés
3	3 Política Social	PI-06. Aumentar la accesibilidad en los proyectos liderados por la municipalidad. PI-07. Mejorar la inclusión en el cantón. GI-01 Aumentar la satisfacción de los grupos de interés. GI-02 Lograr mayor confianza de las personas contribuyentes en relación a cómo se están invirtiendo los impuestos municipales
4	4 Medio Ambiente	PI-08 Mejorar la gestión municipal para el desarrollo sostenible en el cantón
5	5 Ordenamiento Territorial	P-10 Mantener herramientas vigentes para el control del ordenamiento territorial actualizado y acorde a las necesidades
6	6 Infraestructura Vial	P-11 Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente
7	7 Equipamiento Cantonal	PI-09 Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro

PLAN OPERATIVO ANUAL MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA 2025 MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL																			
VISIÓN: Desarrollar las políticas y acciones administrativas de apoyo a la gestión municipal, así como la vigilancia, dirección y administración de los recursos de la manera más eficiente a efecto de que los programas de servicios e inversión puedan cumplir con sus cometidos.																			
Producción relevante: Acciones Administrativas																			
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL										EVALUACIÓN							
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
		Código	No.	Descripción		I semestre	%	II semestre			%	I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE		II SEMESTRE	I Semestre	%	
Desarrollo institucional	Garantizar la prestación de los servicios institucionales mediante la utilización de los mejores métodos de trabajo, con el acompañamiento de las mejores herramientas de trabajo y con el recurso del talento humano capacitado según las competencias en pro de un cumplimiento de la disminución del pendiente de cobro, todo conforme a lo dispuesto por la Ley de Control Interno 0202, implementación de las NICSP de conformidad con la Ley N°8131, y en cumplimiento de la Ley 9835 y Ley 9848.	Operativo	1	Cumplir con el 100% de los procesos municipales para la generación de valor público durante cada semestre del período 2024. Actividad I-01	100	50%	100	50%	Edile Ramirez Sanchez	Administración General	417 157 342,95	416 417 531,06	346 157 481,72		42%	100	50%	0%	50%
Desarrollo institucional	Agregar valor a los procesos de fiscalización institucional mediante servicios oportunos enfocados hacia la mejora continua.	Operativo	2	Desarrollar y dar seguimiento a los procesos incluidos en el plan estratégico de la auditoría interna el cumplimiento para el ejercicio económico 2024. del Plan Actividad I-02	100	50%	100	50%	Sterlys Viladobos Campos	Auditoría Interna	39 018 362,99	39 081 363,00	29 323 120,32		38%	100	50%	0%	50%

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL										EVALUACIÓN								
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas	
		Código	No.	Descripción		I semestre	%	II semestre			%	I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE		II SEMESTRE	%	I Semestre		II Semestre
Desarrollo institucional	Propiciar una cultura con enfoque de ejecución hacia de adquisición de bienes duraderos para la prestación de los servicios municipales.	Operativo	3	Adquisición de tecnología, equipo y maquinaria diverso acorde a las necesidades del Plan de Desarrollo Municipal 2022 - 2026, y su relación con el ejercicio económico 2024. Actividad I-03	100	50%	100	50%	Carlo Salas Thompson	Administración de Inversiones Propias	9.300.000,00	28.400.000,00	I SEMESTRE	II SEMESTRE	0	0%	0%	0%	0%	
Desarrollo institucional	Cumplir con lo dispuesto en el ordenamiento jurídico en relación con el deber de transferir recursos a organizaciones legitimadas para una sociedad costarricense más justa en términos de equidad y desarrollo.	Operativo	4	Transferencias de recursos a instituciones públicas: ONT, CONAGEBO, Fondo Parques Nacionales, Junta Administrativa del Registro Nacional, CONAPDIS, Junta de Educación, Comité Cantonal de Deportes, subsidios por incapacidad, reintegro y devoluciones, prestaciones legales, indemnizaciones para el ejercicio económico 2024. Actividad I-04	100	50%	100	50%	Caribel Chaves Zamora	Registro de deuda, fondos y aportes	152.570.607,00	155.796.860,36	126.441.570,59		41%	100	50%	0%	50%	
	SUBTOTALES					0%	2,0	2,0	0%		618.246.312,94	639.695.763,42	501.922.172,83	0,00	0%		0%	0%	0%	
TOTAL POR PROGRAMA						50%	50%	50%	50%						0%	1,5	0,0	0%	37,5%	
		0% Metas de Objetivos de Mejora																0%	0%	0,0%
		100% Metas de Objetivos Operativos																38%	0%	37,5%
		4,0 Metas formuladas para el programa																38%	0%	37,5%

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

PLAN OPERATIVO ANUAL																			
MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA																			
2025																			
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO																			
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNITARIOS																			
MISIÓN: Brindar servicios a la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.																			
Producción final: Servicios comunitarios																			
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA										EVALUACIÓN							
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
		Código	No.		Descripción	I Semestre	%				II Semestre	%	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I semestre	%	II semestre	
Servicios Públicos	Proveer de los servicios de limpieza de calles, vías, espacios públicos, cuando corresponda, así como del manejo sanitario que corresponde en la vía pública.	Operativo	1	Brindar el servicio continuo de Aseo de vías y sitios públicos durante el ejercicio económico 2024 en el cantón de San Isidro de Heredia. Servicio I-01	100	50%	100	50%	Kevin Salazar Zamora	01 Aseo de vías y sitios públicos.	Otros	28 272 279,00	29 772 279,00	20 697 473,85	36%	100	50%	0%	50%
Servicios Públicos	Proveer el Servicio de Recolección de Basura y desechos sólidos los recursos suficientes para lograr el tratamiento adecuado de los residuos producidos por basura residencial y comercial del cantón de San Isidro de Heredia.	Operativo	2	Brindar el servicio continuo de Recolección de Basura y Disposición final de desechos durante el ejercicio económico 2024 en el cantón de San Isidro de Heredia. Servicio I-02	100	50%	100	50%	Kevin Salazar Zamora	02 Recolección de basura	Otros	228 750 000,00	228 750 000,00	142 811 749,90	31%	100	50%	0%	50%
Infraestructura Vial	Conservar en buen estado la infraestructura vial mediante el desarrollo de obras menores en caminos y calles del cantón de San Isidro de Heredia	Operativo	3	Mantenimiento constante durante el año de los caminos y calles en el cantón de San Isidro de Heredia para el ejercicio económico 2024. Servicio I-03	100	50%	100	50%	Kevin Salazar Zamora	03 Mantenimiento de caminos y calles	Otros	49 518 006,00	59 824 990,75	35 125 877,08	32%	100	50%	0%	50%
Servicios Públicos	Optimizar los servicios del cementerio municipal.	Operativo	4	Garantizar la continuidad del campo santo municipal para el ejercicio económico 2024. Servicio II-04	100	50%	100	50%	Kevin Salazar Zamora	04 Cementerios	Otros	13 612 890,71	13 612 890,70	5 675 417,02	21%	100	50%	0%	50%

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA												EVALUACIÓN							
PLANE DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de las metas programadas	
			Código	No.		I Semestre	%	II Semestre				%	I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE		II SEMESTRE	I semestre	%		II semestre
	Servicios Públicos	Brindar los servicios de Mantenimiento de Parques y Ocas de Ornato requeridos por los habitantes del cantón de San Isidro de Heredia.	Operativo	5	% de ejecución de actividades	100	50%	100	Kendy Villalobos Rodríguez	05 Parques y obras de ornato	Otros	43 125 000.00	43 125 000.00	29 859 342.24	100	50%	35%	100	50%	0%	50%
	Equipamiento Cantonal	Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro	Operativo	6	% de avance en el cumplimiento del Plan	100	50%	100	Miriam Padilla Chinchilla	09 Educativos, culturales y deportivos	Educativos	19 626 879.00	19 626 879.00	15 326 010.46	100	50%	39%	100	50%	0%	50%
	Equipamiento Cantonal	Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro	Operativo	7	% de ejecución de actividades	100	50%	100	Eddie Ramirez Sanchez	09 Educativos, culturales y deportivos	Culturales	9 000 000.00	9 000 000.00	1 855 225.00	100	50%	10%	100	50%	0%	50%
	Política Social	Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro	Operativo	8	% de ejecución de actividades	100	50%	100	Eddie Ramirez Sanchez	09 Educativos, culturales y deportivos	Otros	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00	100	0%	0%	0	0%	0%	0%
	Política Social	Elaborar y ejecutar propuestas para el desarrollo de la política nacional de la persona joven en el cantón (Ley No 8261)	Operativo	9	% de ejecución de actividades		0%	100	Eddie Ramirez Sanchez	09 Educativos, culturales y deportivos	Centros Culturales		3 104 243.30	0.00		0%	0%	0%	0%	0%	0%

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA										EVALUACIÓN										
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Ejecución de la META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas		
			Código	No.		Descripción	I Semestre	%	II Semestre				%	I SEMESTRE	II SEMESTRE	I semestre		%	II semestre		%	
		Promover desde la gestión municipal, el efectivo reconocimiento de los Derechos Humanos de las mujeres en sus diversidades; ejecutar la Ley 7801 Política Nacional de Igualdad y Equidad de Género, Ley 7935 Integral para la persona adulta mayor, Ley de 7739 Código de la Niñez y Adolescencia y Ley 7600 Ley de Igualdad de Oportunidades.	Operativo	10	Atención de casos de violencia y otros, promover una cultura y respeto y equidad de género, reconocimiento de los Derechos Humanos, celebración de efemérides, promover un equilibrio entre el desarrollo económico y cultural del cantón de San Isidro de Heredia a través de la oficina de Igualdad de Género y Desarrollo Social, para el ejercicio económico 2024. Servicio II-10	% de ejecución de actividades	100	50%	100	50%	Evelyn Arroyo Vilabos	10 Servicios Sociales y complementarios.	44 092 381,61	61 453 381,61	37 643 874,40			36%	100	50%	0%	50%
		Brindar apoyo a las familias en condición de pobreza o riesgo y vulnerabilidad social, en el cuidado de sus hijas (os).	Operativo	11	Atención integral y cuidado de niños y niñas del cantón de San Isidro de Heredia, con edades desde 0 a 6 años para el ejercicio económico 2024. Servicio II-10	N° de niñas y niñas matriculadas en el CECUDI	100	50%	100	50%	Teresita Mendez Lopez	10 Servicios Sociales y complementarios.	54 584 826,00	54 584 826,00	43 771 231,97			40%	100	50%	0%	50%
		Mejorar la seguridad ciudadana y mediante vigilancia local en toda la comunidad Isidrita, conjuntamente con otros cuerpos policiales del cantón.	Operativo	12	Brindar el servicio de vigilancia asistido mediante cámaras de vigilancia en el cantón para el ejercicio económico 2024. Servicio II-23	% de ejecución de actividades	100	50%	100	50%	Eddie Ramirez Sanchez	23 Seguridad y vigilancia en la comunidad	92 415 600,84	96 217 466,84	53 368 554,18			28%	100	50%	0%	50%
		Mejorar la gestión municipal para el desarrollo sostenible en el cantón en cumplimiento con la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante	Operativo	13	Seguimiento a las actividades esportadas en el plan de trabajo 2023 de la Unidad Técnica de Gestión Ambiental para el ejercicio económico 2024. Servicio II-25	% de ejecución de actividades	100	50%	100	50%	Kendy Vilabos Rodriguez	25 Protección del medio ambiente	25 479 428,00	29 484 428,00	20 063 767,95			37%	100	50%	0%	50%
		Fortalecer la intervención municipal en acciones de prevención y respuesta en situaciones de emergencias y desastres.	Operativo	14	Atención emergencias de manera oportuna cuando se presente, según indicaciones de la Comisión Cantonal de Emergencias para el ejercicio económico 2024. Servicio I-28	Cantidad de emergencias atendidas	100	50%	100	50%	Eddie Ramirez Sanchez	28 Atención de emergencias cantonales	3 211 694,81	3 211 684,80	331 350,00			5%	100	50%	0%	50%

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA										EVALUACIÓN									
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META		FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Ejecución de la META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas			
			Código	No.		Descripción	I Semestre				II Semestre	%	%	I SEMESTRE		II SEMESTRE	I SEMESTRE		II SEMESTRE	%	%
Política Social		Fortalecer la intervención municipal en acciones de prevención y respuesta en situaciones de emergencias y desastres.	Operativo	14	Atención emergencias de manera oportuna cuanto se presente, según indicaciones de la Comisión Cantonal de Emergencias para el ejercicio económico 2024. Servicio I-28	Cantidad de emergencias atendidas	100	50%	100	50%	Eddie Ramirez Sanchez	Otros	28 Atención de emergencias cantonales	3 211 684,81	3 211 684,80	331 350,00	50%	0%	50%		
		Optimizar los servicios en base al artículo 84 del Código Municipal.	Operativo	15	Servicio de incumplimiento de deberes de los propietarios de bienes inmuebles del cantón de San Isidro de Heredia para el ejercicio económico 2024. Servicio II-29	% procesos atendidos	100	50%	100	50%	Kendy Vilalobos Rodríguez	Otros	29 Por incumplimiento de deberes a los propietarios de bienes inmuebles	2 000 000,00	0,00	0,00	0%	0%	0%		
Política Social		Contribuir con la Cruz Roja del cantón con recursos materiales básicos para su funcionamiento y servicio a la comunidad	Operativo	16	Ayudas en especie a Cruz Roja San Isidro. Servicio II-31	% ejecución del proyecto	100	50%	100	50%	Eddie Ramirez Sanchez	Centros y programas de salud	31 Apoyes en especie para servicios y proyectos comunitarios.	2 000 000,00	3 000 000,00	0,00	0%	0%	0%		
Política Social		Elaborar y ejecutar propuestas para el desarrollo de la política nacional de la persona joven en el cantón (Ley No 8281)	Operativo	17	Apoyo a la juventud del cantón, % de ejecución de actividades	% de ejecución del proyecto		0%	100	100%	Eddie Ramirez Sanchez	09	Centros Educativos, culturales y deportivos	4 000 000,00			0%	0%	0%		
Política Social		Contribuir con el desarrollo social de los grupos de interés	Operativo	18	Compra de materiales y suministros para Asociación Casa Hogar para Ancianos Albania. Servicio II-31	% ejecución del proyecto		0%	100	100%	Eddie Ramirez Sanchez	31 Apoyes en especie para servicios y proyectos comunitarios.	Otros	5 000 000,00			0%	0%	0%		
							0%	0%		0%							0%	0%	0%		
							0%	0%		0%							0%	0%	0%		
		SUB-TOTALES					7,5	10,5				614 689 185,97	666 788 280,00	406 329 583,05	0,00	0%	6,0	0,0			
TOTAL POR PROGRAMA																					
			0% Metas de Objetivos de Mejora															33%	0%	33%	
			100% Metas de Objetivos Operativos															0%	0%	0%	
			18,0 Metas formuladas para el programa															33%	0%	33%	0,0%

PLAN OPERATIVO ANUAL MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA 2025 MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO PROGRAMA II: INVERSIONES																						
MISIÓN: Desarrollar proyectos de inversión a favor de la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.																						
Producción final: Proyectos de inversión																						
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA												EVALUACIÓN								
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEDIDA Y OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas	
			Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%				I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre		I Semestre	%		II Semestre
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro		1	Proyecto II-01-01 Mejoras en el Escuela José Martí-Patrimonio Histórico-Ley 755	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Bernal Monge Suid	01 Edificios	Centros de enseñanza		1 000 000,00			0%	0%	0%		
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro		2	Proyecto II-01-02 Mejoras en los Edificios Centros Educativos	% ejecutado del proyecto		100%	100	0%	Bernal Monge Suid	01 Edificios	Centros de enseñanza	8 800 000,00		0,00		0%	0	0%	0%	
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano y mejoramiento en la salud de la ciudadanía de San Isidro		3	Proyecto II-01-03 Mejoras en los Edificios Centros de Salud	% ejecutado del proyecto		100%	100	0%	Bernal Monge Suid	01 Edificios	Centros de salud	6 000 000,00		0,00		0%	0	0%	0%	
Infraestructura Vial		Gestionar de manera técnica el estado óptimo de la Red Vial del Cantón de San Isidro de Heredia,		4	Proyecto II-02-01 Ejecutar actividades de la Unidad Técnica de Gestión Vial	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilár	02 Vías de comunicación terrestre	Unidad Técnica de Gestión Vial	45 500 000,00	55 500 000,00	23 775 400,53		24%	100	50%	0%	50%
Infraestructura Vial		Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente con recursos provenientes de la Ley 8114 y 9329.		5	Proyecto II-02-02 Mantenimiento Rutinario de Vías en el Cantón Ley 8114 Y 9329	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilár	02 Vías de comunicación terrestre	Unidad Técnica de Gestión Vial	30 000 000,00	30 000 000,00	0,00		0%	0	0%	0%	
Infraestructura Vial		Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente con recursos provenientes de la Ley 8114 y 9329.		6	Proyecto II-02-03 Adquisición de Materiales Ley 8114 y 9329	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilár	02 Vías de comunicación terrestre	Unidad Técnica de Gestión Vial	12 844 234,00	12 844 234,00	2 234 607,00		0%	100	50%	50%	
Infraestructura Vial		Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente con recursos provenientes de la Ley 8114 y 9329.		7	Proyecto II-02-04 Seguridad vial en el cantón Ley 8114 y 9329.	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilár	02 Vías de comunicación terrestre	Unidad Técnica de Gestión Vial	10 000 000,00	18 525 871,27	0,00		0%	0	0%	0%	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de acceso.		8	Proyecto II-02-05 Mejoramiento de Vías en el Distrito San Isidro Ley 8114 y 9329	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilár	02 Vías de comunicación terrestre	Rehabilitación red vial	75 000 000,00		0,00		0%	0	0%	0%	

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN								
ÁREA ESTRATÉGICA	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Ejecución de la META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
			Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre				%	I Semestre	II Semestre	I Semestre		II Semestre	%	II Semestre	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de Mejora acceso.	9		Proyecto II-02-06 Mejoramiento de Vías en el Distrito San José Ley 8114 y 9329	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Rehabilitación vial	65 000 000.00	10 000 000.00	0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de Mejora acceso.	10		Proyecto II-02-07 Mejoramiento de Vías en el Distrito San Francisco Ley 8114 y 9329	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Rehabilitación vial		75 000 000.00	0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de Mejora acceso.	11		Proyecto II-02-08 Mejoramiento de Vías en el Distrito Concepción Ley 8114 y 9329	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Rehabilitación vial	65 000 000.00	10 000 000.00	0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de Mejora acceso.	12		Proyecto II-02-09 Mejoras a accesibilidad peatonal cumplimiento Ley 7600	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Rehabilitación vial	67 000 000.00	67 000 000.00	0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Brindar al peatón seguridad para su tránsito en las distintas vías de Mejora acceso.	13		Proyecto II-02-10 Mejoras a accesibilidad peatonal cumplimiento Ley 9976	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Rehabilitación vial	18 020 000.00	23 872 877.00	0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Mejorar el drenaje de la canalización canional de aguas pluviales y así evitar los problemas de contaminación y desbordes.	14		Proyecto II-05-01 Entubados y Sistemas de Drenaje en el Cantón de Concepción	% ejecutado del proyecto	100	100%		0%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Alcantarillado pluvial	58 000 000.00		0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Mejorar el drenaje de la canalización canional de aguas pluviales y así evitar los problemas de contaminación y desbordes.	15		Proyecto II-05-02 Entubados y Sistemas de Drenaje Estado de Concepción	% ejecutado del proyecto	100	100%		0%	Juan Rafael Sanchez Aguilera	Alcantarillado pluvial	6 000 000.00		0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Equipoamiento Cantonal		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8339 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	16		Proyecto II-05-03 Instalación y compra de sistemas de captación de residuos en sistemas de alcantarillado pluvial	% ejecutado del proyecto	100	100%		0%	Kendy Villabos Rodriguez	Alcantarillado pluvial	3 000 000.00		0.00	0%	0	0%	0%	0%	
Ordenamiento Territorial		Mantener herramientas vigentes para el control del ordenamiento territorial actualizado y acorde con las necesidades del cantón	17		Proyecto III-06-01 Dirección Técnica y Estudios (Bienes Inmuebles y Catastro)	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Claudio Chaves Zamora	Dirección Técnica y Estudios	51 696 068.32	58 866 068.32	47 457 887.24	50%	100	44%	0%	50%	
Equipoamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y urbano para el distrito de la ciudadanía de San Isidro	18		Proyecto III-06-02 Desarrollo y Mejoras a Parques Municipales	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Eddie Ramirez Sanchez	Otros instalaciones		49 200 000.00	0.00	0%		0%	0%	0%	

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN								
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas	
			Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre				%	I Semestre	II Semestre	I Semestre		II Semestre	I Semestre		%
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro	19		Proyecto III-06-03 Mejoras y mantenimiento de los parques infantiles, zonas verdes y áreas municipales	% ejecución del proyecto	0%	100%	100	Kendy Villabos Rodríguez	06 Otros proyectos	Parques y zonas verdes	10 000 000,00	0,00	0%	0%	0%	0%	0%		
Servicios Públicos		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8339 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	20	Proyecto III-06-04 Primera Etapa% ejecución del proyecto Parque Para Mascotas	% ejecución del proyecto	0%	100%	100	Kendy Villabos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos	1 500 000,00	0,00	0%	0%	0%	0%	0%			
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8339 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	21	Proyecto III-06-05 Instalación y Mantenimiento de los Colectores% ejecución del proyecto de Residuos Ubicados en el Cantón	% ejecución del proyecto	0%	100%	100	Kendy Villabos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos	6 455 442,00	0,00	0%	0%	0%	0%	0%			
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8339 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	22	Proyecto III-06-06 Campaña Hazte Responsable de tu Colla	% ejecución del proyecto	100	50%	100	Kendy Villabos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos	1 000 000,00	0,00	0%	0	0%	0%	0%			
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8339 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	23	Proyecto III-06-07 Aplicación de la Estrategia Para la Gestión Integral de Residuos Sólidos Organismo Ley 8339	% ejecución del proyecto	100	50%	100	Kendy Villabos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos	5 000 000,00	0,00	0%	0	0%	0%	0%			

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA												EVALUACIÓN								
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Ejecución de la meta			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
			Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	II Semestre	
Equipamiento Comunal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y urbano Mejora para el distrito de la ciudadanía de San Isidro		24	Proyecto II-06-08 Diseño y Desarrollo para la Construcción e Instalación en Terreno Municipal	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		37 300 355.98	0.00		0%		0%		0%
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.		25	Proyecto II-06-09 Estudio de Categorización y Tarifa Reducida de Residuos Sólidos	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		8 000 000.00	0.00		0%	0	0%		0%
		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.																				
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	Operativo	26	Proyecto II-06-10 Instalación y Mantenimiento de Puntos de Selección o Clasificación de Residuos Ubicados en el Cantón	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		2 500 000.00	0.00		0%	0	0%		0%
		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.																				
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.	Operativo	27	Proyecto II-06-11 Programa para la Gestión Integral de Residuos Sólidos Orgánicos Ley 8839	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		4 000 000.00	0.00		0%	0	0%		0%
Servicios Públicos		Generar capital fijo mediante mejoras en el cementerio municipal para la generación de valor público.	Operativo	28	Proyecto II-06-12 Mejoras en el Cementerio Municipal	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		27 231 698.88	0.00		0%			0%	0%
Desarrollo Institucional		Realizar encuestas de satisfacción al contribuyente en función de analizar las acciones Mejora Institucionales en el cantón de San Isidro de Heredia.		29	Proyecto II-06-13 Encuestas de Satisfacción al Contribuyente	% ejecutado del proyecto		50%	100	50%	Eddie Ramirez Sanchez	06 Otros proyectos	Otros proyectos		2 250 000.00	0.00		0%	0	0%		0%

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN						
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
			Código	No.		Descripción	I Semestre	%				II Semestre	%	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	
Desarrollo Institucional		Implementación de los lineamientos establecidos en la Ley de Control Interno 8202 y afines.		30	Proyecto II-6-14 Seguimiento al Cumplimiento de Normas de Control Interno	% ejecutado del proyecto	100	50%	100	50%	Edué Sánchez	Otros proyectos		6 000 000.00	0.00	0	0%	0%	0%
	Equipamiento Cantonal	Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano y mejoramiento en la educación de la ciudadanía de San Isidro		31	Proyecto II-01-04 Mejoras en el Edificio Aula Ecológica	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Bernal Monge Suñi	Centros de salud		3 000 000.00			0%	0%	0%
	Equipamiento Cantonal	Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano y mejoramiento en la educación de la ciudadanía de San Isidro		32	Proyecto II-01-05 Mejoras en el Edificio Escuela Música	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Bernal Monge Suñi	Centros de salud		1 000 000.00			0%	0%	0%
	Equipamiento Cantonal	Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano y mejoramiento en la educación de la ciudadanía de San Isidro		33	Proyecto II-01-06 Mejoras en el Edificio Municipal CECUDI	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Bernal Monge Suñi	Centros de salud		1 000 000.00			0%	0%	0%
Servicios Públicos		Realizar estudios técnicos detallados para identificar las necesidades y oportunidades de ampliación de la cobertura del servicio de aseo de vías en el cantón, con el fin de mejorar la limpieza y el mantenimiento de las áreas públicas		34	Proyecto II-06-15 Elaboración de estudios técnicos ampliación cobertura servicio Aseo de Vías	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Kendy Villalobos Rodríguez	Otros proyectos		3 000 000.00			0%	0%	0%
Medio Ambiente		Promover el desarrollo urbano en armonía con el ambiente en cumplimiento de la ley 8839 (Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos) y afines, mediante la participación activa y organizada de la sociedad, instituciones, organizaciones u otros.		35	Proyecto II-06-16 Mejoras en el Servicio de Aseo de Vías	% ejecutado del proyecto		0%	100	100%	Juan Sánchez Aguilar	Otros proyectos		12 402 091.71			0%	0%	0%

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA										EVALUACIÓN						
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META		FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
			Código	Descripción		I Semestre	II Semestre				I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre		I Semestre	II Semestre	
Ordenamiento Territorial		Orientar el desarrollo del cantón a través de una nueva herramienta para el ordenamiento del territorio acorde con el Plan Mejora Estratégico de Desarrollo Cantonal Municipalidad de San Isidro de Heredia	36	Proyecto II-06-17 Seguimiento de % ejecutado del proyecto	Elaboración Plan Regulador	0%	100	Eddie Ramírez Sánchez	Otros proyectos	Otros proyectos		4 000 000.00			0%	0%	0%	
Política Social		Aumentar la satisfacción de los grupos de interés y la confianza de las personas contribuyentes mediante inversiones municipales en el cantón	37	Proyecto II-06-18 Rotulación de % ejecutado del proyecto	Cafes del Cantón	0%	100	Eddie Ramírez Sánchez	Otros proyectos	Otros proyectos		5 000 000.00			0%	0%	0%	
Política Social		Desarrollar y consolidar la identidad de marca del cantón para fortalecer su reconocimiento y promover sus valores, cultura y atractivos, tanto a nivel local como nacional.	38	Proyecto II-06-19 Confección de % ejecutado del proyecto	la Identidad Marca Cantón	0%	100	Eddie Ramírez Sánchez	Otros proyectos	Otros proyectos		2 500 000.00			0%	0%	0%	
Desarrollo Institucional		Mejorar la eficiencia y capacidad de la infraestructura tecnológica mediante la adquisición de servidores de alta performance, con el fin de optimizar el procesamiento de datos y garantizar la continuidad operativa.	39	Proyecto II-06-20 Mejoras en % ejecutado del proyecto	infraestructura tecnológica compra servidores	0%	100	Carlo Salas Thompson	Otros proyectos	Otros proyectos		7 000 000.00			0%	0%	0%	
Desarrollo Institucional		Optimizar la infraestructura tecnológica de la aplicación digital municipal para mejorar la eficiencia y accesibilidad de los servicios públicos, garantizando una experiencia de usuario más fluida y segura.	40	Proyecto II-06-21 Mejoras % ejecutado del proyecto	infraestructura tecnológica aplicación digital municipal	0%	100	Carlo Salas Thompson	Otros proyectos	Otros proyectos		12 000 000.00			0%	0%	0%	
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y urbano para el disfrute de la ciudadanía de San Isidro	41	Proyecto II-06-22 I etapa % ejecutado del proyecto	adecuación en lote municipal en distrito San Isidro	0%	100	Bernal Monge Suñu	Otros proyectos	Otros proyectos		42 000 000.00			0%	0%	0%	
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y urbano para el disfrute de la ciudadanía de San Isidro	42	Proyecto II-06-23 Embellecimiento % ejecutado del proyecto	del Cantón diseño e instalación de letras	0%	100	Bernal Monge Suñu	Otros proyectos	Otros proyectos		5 251 801.00			0%	0%	0%	

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA										EVALUACIÓN								
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META		INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META			FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Ejecución de la META		Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de las metas programadas	
			Código	No.		Descripción	I Semestre	%				II Semestre	%	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre
Equipamiento Cantonal		Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y urbano para el disfrute de la ciudadanía de San Isidro.		42	Proyecto II-6-23 Embalsamiento del Cantón dentro e instalación de letras	% ejecutado del proyecto	0%	100	100%	Bernal Monge Sotol	06 Otros proyectos	Otros proyectos	5 251 801,03			0%	0%	0%	0%	
Equipamiento Cantonal		Mejorar la infraestructura y el mantenimiento de las casetas de paradas de autobuses en el cantón para proporcionar un entorno seguro, cómodo y accesible para los usuarios del transporte público.		43	Proyecto II-6-24 Mejoras y Mantenimiento de las Casetas de Paradas de Autobús en el Cantón	% ejecutado del proyecto	0%	100	100%	Juan Rafael Sánchez Aguilar	06 Otros proyectos	Otros proyectos	1 500 000,00				0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente mediante convenio interinstitucional MOPT-8D		44	Proyecto II-02-11 Contrapartida PRIC-AMOPT-8D LEY 8114 Y 9329	% ejecutado del proyecto	0%	100	100%	Juan Rafael Sánchez Aguilar	02 Vías de comunicación terrestre	Mejoramiento red vial	139 680 014,00			0%	0%	0%	0%	
Infraestructura Vial		Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente mediante convenio interinstitucional MOPT-8D		45	Proyecto II-05-04 INSTALACION Y CANALIZACION DE AGUAS RED VIAL CANTONAL LEY 8114 Y 9329	% ejecutado del proyecto	0%	100	100%	Juan Rafael Sánchez Aguilar	05 Instalaciones pluvial	Acantallado pluvial	19 155 998,95			0%	0%	0%	0%	
Equipamiento Cantonal		Aumentar la satisfacción de los grupos de interés y la confianza de las personas contribuyentes mediante inversiones municipales en el cantón		46	Proyecto II-6-25 Compra de Terreno para Construcción Instalación Municipal	% ejecutado del proyecto	0%	100	100%	Kendy Villalobos Rodríguez	06 Otros proyectos	Disposición de desechos sólidos	347 193 763,75			0%	0%	0%	0%	
		SUB-TOTALES					0%		32,0				468 110 302,32	73 467 684,77	0,00	1,5	0%	0,0	0%	
TOTAL POR PROGRAMA							30%		70%								3%	0%	3%	
			92% Metas de Objetivos de Mejora															1%	0%	1%
			8% Metas de Objetivos Operativos															33%	0%	33%
			46,0 Metas formuladas para el programa																	

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA											
MATRIZ PARA EVALUAR EL POA											
PLAN OPERATIVO ANUAL											
2025											
INDICADORES GENERALES											
INDICADORES	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADOR META	METAS PROPUESTAS		METAS ALCANZADAS		RESULTADO DEL INDICADOR			
				I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	ANUAL	
INSTITUCIONALES	1.1	Grado de cumplimiento de metas	Sumatoria de los % de avance de las metas / Número total de metas programadas	100%	41%	59%	25%	0%	60,68%	24,70%	
	a)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos de mejora	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos de mejora / Número total de metas de los objetivos de mejora programadas	100%	6%	26%	0%	0%	25,76%	1,52%	
	b)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos operativos	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos operativos / Número total de metas de los objetivos operativos programadas	100%	42%	58%	35%	0%	83,33%	34,72%	
	1.2	Ejecución del presupuesto	(Egresos ejecutados / Egresos presupuestados) * 100	100%	1 701 045 801,23	2 500 038 062,32	981 719 450,65	-	58%	0%	23,37%
RECURSOS LEY 8114	1.3	Grado de cumplimiento de metas programadas con los recursos de la Ley 8114	Sumatoria de los % de avance de las metas programadas con los recursos de la Ley 8114 / Número total de metas programadas con recursos de la Ley 8114	100,00%					0,00%	0,00%	
	1.4	Ejecución del gasto presupuestado con recursos de la Ley 8114	(Gasto ejecutado de la Ley 8114 / Gasto presupuestado de la Ley 8114)*100	100,00%					0,00%	0,00%	
RESUMEN: ANUAL				RESUMEN: I SEMESTRE				RESUMEN: II SEMESTRE			
Programa 1				Programa 1				Programa 1			
Programa 2				Programa 2				Programa 2			
Programa 3				Programa 3				Programa 3			
Programa 4				Programa 4				Programa 4			
%				%				%			
Cumplimiento				Cumplimiento				Cumplimiento			
Metas				Metas				Metas			
0,0%				75,0%				0,0%			
0,0%				80,0%				0,0%			
0,0%				10,7%				0,0%			
#DIV/0!				#DIV/0!				#DIV/0!			

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA						
DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS						
2025						
AREAS ESTRATÉGICAS	PROG I	PROG II	PROG III	PROG IV	TOTAL	%
Desarrollo institucional	1 257 942 076,36	-	28 000 000,00	-	1 285 942 076,36	31%
Servicios Públicos	-	631 020 339,41	31 731 696,88	-	662 752 036,29	16%
Política Social	-	428 876 515,81	7 500 000,00	-	436 376 515,81	10%
Medio Ambiente	-	54 963 856,00	51 857 533,71	-	106 821 389,71	3%
Ordenamiento Territorial	-	-	112 392 136,64	-	112 392 136,64	3%
Infraestructura Vial	-	109 342 996,75	913 952 027,23	-	1 023 295 023,98	24%
Equipamiento Cantonal	-	57 253 758,00	516 250 926,76	-	573 504 684,76	14%
TOTAL	1 257 942 076,36	1 281 457 465,97	1 661 684 321,22	-	4 201 083 863,55	
%	30%	31%	40%	0%		

Distribución de recursos por área estratégica del Plan de Desarrollo Municipal

Distribución de recursos por Programa

% Cumplimiento de metas del plan operativo anual y ejecución del presupuesto Año 2024

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA						
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2025						
AL 30 DE JUNIO DE 2025						
Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	0%	0%	50%	38%	50%	38%
Programa II	0%	0%	42%	33%	42%	33%
Programa III	18%	1%	33%	33%	30%	3%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
General (Todos los programas)	6%	0%	42%	35%	31%	19%
Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General en el mes de julio del periodo 2025						
MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA						
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2025						
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025						
Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	0%	0%	100%	38%	100%	38%
Programa II	0%	0%	100%	33%	100%	33%
Programa III	97%	1%	100%	33%	100%	3%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
General (Todos los programas)	24%	0%	75%	26%	75%	19%
Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General antes del 16 de febrero del periodo 2026						

INFORMACIÓN PLURIANUAL 2025-2028	
Instrucciones:	
1. Complete la plantilla proporcionada y adjúntela en formato de hoja de cálculo en el Sistema de Información sobre Planes y Presupuestos (SIPP).	
2. Deje en blanco las celdas correspondientes a montos para cuentas de ingresos y gastos en las que no se incluya presupuesto. Lo mismo aplica para las celdas de la sección "Extracto de la información plurianual de la institución" que no requieran ser completadas.	
Recordatorio:	
1. En caso de improbación o archivo sin trámite con efecto de improbación del presupuesto inicial, este documento deberá ajustarse, ser conocido por el Jerarca y presentarse adjunto al primer presupuesto extraordinario que se someta a aprobación de la CGR.	
2. La información plurianual deberá presentarse actualizada en los presupuesto extraordinarios que afecten la proyección plurianual que se someta a aprobación de la CGR, la cual debe contar con el acuerdo de conocimiento del Jerarca.	
3. Para la elaboración y análisis de esta información, puede considerar la Guía orientadora de apoyo disponible en la página electrónica de la CGR.	
4. La información plurianual que se suministra corresponde a la información requerida por la Contraloría General para comprender la presupuestación plurianual que tiene la institución	

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

Nombre de la Institución:		MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA			
MONTOS DE INGRESOS EN MILLONES DE COLONES					
Nombre de la partida	2025	2026	2027	2028	
1. INGRESOS CORRIENTES	2 954,32	3 234,07	3 378,12	3 478,63	
1.1.1.0.00.00.0.0.000 IMPUESTOS A LOS INGRESOS Y UTILIDADES					
1.1.2.0.00.00.0.0.000 IMPUESTOS SOBRE LA PROPIEDAD	1 362,03	1 548,03	1 623,04	1 695,04	
1.1.3.0.00.00.0.0.000 IMPUESTOS SOBRE BIENES Y SERVICIOS	476,00	503,00	518,00	530,00	
1.1.4.0.00.00.0.0.000 IMPUESTOS SOBRE COMERCIO EXTERIOR Y TRANSACCIONES INTERNACIONALES					
1.1.9.0.00.00.0.0.000 OTROS INGRESOS TRIBUTARIOS	36,00	37,00	38,00	39,00	
1.2.1.0.00.00.0.0.000 CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL					
1.3.1.0.00.00.0.0.000 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	876,78	926,78	966,78	976,78	
1.3.2.0.00.00.0.0.000 INGRESOS DE LA PROPIEDAD					
1.3.3.0.00.00.0.0.000 MULTAS, SANCIONES, REMATES Y COMISOS	91,50	100,50	106,50	108,50	
1.3.4.0.00.00.0.0.000 INTERESES MORATORIOS	48,00	54,50	61,50	65,00	
1.3.9.0.00.00.0.0.000 OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	5,00	5,00	5,00	5,00	
1.4.1.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO	59,01	59,26	59,31	59,31	
1.4.2.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PRIVADO					
1.4.3.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR EXTERNO					
2. INGRESOS DE CAPITAL	501,92	464,50	471,50	472,50	
2.1.1.0.00.00.0.0.000 VENTA DE ACTIVOS FIJOS					
2.1.2.0.00.00.0.0.000 VENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES					
2.2.1.0.00.00.0.0.000 Vías de comunicación	10,00	10,00	15,00	15,00	
2.2.2.0.00.00.0.0.000 Instalaciones					
2.2.9.0.00.00.0.0.000 Otras obras de utilidad pública					
2.3.1.0.00.00.0.0.000 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS AL SECTOR PÚBLICO					
2.3.2.0.00.00.0.0.000 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS AL SECTOR PRIVADO					
2.3.3.0.00.00.0.0.000 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS AL SECTOR EXTERNO					
2.3.4.0.00.00.0.0.000 RECUPERACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS					
2.4.1.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO	491,92	454,50	456,50	457,50	
2.4.2.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PRIVADO					
2.4.3.0.00.00.0.0.000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR EXTERNO					
2.5.0.0.00.00.0.0.000 OTROS INGRESOS DE CAPITAL					
3. FINANCIAMIENTO	744,84	-	-	-	
3.1.1.0.00.00.0.0.000 PRÉSTAMOS DIRECTOS					
3.1.2.0.00.00.0.0.000 CRÉDITO INTERNO DE PROVEEDORES					
3.1.3.0.00.00.0.0.000 COLOCACIÓN DE TÍTULOS VALORES					
3.2.1.0.00.00.0.0.000 PRÉSTAMOS DIRECTOS					
3.2.2.0.00.00.0.0.000 CRÉDITO EXTERNO DE PROVEEDORES					
3.2.3.0.00.00.0.0.000 COLOCACIÓN DE TÍTULOS VALORES EN EL EXTERIOR					
3.3.1.0.00.00.0.0.000 Superávit libre	161,73				
3.3.2.0.00.00.0.0.000 Superávit específico	583,11				
3.4.1.0.00.00.0.0.000 Recursos de emisión monetaria					
TOTAL DE INGRESOS	4 201,08	3 698,57	3 849,62	3 951,13	

MONTOS DE GASTOS EN MILLONES DE COLONES				
Nombre de la partida	2025	2026	2027	2028
1. GASTO CORRIENTE	2 488,95	2 662,59	2 773,00	2 841,21
1.1.1 REMUNERACIONES	1 416,08	1 524,08	1 602,59	1 638,35
1.1.2 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	724,70	771,21	787,91	807,13
1.2.1 Intereses Internos				
1.2.2 Intereses Externos				
1.3.1 Transferencias corrientes al Sector Público	288,38	318,13	332,45	345,07
1.3.2 Transferencias corrientes al Sector Privado	59,79	49,16	50,05	50,65
1.3.3 Transferencias corrientes al Sector Externo				
2. GASTO DE CAPITAL	1 712,13	1 035,98	1 076,62	1 109,92
2.1.1 Edificaciones	18,00	1,00	1,00	1,00
2.1.2 Vías de comunicación	830,80	616,30	632,50	633,20
2.1.3 Obras urbanísticas				
2.1.4 Instalaciones	106,16	137,00	145,00	149,00
2.1.5 Otras obras	359,53	240,94	250,18	278,38
2.2.1 Maquinaria y equipo	21,24	5,44	12,63	13,03
2.2.2 Terrenos	347,20			
2.2.3 Edificios				
2.2.4 Intangibles	29,20	35,30	35,30	35,30
2.2.5 Activos de valor				
2.3.1 Transferencias de capital al Sector Público				
2.3.2 Transferencias de capital al Sector Privado				
2.3.3 Transferencias de capital al Sector Externo				
3. TRANSACCIONES FINANCIERAS	-	-	-	-
3.1 CONCESIÓN DE PRESTAMOS				
3.2 ADQUISICIÓN DE VALORES				
3.3.1 Amortización interna				
3.3.2 Amortización externa				
3.4 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS				
4. SUMAS SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA				
TOTAL	4 201,08	3 698,57	3 849,62	3 951,13

EXTRACTO DE LA INFORMACIÓN PLURIANUAL DE LA INSTITUCIÓN	
Referencia del Acuerdo en el que el Jéarca conoció la información plurianual	Acuerdo 1534-2025 Aprobación de la Matriz de la Información Plurianual 2025- 2028 adoptado en sesión extraordinaria 0108-2025 del 12 de agosto de 2025
Información de Planificación Institucional de mediano plazo	
Nombre de los documentos de planificación al cual está vinculada la información plurianual	PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO CANTONAL SAN ISIDRO DE HEREDIA PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2022 - 2026
Periodo de vigencia del documento de planificación al cual está vinculada la información plurianual	2022 - 2026 PLAN ESTRATEGICO DE DESARROLLO CANTONAL SAN ISIDRO DE HEREDIA
Indicar cada uno de los objetivos de los planes de mediano plazo al cual está vinculada la información plurianual	SECTOR SOCIAL-EDUCACION Mejorar el acceso de la población joven a las oportunidades de educación formal y capacitación técnica mediante convenios con instituciones estatales y privadas responsables. SECTOR SOCIAL-VIVIENDA

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

Análisis de las proyecciones de ingresos y gastos			
Analizar el 80% de los ingresos más significativos en términos cuantitativos dentro del presupuesto -El análisis de los ingresos nuevos y de financiamiento se deben registrar en los siguientes apartados-	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de ingresos	Acciones para mitigar riesgos de disponibilidad del ingreso	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
promedio un 84.46% del total del presupuesto proyectado, tal resultado no considera los recursos provenientes de vigencias anteriores; superávit libre y específico, para el periodo 2026 la relación del 85.21%, mientras que para el periodo 2027	aprobada por el Órgano Contralor de acuerdo con las necesidades para la prestación de servicio al cantón desde un enfoque de generación de valor público. Un Plan Regulador que permita el desarrollo en el cantón	de las acciones en las áreas de rentas y cobranzas se implementan medidas para mejorar y recuperar los ingresos provenientes de morosidad o pendientes de años anteriores. Estas acciones incluyen la optimización de	totales proyecta para el periodo 2026 debido a la propuesta 2025 en un 5,17%, para el periodo 2026 en un 4,08% y 2028 un 2,64%. Conviene destacar que la interpretación de los índices de crecimiento de los ingresos
corresponde a la categoría de Ingresos No Tributarios, venta de bienes y servicios, asociado a los ingresos que se generan por el Servicio de Recolección de Basura, dicho ingreso desde el año 2014 al periodo 2023 se ha incrementado en el 100%,	municipales por parte del Concejo Municipal. El promedio del crecimiento del Servicio de Recolección de Basura para los siguientes tres periodos 2025-2026-2027-2028 corresponde a un valor del 4,55% explicado en	2024, el cual tiene como objetivo la ubicación de los omisos a los que se les brinda el servicio y no cancelan los tributos correspondientes. Actualización de las tarifas, se encuentra pendiente la	
corresponde a la categoría de ingresos tributarios, impuestos sobre bienes y servicios, asociado a los ingresos que se generan por las licencias comerciales referentes a las patentes comerciales y de licores, dicho ingreso desde el año 2014 al	proyecta actualizar la variable de tasación, generando mayores recursos por licencias comerciales. Se parte de lo planteado por el Banco Central en el Informe de Política Monetaria a Julio de 2024, que destaca que la	rentas y cobranzas se implementan medidas para mejorar y recuperar los ingresos provenientes de morosidad o pendientes de años anteriores. Estas acciones incluyen la optimización de procesos de	
proveniente del Gobierno Central por concepto de la Transferencia del Ministerio de Obras Públicas y Transportes, representa en promedio un 12,88%, recursos utilizados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos de mediano y largo	transferencias del Estado. Se proyecta un bajo para los siguientes años, es decir, el Estado por cumplimiento de la Regla Fiscal puede disminuir los recursos a transferir al gobierno local		
recursos asociados a Transferencias de Capital del Gobierno Central por un monto de €39.231.703,00, Transferencias Ley 8114 y 9329. El total aprobado para la Municipalidad de San Isidro corresponde al monto de €491.920.171,00, el presupuesto inicial	Transferencias de Capital del Gobierno Central por un monto de €39.231.703,00, Transferencias Ley 8114 y 9329. el supuesto técnico considerado para su presupuestación es en cumplimiento a la Ley de Presupuesto Ordinario y	del Ministerio de Obras Públicas y transportes se asocian a proyectos establecidos en el presupuesto inicial 2025 siendo estos la Unidad Técnica de Gestión Vial y los proyectos Mejoramiento de vías distrito San Isidro, San	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente a los ingresos analizados desde el presupuesto inicial 2025.

Analizar el 80% de los gastos más significativos en términos cuantitativos dentro del presupuesto a nivel de subpartida del Clasificador Económico del Gasto	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de gastos	Acciones necesarias en el largo plazo para asegurar la sostenibilidad de los gastos	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
años 2026, 2027 y 2028 muestra una tendencia decreciente en el aumento de los gastos. Para el año 2026 corresponde a un 5.53%, para el periodo 2027 un 4.15% y para el periodo 2028 un 2.46%. Esto sugiere que, aunque los gastos seguirán aumentando, lo	crecimiento a nivel de recurso humano asociado a la Administración General, Aseo de Vías, Recolección de Basura, CECUDJ, Seguridad y Vigilancia en la Comunidad, Parques y Obras de Ornato corresponde a €95.961.020,00.	en el horizonte 2025-2026-2027-2028, el resultado porcentual de la representación de dicho gasto acumulado sobre el ingreso corriente e ingreso total tiende a aumentar, pues al mantenerse constante el costo, el mismo	corriente sigue creciendo, la tasa de crecimiento está disminuyendo año tras año siendo señal positiva de una gestión más eficiente y controlada de los recursos municipales.
a la adquisición de bienes y servicios, que incluye tanto materiales y suministros como diversos servicios. Este rubro abarca una amplia gama de necesidades operativas esenciales para el funcionamiento diario de la municipalidad. Los materiales y	los índices de Precios de la Construcción debe se explicado en función del coste administrativo o gerencial del empresario que constituye o ilustra la práctica de tercerización de servicios de la administración que se	de los servicios depende de las necesidades de contratación o términos de referencia. Considerar las variaciones en relación con el precio de los materiales y suministros es compatible con los Índices de	
capital, el mismo crecería en promedio a un ritmo del 6.50% por año, ocupando un 29.56% promedio del total de gastos proyectados, gracias a las inversiones necesarias para mejorar la infraestructura pública en el cantón, es decir, las capacidades de	corriente producto de la priorización de gastos ya que los planes estratégicos contienen una serie de objetivos y resultados vinculados a temas de impacto ambiental, social, cultural, deportivo, vial, entre otros, es decir se da	complementar la información remitida con la Certificación del cumplimiento de la Ley General de Contratación Pública y los artículos 176, 178 y 179 del Reglamento a la Ley General de Contratación Pública, Decreto Ejecutivo n.º	
significativa, asignando recursos adicionales conforme al clasificador económico del gasto. En primer lugar, se destinan €41.454.816,05 para la adquisición de bienes y servicios, lo que representa un 15,10% del total del monto presupuestado de	extraordinario 01-2025 atiende una necesidad específica de la Municipalidad, sin representar una obligación de carácter permanente. Los supuestos técnicos utilizados para las proyecciones de gastos incluyen el análisis de necesidades	2025 abarcan una amplia variedad de categorías, cada una con un impacto significativo en el presupuesto del periodo 2025. Las categorías de gastos por servicios, materiales y suministros, bienes duraderos así como transferencias	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente a los gastos analizados desde el presupuesto inicial 2025.
Inversiones. En este programa se incluyen los gastos para los proyectos incluidos en los grupos 02 Vías de comunicación terrestre, 05 Instalaciones y 06 Otros proyectos para un total del €511.896.457,71, distribuido en	extraordinario 02-2025 atiende una necesidad específica de la Municipalidad, sin representar una obligación de carácter permanente. Los supuestos técnicos utilizados para las proyecciones de gastos incluyen el análisis de necesidades	2025 abarcan tres categorías con un impacto significativo en el presupuesto del periodo 2025. Las categorías de bienes duraderos son gastos diseñados para abordar necesidades específicas del periodo 2025, asegurando que	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 02 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente a los gastos analizados desde el presupuesto inicial 2025.

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

Proyecciones de ingresos nuevos para la institución (En caso de no contar con este tipo de ingreso en ninguno de los periodos indicar "No aplica")	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de ingresos	Acciones para mitigar riesgos de disponibilidad del ingreso	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
Municipal una propuesta de modelo tarifario para el cobro de servicios comunitarios adicionales, como la videovigilancia en la comunidad. Esta iniciativa tiene como objetivo generar recursos frescos municipales que se invertirán exclusivamente en el	El Concejo Municipal aprobará las tarifas correspondientes al servicio de video vigilancia	del ingreso propuesto para los siguientes periodos, se pueden considerar las siguientes acciones: Diversificación de Fuentes de Ingreso: No depender únicamente de los ingresos generados por la	Innovación Tecnológica: Estar al tanto de las nuevas tecnologías que puedan mejorar la eficiencia y reducir los costos del servicio de videovigilancia. Colaboración con Entidades Externas: Buscar
aplica la proyección de ingresos nuevos, pues se adiciona los recursos provenientes de la Liquidación 2024 y recursos adicionales de capital periodo 2025. Como parte del documento presupuestario sometido para análisis de la Contraloría General			propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo de las proyecciones expuestas desde el presupuesto inicial 2025.
aplica la proyección de ingresos nuevos, pues se adiciona los recursos provenientes de la Liquidación 2024, liquidación de compromisos al 30 de junio del 2025, Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico):	No aplica proyección de ingresos nuevos. Los recursos son ejecutivos con criterios de economía, eficiencia, y eficacia.	Riesgo de subejecución: Si los fondos no se ejecutan eficientemente antes del cierre fiscal, podrían perderse o no generar el valor público esperado. Riesgos Operativos, relacionados con la ejecución del	propuesta Presupuesto Extraordinario 02 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo de las proyecciones expuestas desde el presupuesto inicial 2025.

Análisis de resultados de Financiamiento interno o externo / Utilización del Superávit / para la institución (En caso de no contar con este tipo de ingreso en ninguno de los periodos indicar "No aplica")	Argumentos utilizados	Acciones para mitigar riesgos de dependencia de este tipo de ingresos extraordinarios	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
provenientes del superávit, sin embargo, la realidad de 2024, al igual que en periodos anteriores, finalizará con un superávit libre y específico. Este superávit deberá ser considerado mediante un presupuesto extraordinario en el periodo siguiente.	Acuerdo de Aprobación Liquidación Presupuestaria Municipal periodo 2024	superávit, sino en ejecutar plenamente los recursos disponibles para maximizar el bienestar de la comunidad. La acumulación de superávit puede indicar una subutilización de fondos que podrían haberse invertido en	
recursos asociados a Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico). Se incluye un monto de €161.729.801,03 como superávit libre y se incluye un monto de €73.652.172,66 como superávit específico, ambos conceptos	Municipal periodo 2024, el Concejo Municipal conoció y aprobó el ajuste 01 a la liquidación presupuestaria: Acuerdo No 0571-2025 adoptado por el Concejo Municipal en Sesión Ordinaria 0079-2025 celebrada el día 31 de	establecidos en el presupuesto Planificación Financiera a Largo Plazo, que incluya proyecciones de ingresos y gastos. Gestión de Riesgos, identificar y gestionar los riesgos	propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo expuesto desde el presupuesto inicial 2025. En relación con el uso de los recursos provenientes del superávit libre en el
€511.896.457,71 ha sido formulado con el objetivo de atender necesidades específicas y urgentes del cantón de San Isidro de Heredia. Este presupuesto, por un monto de quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y	aprobó el ajuste 02 a la liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos presupuestarios 2024 corte al 30 de junio 2025, Acuerdo No 1316-2025 adoptado por el Concejo Municipal en Sesión Ordinaria 0101-2025	establecidos en el presupuesto Planificación Financiera a Largo Plazo, que incluya proyecciones de ingresos y gastos. Gestión de Riesgos, identificar y gestionar los riesgos	propuesta Presupuesto Extraordinario 02 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo expuesto desde el presupuesto inicial 2025. En relación con el uso de los recursos provenientes del superávit libre en el

A continuación, el detalle ampliado de la información plurianual de la plantilla en Excel: -----

	SECTOR ECONOMIA - INFRAESTRUCTURA Mantener las condiciones y seguridad de la red vial, ampliando la vialidad productiva SECTOR ECONOMIA - TECNOLOGIA Mejorar cuantitativa y cualitativamente la capacitación del recurso humano en tecnología de cómputo e idiomas. SECTOR ECONOMIA - EMPLEO Aumentar las oportunidades de empleo para las nuevas generaciones de pobladores locales. SECTOR ECONOMIA - TURISMO Fomentar el desarrollo del turismo a través de un modelo basado en la sostenibilidad ambiental, la valoración de las tradiciones y el bienestar de la población local. SECTOR ECONOMIA - SERVICIOS PUBLICOS Mejorar el abastecimiento, almacenamiento y conducción del agua potable hasta las viviendas del Distrito de Concepción SECTOR ECONOMIA - PRODUCCIÓN Rescatar los modos tradicionales de producción y fomentar el desarrollo de alternativas productivas. SECTOR ECONOMIA - SANEAMIENTO Mejorar las condiciones sanitarias del suelo y el agua del Cantón, mediante la adecuada disposición y tratamiento de desechos líquidos y sólidos SECTOR AMBIENTE - RECURSOS NATURALES Mejorar las condiciones naturales del Cantón. SECTOR INSTITUCIONAL - MUNICIPALIDAD Convertir a la Municipalidad en un ente promotor del desarrollo integral de la comunidad, en asocio con los grupos organizados de la comunidad, la empresa privada y las instituciones del Estado, mediante alianzas estratégicas y acuerdos de colaboración. SECTOR INSTITUCIONAL - ORGANIZACIONES COMUNITARIAS Convertir a las organizaciones comunitarias en gestores de proyectos de desarrollo, que permitan la integración y participación ciudadana, mediante programas de capacitación y búsqueda de financiamiento. PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2022-2026 Objetivos Estratégicos AyC-01 Contar con el personal suficiente AyC-02 Tener personal idóneo AyC-03. Lograr un clima organizacional satisfactorio AyC-04 Mantener un personal motivado AyC-05 Mantener una cultura orientada a la mejora continua AyC-06. Innovar en los sistemas de información que contribuyan a mejorar la gestión municipal AyC-07 Aumentar los canales digitales efectivos para la realización de trámites municipales
--	---

1		PI-01. Contar con los manuales de procedimientos y procesos internos de cada área de servicio
2		PI-02. Cumplir con los plazos establecidos en los trámites municipales
3		PI-04 Aumentar la utilización de los canales digitales para la realización de trámites municipales por parte de las personas usuarias
4		PI-05. Mejorar los procesos de comunicación oficial con los grupos de interés
5		PI-06. Aumentar la accesibilidad en los proyectos liderados por la municipalidad
6		PI-07. Mejorar la inclusión en el cantón
7		PI-08 Mejorar la gestión municipal para el desarrollo sostenible en el cantón
8		PI-09 Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro
9		P-10 Mantener herramientas vigentes para el control del ordenamiento territorial actualizado y acorde a las necesidades
10		P-11 Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente
11		PF-01 Mantener el equilibrio financiero de la Municipalidad
12		PF-02 Tener mayor crecimiento en la recaudación de tributos, tasas y servicios
13		GI-01 Aumentar la confianza y satisfacción de los grupos de interés
14		GI-02 Lograr mayor confianza de las personas contribuyentes en relación a cómo se están invirtiendo los impuestos municipales
15		GI-03 Mantener estable índice de Gestión de Servicios Municipales emitido por la Contraloría General de la República
16		PLAN VIAL QUINQUENAL DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO DE LA RED VIAL CANTONAL 2022 - 2026
17		El Plan se articula a través de dos ejes principales, que se ha designado sean el de Conservación y Desarrollo de Activos Viales, dado la necesidad que tiene el cantón en continuar con el desarrollo de los caminos; y el de Seguridad Vial, dado la importancia que tiene para la preservación de la vida de las personas. De ahí que la Política en Gestión Vial Cantonal agrupa en cinco componentes el conjunto de metas para su desarrollo.
18		CONSERVACIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVOS VIALES
19		Mantener en buen estado el 100% de los kilómetros de caminos tipo A del cantón.
20		Mantener en estado regular el 100% de los kilómetros de caminos en asfalto y lastre del cantón.
21		Invertir cada año, en 500 metros lineales del sistema de drenajes de caminos.
22		Invertir en de al menos 1000 metros lineales de aceras (construcción o mantenimiento) según priorización.
23		Realizar ampliaciones en al menos 200 metros de vía por año.
24		SEGURIDAD VIAL
25		El 100% de los nuevos proyectos ejecutados durante el periodo incluyan el componente de seguridad vial.
26		Destinar presupuesto de manera anual a un proyecto de mantenimiento, mejoramiento y aumento de señalización vial en la RVC.
27		CONSERVACIÓN AMBIENTAL Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES
28		El 100% de nuevos proyectos de inversión vial contemplan la conservación del ambiente y la reducción de riesgos.
29		Colocar rotulación de fauna en las zonas altas del cantón.
30		Realizar al menos una campaña de limpieza previa a la temporada lluviosa en los pasos de agua más vulnerables según el histórico del CME.
31		Dar mantenimiento a la vegetación de puentes con ceda para mantenerlos en buenas condiciones de visualización.
32		Realizar una obra de retención en un deslizamiento del Cantón.
33		Monitorear las condiciones de taludes en condiciones de posible inestabilidad.
34		Construir y poner en funcionamiento al menos 2 puestos de recarga de vehículos eléctricos en el cantón.
35		FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA UTGVM
36		Realizar la contratación de la figura de Promoción Social para cumplir con las tareas de contacto con la ciudadanía.
37		Dotar a la UTGV con el equipo, herramientas y software que se requieran para una gestión y servicio que vayan en continua mejora.
38		Dar mantenimiento a los equipos que posee la UTGV a su cargo.
39		Realizar contrataciones de servicios profesionales cuando se considere necesario para atender a las demandas de proyectos y labores de diversos tipos en cuanto a la gestión vial.
40		Brindar capacitación a los funcionarios de la UTGV con el fin de presentar cada vez mejores conocimientos y destrezas para el servicio a la comunidad en materia de gestión vial.
41		PARTICIPACIÓN CIUDADANA
42		Conformar y poner en marcha de los comités de caminos de la RVC por medio de la figura de promoción social.
43		Promover la participación ciudadana en proyectos o labores de gestión vial por medio de la figura de promoción social.
44		GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS
45		Revisar los proyectos de accesibilidad con la Comisión de Accesibilidad del cantón
46		Al menos dos procesos de capacitación sobre seguridad vial con enfoque de género.
47		Conformar los comités de caminos de manera que considere equidad de género y oportunidades, así como la posibilidad de incluir a personas con discapacidades que permitan obtener diferentes ópticas de las necesidades del cantón en materia vial.
48		PROGRAMA DE GOBIERNO 2024-2028
49		Establecer un modelo de gestión municipal bajo un enfoque de desarrollo sostenible a escala humana.
50		Propiciar el protagonismo real de la población en todos los procesos de desarrollo y transformación.
51		Comprometer los esfuerzos institucionales municipales en favor de los sectores de población mayormente excluidos, las mujeres, la juventud y quienes enfrentan condiciones de vulnerabilidad, bajo una óptica de no discriminación y respeto a los derechos humanos.
52		Propiciar en el accionar institucional, la excelencia, calidad y calidez de los servicios que gestiona y facilita el gobierno local.

1	Analizar el 80% de los ingresos más significativos en términos cuantitativos dentro del presupuesto	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de ingresos	Acciones para mitigar riesgos de disponibilidad del ingreso	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
2	-El análisis de los ingresos nuevos y de financiamiento se deben registrar en los siguientes apartados-			
3				
4				
5	Para el periodo 2025, los ingresos propios representan en promedio un 84.46% del total del presupuesto proyectado, tal resultado no considera los recursos provenientes de vigencias anteriores; superávit libre y específico, para el periodo 2026 la relación del 85.21%, mientras que para el periodo 2027 consideran una proyección del 85.74.00% y finalmente el 2028 con un 86.08%. Según las estimaciones, el Gobierno Local establece para el periodo en análisis un crecimiento conservador que no sobrepasa el punto porcentual con respecto al año anterior.	La estimación de ingresos Presupuesto Ordinario 2025 es aprobada por el Órgano Contralor de acuerdo con las necesidades para la prestación de servicio al cantón desde un enfoque de generación de valor público. Un Plan Regulador que permita el desarrollo en el cantón aunado a contexto macroeconómico en el que la tasa de interés se mantiene estable permite que la población tenga una propensión mayor al consumo y con ello pueda realizar y cumplir con sus compromisos con la municipalidad. Además potencia la propensión al endeudamiento para cubrir sus necesidades de vivienda lo que genera un efecto directo en la generación de ingresos municipales por concepto de	Acciones de Mejora y Recuperación de Ingresos, como parte de las acciones en las áreas de rentas y cobranzas se implementan medidas para mejorar y recuperar los ingresos provenientes de morosidad o pendientes de años anteriores. Estas acciones incluyen la optimización de procesos de cobro, la actualización de registros y la implementación de estrategias efectivas de recaudación, fortalecimiento de la Comunicación, monitoreo y evaluación asegurando así una mayor eficiencia y efectividad en la gestión	Como dato se tiene el índice de crecimiento de los ingresos totales proyecta para el periodo 2026 debido a la propuesta 2025 en un 5,17%, para el periodo 2026 en un 4,08% y 2028 un 2,64%. Conviene destacar que la interpretación de los índices de crecimiento de los ingresos totales proyectados para los periodos mencionados muestra una tendencia decreciente en el crecimiento anual. 2026: Se proyecta un crecimiento del 5.17% en comparación con el año 2025. Esto indica un
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16	En la categoría de ingresos corrientes, el principal ingreso corresponde al Impuesto sobre la Propiedad, específicamente Ley 7729 Bienes Inmuebles, el cual es el más representativo e importante dentro de la estructura de los ingresos corrientes, en promedio representa un 39.83% del total interanual, esto motivado a que dicho ingreso tiene una dinámica tributaria progresiva y tendiente al alza producto de los efectos a la tasa impositiva, es decir, los sujetos pasivos del impuesto realizan declaraciones quinquenales que tienden acrecentar la base tributaria sobre la cual se calcula el impuesto, a su vez, la Municipalidad mediante los avalúos sobre los omisos para igualmente actualizar las valoraciones y por ende acrecentar la base tributaria sobre la cual se calcula el impuesto.	licencias comerciales y de licores, y paralelamente se espera que el sector inmobiliario vuelva a tomar más confianza en el Cantón y reactive un mayor empuje de inversión, conforme lo previsto por la Cámara Costarricense de la Construcción y el Banco Central de Costa Rica en los informes de junio y julio 2023 respectivamente. Actualización de la plataforma de valores para el Cantón de San Isidro de Heredia que brinda la ONT. Actualización de la tipología constructiva para el Cantón de San Isidro de Heredia. La estacionalidad del ingreso y cultura del contribuyente se mantengan en el mismo comportamiento actual. La situación geopolítica mundial no tenga cambios relevantes que puedan afectar las economías de los países subdesarrollados como es el caso de Costa Rica que mantiene relaciones comerciales con el resto del mundo. El supuesto técnico utilizado para	de los recursos municipales. El Departamento de Bienes Inmuebles continuará utilizando servicios profesionales para la elaboración de avalúos. Además, el personal municipal se encargará de gestionar los trámites administrativos correspondientes, asegurando así la precisión y eficiencia en la valoración de propiedades y el cumplimiento de los procedimientos establecidos. Para el apartado del análisis de los riesgos conviene analizar el primer ingreso en importancia que corresponde al Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles, desde la identificación de las acciones de mejora y recuperación de ingresos en el área de rentas y	aumento significativo en los ingresos totales, lo que podría deberse a factores como mejoras en la recaudación de impuestos, aumento de las tasas municipales, o crecimiento económico local. 2027: El crecimiento proyectado es del 4.08%, lo que representa una desaceleración en comparación con el año anterior. Aunque sigue siendo un crecimiento positivo, la tasa de incremento es menor, lo que podría sugerir que los factores que impulsaron el crecimiento en 2026 están perdiendo fuerza o que hay nuevos desafíos económicos. 2028: La proyección de crecimiento es del 2.64%, mostrando una continua desaceleración. Esto podría indicar que el
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

1	Así las cosas, el comportamiento del Impuesto sobre la Propiedad Bienes Inmuebles en la Municipalidad posee un comportamiento hacia el alza, además se plantea un escenario en el cual se vería beneficiada en función de la oportunidad referente a la actualización de los mapas de valor de zonas homogéneas suministradas por el Organismos de Normalización Técnica (ONT), y de la actualización de la tipología constructiva, lo cual indirectamente propiciaría un efecto hacia el alza en cuanto a los ingresos asociados; timbres, ingreso de parques y obras de ornato, intereses moratorios, multas y el impuesto de construcción. Para facilitar la tendencia acerca del Impuesto sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles, se señala que desde el año 2014 al periodo 2023 se ha incrementado casi	la estimación del ingreso Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles, Ley No. 7729, responde a un cálculo de promedio simple de crecimiento que corresponde a una medida estadística que se utiliza para encontrar el valor central de un conjunto de números, su cálculo se obtiene a través de la sumatoria del todos los valores del conjunto y dividiendo el resultado entre la cantidad de valores. El promedio simple considera la información histórica de los ingresos presupuestados y recaudados de la Municipalidad de San Isidro de Heredia El primer ingreso, según participación para el Presupuesto 2025 corresponde al Impuesto Sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles. Se considera el análisis de la información histórica referente a los ingresos presupuestados y recaudados para la serie 2020 a 2023. Los ingresos presupuestados para la serie 2020 a 2023 representan los siguientes	cobranzas para atender los riesgos identificados: 1. Riesgo Operacional: La optimización de procesos de cobro y la actualización de registros pueden enfrentar problemas técnicos o errores humanos que afecten la eficiencia y precisión de las operaciones, adicionalmente la afectación en la salud del funcionario municipal puede afectar la continuidad en el servicio. 2. Riesgo Financiero: Existe la posibilidad de que algunos deudores no puedan o no quieran pagar sus deudas, lo que afectaría la recuperación de ingresos. 3. Riesgo Legal y de Cumplimiento: Las estrategias de recaudación deben cumplir con las leyes y regulaciones locales. 4. Riesgo de Reputación:	municipio está alcanzando un punto de saturación en su capacidad de generar ingresos adicionales o que hay factores externos que están limitando el crecimiento económico. Es importante señalar que <u>a pesar que</u> los ingresos totales siguen creciendo, la tasa de crecimiento está disminuyendo año tras año. Esto podría ser una señal para que el municipio revise sus estrategias de generación de ingresos y busque nuevas fuentes o métodos para mantener un crecimiento sostenible.
15	en el 100%, registrándose la suma de 592,4 millones de colones y al cierre del periodo 2023 el monto ₡1.181 millones de colones, lo cual constituye un incremento en términos absolutos mayor a los 500 millones por concepto de recaudación. En ese sentido, una información más detallada permite documentar que al cierre del periodo 2023, Bienes Inmuebles alcanzó una meta de recaudación de ₡1,181.195.721,15., mientras que en el periodo 2022 se alcanzó una recaudación de ₡1.113.269.600,40 y en el periodo 2021 el monto recaudado fue ₡1.077.220.728,59. Tales cifras permiten estimar un promedio de crecimiento del 5% para los siguientes tres periodos 2025-2026-2027, el cual es razonado bajo la consideración que para el 2025 se dispondrá de la actualización de dicha tabla	valores: 2020: ₡966,786,164,45; 2021: ₡1,000,000,000.00; 2022: ₡1,216,314,941.68; 2023: ₡1,330,000,000.00. El promedio simple de crecimiento interanual de los ingresos presupuestados según los datos históricos de recaudación corresponde a: 2020-2021: 3.44%; 2021-2022: 16%; 2022-2023: 4.85%; 2023-2024: 9.35%. Para el cálculo del promedio simple se suman los valores: 3.44 + 16 + 4.85 + 9.35 = 33.64, y se divide entre la cantidad de valores participantes (4), 33.64/4 = 8.41. El promedio simple de los valores de crecimiento anual del monto presupuestado es aproximadamente 8.41%. Los ingresos recaudados para la serie 2020 a 2023 representan los siguientes valores; 2020: ₡942,409,280,41; 2021: ₡1,077,220,728,59; 2022: ₡1,113,269,600,40; 2023: ₡1,181,195,721,15. El promedio simple de crecimiento interanual de los ingresos recaudados según	Las medidas de cobro agresivas o mal gestionadas pueden dañar la imagen del municipio y afectar la relación con los contribuyentes. Las acciones para la actualización de las bases imponibles en el Departamento de Bienes Inmuebles se asocian a varios tipos de riesgos, entre ellos: • Riesgo Operacional: Referente a posibles fallos en los procesos internos, como errores en la elaboración de avalúos o en la gestión de trámites administrativos, o la dependencia de servicios profesionales externos que también pueden introducir riesgos si no se gestionan adecuadamente. Aunado a la dependencia de sistemas informáticos. • Riesgo de Cumplimiento: Existe la posibilidad de no	

1	de valores, lo cual impactará directamente en la tasación por medio de la Declaraciones de Bienes Inmuebles, así mismo el crecimiento de la recaudación del impuesto se promueve mediante la disminución en el control de la morosidad.	los datos históricos de recaudación corresponde a: 2020-2021: 14.30%; 2021-2022: 3.35%; 2022-2023: 6.10%. Para calcular el promedio simple de estos valores, se sumar todos los valores: $14.30 + 3.35 + 6.10 = 23.75$, y se procede a dividir la suma entre la cantidad de valores que participan (3), es decir, $23.75/3 = 7.91$. Por lo tanto, el promedio simple de los valores de crecimiento anual monto recaudado es aproximadamente 7.91%. El promedio simple de crecimiento anual del monto presupuestado y del monto recaudado del Impuesto sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles entre los años 2020 y 2023 es del 8.41% y del 7.91%. Sin embargo, para la proyección plurianual, se ha ajustado este promedio a un $5\% \pm 1$ punto porcentual considerando que el Banco Central de Costa Rica ha proyectado una inflación del 3%, con una variabilidad de ± 1 punto porcentual. Esto significa que la	cumplir con las normativas y procedimientos establecidos, lo que podría resultar en sanciones o multas. • Riesgo de Imagen: La percepción pública de la eficiencia y precisión del Departamento de Bienes Inmuebles puede verse afectada si se cometen errores o si los procesos no son transparentes.	
15		inflación esperada puede oscilar entre el 2% y el 4%. La Administración Municipal consideró como necesario la realización del ajuste sobre el promedio simple de crecimiento anual del monto presupuestado y recaudado considerando la inflación proyectada para obtener una proyección más realista y conservadora. Este ajuste se realiza restando el valor medio de la inflación (3%) del promedio simple: Promedio Ajustado= $8.41\% - 3\% = 5.41\%$; Promedio Ajustado= $7.91\% - 3\% = 4.91\%$. Así las cosas, para simplificar y trabajar con un valor redondeado, se ha decidido utilizar un promedio ajustado del 5% conservador que permite evitar sobreestimaciones en la proyección de ingresos como ejercicio de prudencia presupuestaria. Una vez expuestos los datos históricos, la información plurianual período 2025 - 2028 supone los siguientes valores de		

1		crecimiento anual; 2025:		
2		€1,400,000,000.00 (5.26%); 2026:		
3		€1,480,000,000.00 (5.71%); 2027:		
4		€1,550,000,000.00 (4.73%); 2028:		
5		€1,620,000,000.00 (4.52%).		
6		El cálculo para la proyección del		
7		promedio simple considera la		
8		sumatoria de todos los valores		
9		5.26 + 5.71 + 4.73 + 4.52 = 20.22,		
10		monto que es dividido entre la		
11		cantidad de datos que participan		
12		20.22 / 4 = 5.055. Por lo tanto, el		
13		promedio simple de los valores de		
14		crecimiento anual es		
15		aproximadamente 5.06%.		
16		El supuesto técnico del promedio		
17		simple utilizado para la		
18		determinación del monto		
19		propuesto periodo 2025 por		
20		€1.400.000.000,00 se		
21		complementa con el modelo de la		
22		Contraloría General de la		
23		República pues proporciona dos		
24		estimaciones cercanas al		
25		Presupuesto Proyectado de		
26		€1.400.000.000,00 para el		
27		Impuesto de Bienes Inmuebles		
28		(IBI) año 2025, la primera de ella		
29		corresponde a la Estimación por		
30		Mínimos Cuadrados que sitúa el		
1		monto proyectado en		
2		€1.393.409.139,94, valor		
3		conservador y ligeramente por		
4		debajo del presupuesto		
5		proyectado. En segundo orden, se		
6		tiene la Estimación por Regresión		
7		Exponencial por la cantidad de		
8		€1.418.806.198,19, la cual sitúa		
9		un escenario optimista y		
10		ligeramente por encima del		
11		presupuesto proyectado. A partir		
12		de estas proyecciones se sugiere		
13		que el presupuesto proyectado es		
14		razonable y está dentro de un		
15		rango esperado basado en los		
16		modelos estadísticos utilizados.		
17		La proyección del año 2025 refleja		
18		una gestión financiera sólida		
19		alcanzable con una base		
20		imponible en expansión la cual		
21		considera los nuevos proyectos		
22		urbanísticos como el proyecto		
23		Jardines de Santa Cruz que		
24		comprende 161 lotes con áreas		
25		superiores a 300 metros		
26		cuadrados, de los cuales ya ha		
27		sido segregado y declarado con		
28		nuevos valores un 15%. Los		
29		nuevos valores declarados de los		
30		lotes en Jardines de Santa Cruz		

	contribuyen al aumento de la base imponible, lo que a su vez respalda la viabilidad del presupuesto proyectado. El incremento para el periodo 2026 representa un incremento del 5.7% respecto al año anterior, aumento que se explica a través de una tendencia positiva observada en la recaudación de los últimos años y en la expectativa de una mayor base imponible. Para el año 2027 con un crecimiento del 4.7% en comparación con 2026, incremento que refleja la confianza en el gobierno local asociado a la capacidad para mantener una gestión financiera eficiente y un crecimiento continuo de la base imponible, mientras que para el año 2028 supone un aumento del 4.5% producto del crecimiento continuo de la base imponible.		
--	--	--	--

El segundo ingreso de la Municipalidad más importante corresponde a la categoría de Ingresos No Tributarios, venta de bienes y servicios, asociado a los ingresos que se generan por el Servicio de Recolección de Basura, dicho ingreso desde el año 2014 al periodo 2023 se ha incrementado en el 100%, registrándose para ese año referencia 2014 la suma de 258,3 millones de colones y al cierre del periodo 2023 el monto ¢552.4 millones de colones. Así al cierre del periodo 2023 alcanzó la meta de recaudación de ¢552.493.115,20. En el periodo 2022 alcanzó una recaudación de ¢543.544.050,00 y en el periodo 2021 alcanzó la recaudación de ¢519.075.420,49 Para el periodo 2024 proyecta al mes de julio una recaudación del 56.11% equivalente a	Actualización anual de las tarifas por los servicios municipales por parte del Concejo Municipal. El promedio del crecimiento del Servicio de Recolección de Basura para los siguientes tres periodos 2025-2026-2027-2028 corresponde a un valor del 4,55% explicado en función de la contratación de Elaboración de Estudios Técnicos para Aplicación Censo Cantonal. Mejorar la cartera de morosidad y no haya propuestas legales provenientes de la Asamblea Legislativa para condonación de intereses y multas. El segundo ingreso, según participación para el Presupuesto 2025 corresponde al Servicio de Recolección de Basura donde la proyección del presupuesto municipal considera el supuesto técnico de crecimiento moderado del desarrollo urbano del cantón. Se parte de la proyección de un crecimiento del 0.52% para 2025, 0.01% para 2026, 0.023% para 2027, y 0% para 2028, valores que reflejan una expectativa de	Aplicación Censo Cantonal en el Segundo Semestre de 2024, el cual tiene como objetivo la ubicación de los omisos a los que se les brinda el servicio y no cancelan los tributos correspondientes. Actualización de las tarifas, se encuentra pendiente la aprobación correspondiente del modelo tarifario presentado y su respectivo reglamento. Para el segundo ingreso en importancia, servicio de recolección de basura, las acciones de mejora se asocian a varios tipos de riesgos, entre ellos: <ul style="list-style-type: none">• Riesgo de cumplimiento: La identificación de omisos que no pagan los tributos correspondientes puede enfrentar desafíos legales y de cumplimiento, especialmente si no se siguen los procedimientos adecuados.	
---	---	--	--

1	• Riesgo financiero: La actualización de tarifas y la aprobación pendiente del modelo tarifario pueden afectar los ingresos proyectados.		
2	• Riesgo operativo: La implementación del censo y la actualización de tarifas requieren una coordinación eficiente.		
3	Problemas en la logística, la recolección de datos o la comunicación pueden retrasar el proceso y afectar su eficacia.		
4	• Riesgo reputacional: Si los ciudadanos perciben las acciones como injustas o mal gestionadas, puede haber una reacción negativa que afecte la confianza en las autoridades locales.		
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16	tarifario presentado y su respectivo reglamento, considerando que a partir de mayo 2024 existe un nuevo órgano colegiado con el que se espera un nuevo impulso y voluntad para contar con las herramientas oficiales que permitan la actualización de las tarifas para el periodo 2025 y con ello generar mayores recursos. Así mismo el crecimiento de la recaudación del ingreso por el servicio se incentiva también por un mejor control de la morosidad.	crecimiento del presupuesto pueda ser ralentizado hasta que no sea actualizado el modelo tarifario.	
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24	En orden de importancia, el tercer ingreso más importante corresponde a la categoría de ingresos tributarios, impuestos sobre bienes y servicios, asociado a los ingresos que se generan por las licencias comerciales referentes a las patentes comerciales y de licores, dicho ingreso desde el año 2014 al periodo 2023 se ha incrementado en más de un	Proyecto de presentación de nueva ley de patentes que proyecta actualizar la variable de tasación, generando mayores recursos por licencias comerciales. Se parte de lo planteado por el Banco Central en el Informe de Política Monetaria a Julio de 2024, que destaca que la variación de la actividad económica en el segundo trimestre se ubicó en 4,2% lo cual es un buen resultado,	Continuidad y fortalecimiento de las acciones las áreas de rentas y cobranzas se implementan medidas para mejorar y recuperar los ingresos provenientes de morosidad o pendientes de años anteriores. Estas acciones incluyen la optimización de procesos de cobro, la actualización
25			
26			
27			
28			
29			
30			

1	30%, registrándose para ese año referencia 2014 la suma de 213.2 millones de colones y al cierre del periodo 2023 el monto €309.9 millones de colones en recaudación. Al cierre del periodo 2023 alcanzó una meta de recaudación de €309.980.085,12. En el periodo 2022 alcanzó una recaudación de €293.770.225,54 y en el periodo 2021 alcanzó una recaudación de €322.448.899,33, en este sentido hay que considerar la reactivación económica post pandemia COVID-19. Para el periodo 2024 a julio registra una recaudación del 60.14% sobre un monto presupuestado de €350.000.000,00 en conjunto. Es decir, ha ingresado a arcas municipales mas de 210 millones de colones El promedio de crecimiento proyectado por las licencias comerciales referente a	pues no solo superó al crecimiento promedio registrado en los años previos a la pandemia (3,8% entre el 2010 y el 2019), sino también al que han mostrado los principales socios comerciales del país (2,6% en el 2023 y 2,4% previsto para el 2024) y al promedio simple de los países de ingreso mediano alto según la clasificación del Banco Mundial (3,3%). Ahora bien, esos datos generan un panorama optimista en cuanto a la actividad comercial y su impacto relacionado a patentes comerciales, y tributos en general. La actualización del Plan Regulador la Municipalidad de San Isidro de Heredia beneficiará a la Hacienda Municipal a través de la actividad derivada del auge comercial, turístico, urbanístico. En ese sentido las estimaciones del Gobierno Local guardan relación con el crecimiento esperado, según BCCR en el Informe de Política Monetaria (Enero 2024) para el bienio 2024 – 2025 para los sectores:	de registros y la implementación de estrategias efectivas de recaudación, fortalecimiento de la comunicación, monitoreo y evaluación asegurando así una mayor eficiencia y efectividad en la gestión de los recursos municipales. Asociado al tercer ingreso en importancia, los ingresos provenientes de las licencias comerciales, patentes comerciales y de licores representa varios riesgos para la Municipalidad: • Riesgo económico: La ausencia de nuevas patentes puede indicar una falta de crecimiento en el sector comercial, lo que puede llevar a un estancamiento y pérdida de competitividad en el cantón, y con ello la capacidad de generar nuevos ingresos.	
15	patentes comerciales y licores para los siguientes tres periodos 2025-2026-2027 corresponde a un valor del 8%, el cual es razonado bajo la oportunidad que constituye la actualización del plan regulador con lo que se permitiría abrir fronteras hacia el desarrollo territorial, unido al impulso de un nuevo modelo de tasación para la determinación de los montos a cancelar según la actividad económica y el régimen de tributación del contribuyente. Se encuentra en desarrollo dos nuevos desarrollos comerciales denominados Centro Comercial, SA GRP Monte val y el Centro Educativo privado a nivel mundial denominado Fundación United Word Collage Costa Rica que proyectan una oportunidad para aumentar el ingreso propio	Manufactura 3,8%; Hoteles y restaurantes 8,2%; Comercio 2,8%. Mejorar la cartera de morosidad y no haya propuestas legales provenientes de la Asamblea Legislativa para condonación de intereses y multas. El tercer ingreso, según participación para el Presupuesto 2025 corresponde a Patentes Municipales que sugiere el crecimiento de los ingresos bajo un supuesto técnico de crecimiento moderado, en el que se promueve la atracción de inversiones y el crecimiento comercial. Ello es explicado a través de los dos nuevos desarrollos comerciales denominados Centro Comercial, SA GRP Monte Val, y el Centro Educativo privado Fundación United Word Collage Costa Rica, que incrementan las actividades comerciales en términos de patentes y tributos para 2025 en adelante. La proyección del presupuesto municipal del ingreso de patentes	• Riesgo de financiero: Los contribuyentes pueden retrasarse o evadir el pago de sus licencias y patentes, afectando los ingresos esperados, es decir, si las estrategias de recaudación no son efectivas, podría haber una disminución en los ingresos esperados, afectando la capacidad de la entidad para financiar sus operaciones y proyectos. • Riesgo Operativo: La optimización de procesos de cobro y la actualización de registros pueden enfrentar problemas técnicos o errores humanos que afecten la eficiencia y precisión de las operaciones. • Riesgo de Cumplimiento: Implementar nuevas estrategias de recaudación y actualización de registros debe cumplir con las	

	municipales considera adicionalmente el supuesto técnico de Impacto Dinámico de la Modificación del Plan Regulador, el cual abarca los cambios y mejoras que resultan de la actualización del plan regulador y, de cómo estos pueden influir en el crecimiento económico y, específicamente, su efecto multiplicador asociado al aumento de los ingresos por patentes municipales. La actualización del plan regulador, actualmente en proceso en el INVU, incluye una serie de cambios y mejoras que se espera tengan un impacto positivo en el crecimiento económico local, que considera los efectos positivos de la rezonificación y desarrollo urbano, aumento de la densidad poblacional, mejoras en infraestructura, entre otras. La economía del cantón de San Isidro se vio significativamente afectada por la pandemia de COVID-19 durante los años 2019, 2020, 2021 y 2022. La tasación del impuesto por patentes	normativas legales y regulaciones vigentes.	
--	--	---	--

	municipales se fundamenta en los ingresos obtenidos en cada periodo anterior, lo cual reflejó una contracción económica durante la Pandemia, sin embargo, a partir del año 2023, se observa una recuperación económica que se alinea con los niveles prepandémicos, lo cual es un indicativo positivo para las proyecciones futuras. Para el periodo 2024, se ha presupuestado un ingreso de €350.000.000,00, representando un crecimiento del 10.14% en comparación con el periodo 2023. Este crecimiento es un reflejo de la recuperación económica y el aumento en la actividad comercial en el cantón. Las proyecciones para el periodo 2025 a 2028 consideran la variación interanual correspondiente; 2025: €388.000.000,00 (crecimiento del 10.86% respecto a 2024); 2026: €413.000.000,00 (crecimiento del 6.44% respecto a 2025); 2027: €428.000.000,00 (crecimiento del 3.63% respecto a 2026); 2028:		
--	---	--	--

	¢440.000.000,00 (crecimiento del 2.80% respecto a 2027).		
A su vez, en una cuarta posición, se ubica el ingreso de capital proveniente del Gobierno Central por concepto de la Transferencia del Ministerio de Obras Públicas y Transportes, representa en promedio un 12,88%, recursos utilizados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos de mediano y largo plazo enfocados en la realización de proyectos de inversión asociados a la infraestructura vial cantonal establecidos en el Plan Vial Quinquenal.	No se contempla disminuciones en relación con las transferencias del Estado. Se proyecta un bajo para los siguientes años, es decir, el Estado por cumplimiento de la Regla Fiscal puede disminuir los recursos a transferir al gobierno local Las transferencias por parte de los Órganos Desconcentrados, Instituciones Descentralizadas no Empresariales, del Gobierno Central no se modifiquen y se mantengan. El cuarto ingreso, según participación para el Presupuesto 2025 corresponde al ingreso de capital proveniente del Gobierno Central por concepto de la Transferencia del Ministerio de Obras Públicas y Transportes. La práctica de presupuestar utilizando la información remitida por el Ministerio de Obras		
	Públicas y Transportes (MOPT) acerca de los montos estimados preliminarmente en el Presupuesto Ordinario de la República para asignar a las 84 municipalidades del país, según la Ley N° 9329 y Ley N° 8114 se ubica bajo el supuesto técnico denominado presupuestación basada en asignaciones preliminares. Este supuesto implica que la municipalidad utiliza los datos proporcionados por el MOPT para elaborar sus presupuestos, asegurando que los fondos se asignen de manera eficiente y conforme a las directrices establecidas por las leyes mencionadas.		
Por medio del presupuesto extraordinario 01-2025 se incluyen recursos asociados a Transferencias de Capital del Gobierno Central por un monto de ¢39.231.703,00, Transferencias Ley 8114 y 9329. El total aprobado para la Municipalidad de San Isidro	Referente a los recursos adicionales asociados a Transferencias de Capital del Gobierno Central por un monto de ¢39.231.703,00, Transferencias Ley 8114 y 9329. el supuesto técnico considerado para su presupuestación es en cumplimiento a la Ley de	La asignación presupuestaria de los recursos provenientes del Ministerio de Obras Públicas y transportes se asocian a proyectos establecidos en el presupuesto inicial 2025 siendo estos la Unidad	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente a los ingresos analizados

corresponde al monto de ¢491.920.171,00, el presupuesto inicial 2025 fue aprobado utilizando un monto estimado de ¢452.688.468,00, se incluye un monto de ¢39.231.703,00 correspondiente a la diferencia entre lo incluido en el presupuesto inicial y lo finalmente aprobado en el presupuesto nacional.	Presupuesto Ordinario y Extraordinario de la República para el Ejercicio Económico del 2025 (No. 10.620) publicado en el Alcance No. 197 a la Gaceta 230 del 06 de diciembre de 2024, página 601 apartado de Transferencias de capital a Gobiernos Locales, ubicando a la Municipalidad de San Isidro de Heredia en la página 613, se encuentra el presupuesto aprobado para apoyo a programas y proyectos de inversión de la infraestructura vial de la red cantonal, en atención a lo dispuesto en el artículo No. 5, inciso b. de la Ley No. 8114 y sus Reformas, Ley de Simplificación y Eficiencia Tributarias, modificado por la Ley No. 9329, Ley especial para la transferencia de competencias: atención plena y exclusiva de la red vial cantonal, del 15 de octubre de 2015 y según artículos no. 15 y 25 del Título IV de la Ley No. 9635, Ley de fortalecimiento de las finanzas públicas, del 3 de diciembre de 2018).	Técnica de Gestión Vial y los proyectos Mejoramiento de vías distrito San Isidro, San José, San Francisco y Concepción, estos ingresos son recursos adicionales que se complementan con el presupuesto inicial para ampliar el alcance de ellos, bajo un escenario en el que los recursos no sean transferidos por el MOPT y no ingresen a arcas municipales la acción municipal establecida para mitigar la disponibilidad de recursos responde a la disminución del alcance del proyecto, hay que considerar que los ingresos son recursos adicionales que vienen a ampliar la cobertura de los proyectos, no limita la ejecución del proyecto si no únicamente su alcance en razón de disminuir su cobertura.	desde el presupuesto inicial 2025.
---	--	--	------------------------------------

Analizar el 80% de los gastos más significativos en términos cuantitativos dentro del presupuesto a nivel de subpartida del Clasificador Económico del Gasto	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de gastos	Acciones necesarias en el largo plazo para asegurar la sostenibilidad de los gastos	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
El índice de crecimiento del gasto corriente proyectado para los años 2026, 2027 y 2028 muestra una tendencia decreciente en el aumento de los gastos. Para el año 2026 corresponde a un 5.53%, para el periodo 2027 un 4.15% y para el periodo 2028 un 2.46%. Esto sugiere que, aunque los gastos seguirán aumentando, lo harán a un ritmo cada vez menor, esta desaceleración en el crecimiento del gasto corriente puede reflejar esfuerzos de control y optimización del presupuesto, buscando una mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos. El gasto corriente representa del gasto total municipal para	Se establece el supuesto en el que para el periodo 2026 el crecimiento a nivel de recurso humano asociado a la Administración General, Aseo de Vías, Recolección de Basura, CECUDI, Seguridad y Vigilancia en la Comunidad, Parques y Obras de Ornato corresponde a ¢95.961.020,00. A su vez, para el periodo 2027 el crecimiento en la Administración General, cementerio, Educativos Culturales y Deportivos, Dirección Técnica y Estudios (Bienes Inmuebles y catastro), Parques y Obras de Ornato es ¢93.716.960,00. Finalmente para el periodo 2028 un crecimiento en la Administración que representa ¢26.772.000,00.	Al considerarse el análisis del costo acumulado de las plazas en el horizonte 2025-2026-2027-2028, el resultado porcentual de la representación de dicho gasto acumulado sobre el ingreso corriente e ingreso total tiende a aumentar, pues al mantenerse constante el costo, el mismo tiende a crecer producto de los movimientos adicionales registrados en los periodos siguientes, mientras que el factor ingreso aumenta, representando para el periodo 2025 un 3.18% sobre el ingreso corriente y 2.76% sobre el ingreso total, para el año 2028 un 9,01% sobre el ingreso	Por consiguiente, debe quedar claro que aunque el gasto corriente sigue creciendo, la tasa de crecimiento está disminuyendo año tras año siendo señal positiva de una gestión más eficiente y controlada de los recursos municipales.

<p>el periodo 2025 un 71.74% proyectando para el periodo 2028 un 71.91%, este resultado sugiere una tendencia positiva en la proporción de ingresos corrientes, lo que podría indicar una mayor estabilidad financiera y una mejor capacidad para cubrir gastos operativos con ingresos recurrentes.</p> <p>Reconocer el crecimiento de las remuneraciones en la municipalidad es de importancia para retener a los empleados calificados y experimentados, evitando la fuga de talento hacia el sector privado u otras entidades públicas que ofrezcan mejores condiciones salariales. Las remuneraciones deben ajustarse para mantenerse al día con el costo de vida, especialmente en contextos de inflación. Esto asegura que los empleados puedan mantener su nivel de vida y no enfrenten dificultades</p>	<p>2026: Se proyecta un crecimiento del gasto corriente del 5.53%. Esto indica que los gastos operativos de la municipalidad aumentarán significativamente en comparación con el año anterior. Este incremento puede deberse a factores como contratación de personal, aumentos salariales, mayores costos de servicios públicos, o inversiones en infraestructura y servicios.</p> <p>2027: El crecimiento proyectado es del 4.15%, lo que representa una desaceleración en comparación con el año anterior. Aunque los gastos siguen aumentando, lo hacen a un ritmo menor, lo que podría reflejar una mayor eficiencia en la gestión de recursos o una estabilización de ciertos costos.</p> <p>2028: La proyección de crecimiento es del 2.46%,</p>	<p>corriente y 7,94% sobre el ingreso</p> <p>Para el apartado del análisis de los egresos, asociado al primer egreso en importancia, las acciones del análisis del costo acumulado de las plazas en el horizonte 2025-2028, se asocian a los siguientes riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Riesgo Financiero: si los ingresos no aumentan al mismo ritmo que los costos, podría haber dificultades para mantener la estabilidad financiera, por consiguiente, mantener costos constantes mientras los ingresos fluctúan puede no ser sostenible a largo plazo lo cual podría llevar a la necesidad de ajustes presupuestarios o recortes en otras áreas.• Riesgo Reputacional: asociado a la falta de personal adecuado puede afectar la calidad y la eficiencia de los servicios	
<p>económicas. Las remuneraciones deben reflejar el valor del trabajo realizado y sean justas en comparación con el mercado laboral. Esto promueve un ambiente de trabajo equitativo y reduce la insatisfacción laboral. Con la Ley Marco de Empleo Público se contrata bajo un salario global.</p> <p>El crecimiento proyectado en Remuneraciones comprende la Administración General y en particular, el Programa II de Servicios Comunes, enfocado en Seguridad y Vigilancia en la Comunidad, es de vital importancia. Este programa busca mejorar la seguridad de los residentes mediante la instalación de sistemas de videovigilancia, patrullajes regulares y la colaboración con fuerzas de seguridad locales. La inversión en este programa no solo incrementa la percepción de seguridad entre los ciudadanos, sino que también</p>	<p>mostrando una continua desaceleración. Esto podría indicar que la municipalidad está logrando controlar mejor sus gastos corrientes, posiblemente a través de medidas de austeridad, optimización de procesos, o reducción de gastos no esenciales.</p>	<p>públicos, como la recolección de basura, el mantenimiento de parques y la atención al ciudadano, que de forma simultánea implica un riesgo referente la incapacidad de cumplir con el deber ser del gobierno local, que permita atender necesidades y demandas públicas que incluyen temas referentes a la seguridad humana y pública.</p>	

1	contribuye a la prevención de delitos y a la creación de un entorno más seguro y protegido para todos por ello considera más recursos indispensables para lograr el objetivo.			
2				
3				
4	El primer egreso, en términos de importancia, según participación para el Presupuesto 2025 corresponde a las remuneraciones que conforman parte del gasto corriente institucional el cual es necesario para la generación de valor público al servicio del contribuyente. Las variaciones en remuneraciones más que estar debidamente asociadas al incremento en la cantidad del recurso humano municipal, se han visto afectadas dada la aplicación del salario global, es decir, las nuevas contrataciones generadas por la creación de nuevas plazas o bien por la rotación de funcionarios			
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16	regulares significa un efecto colateral, donde una nueva contratación considera el salario global, según Ley Marco de Empleo Público, en lugar del salario compuesto. Ese efecto en relación con el salario global para efectos presupuestarios se empieza a registrar para el año 2024, sin embargo, es necesario establecer que la partida remuneraciones ha presentado una tendencia hacia el alza asociada al incremento en la cantidad de recurso humano requerido, a manera de referencia, el presupuesto 2022 permitió el crecimiento de la estructura organizativa con la incorporación de dos plazas, para 2023 se incluyó una plaza y la ampliación de otra a tiempo completo, más servicios especiales, para 2024 se mantiene la condición con respecto al período anterior, y se incrementa en cuatro plazas por medio del			
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

1	documento Presupuesto			
2	Extraordinario N° 01 – 2024.			
3	Un tema que no puede dejarse			
4	de lado se manifiesta con el			
5	salario global genera un efecto			
6	en las remuneraciones en el			
7	corto plazo, pues genera un			
8	incremento en la base salarial.			
9	Es decir, con la Ley Marco de			
10	Empleo Público se contrata			
11	bajo un salario global, el			
12	supuesto establece que			
13	dichos salarios globales			
14	podrían revisarse para ajustar			
15	sus bases al menos por			
16	incremento en el Índice de			
17	Precios al Consumidor (IPC).			
18	Es decir, las remuneraciones			
19	pueden ser ajustarse para			
20	mantenerse al día con el costo			
21	de vida, especialmente en			
22	contextos de inflación. Esto			
23	asegura que los empleados			
24	puedan mantener su nivel de			
25	vida y no enfrenten			
26	dificultades económicas. Las			
27	remuneraciones deben reflejar			
28	el valor del trabajo realizado y			
29	sean competitivas en			

16	comparación con el mercado			
17	laboral. Esto promueve un			
18	ambiente de trabajo equitativo			
19	y reduce la insatisfacción			
20	laboral.			
21	Los sueldos para cargos fijos y			
22	servicios especiales para las			
23	nuevas contrataciones			
24	propuestas referentes:			
25	ampliación tiempo completo			
26	Abogado Asistente, Técnico de			
27	Audiovisual, Servicio Especial			
28	Geógrafo, Técnico en			
29	Monitoreo, Policía Municipal,			
30	medio tiempo Servicio			
	Especial Docente y Peón,			
	contenidas en el documento			
	presupuestario constituyen un			
	monto que se mantiene			
	constante para el período			
	2025 a 2028 en virtud de la Ley			
	Marco Empleo Público por el			
	monto €119.109.980,00. De			
	acuerdo con el informe de la			
	administración MSIH-AM-PEP-			
	097-2024, técnicamente se ha			
	identificado la sostenibilidad			
	financiera para cubrir en el			
	tiempo con el ingreso			

1	asociado a las remuneraciones			
2	correspondientes, acordes			
3	con el Plan Estratégico de			
4	Desarrollo Municipal en			
	términos de crecimiento			
	anual.			
5	El resultado porcentual de la			
6	representación del gasto en			
7	remuneraciones para las			
8	nuevas plazas y servicios			
9	especiales sobre el gasto total			
10	y el gasto corriente posee un			
11	comportamiento particular en			
12	el tiempo, pues su costo se			
13	mantiene constante, mientras			
14	que su relación ingreso - gasto			
	aumenta, representando para			
	el período 2025 un 4.72%			
	sobre el gasto corriente, un			
	8.41% sobre el total de			
	remuneraciones y un 3.39%			
	sobre el total del gasto			
	respectivamente.			
13	De forma semejante, para los			
14	períodos 2026, 2027 y 2028,			
15	se considera las variaciones			
	en la estructura municipal en			

16	función de la inclusión de			
17	nuevo recurso humano			
18	necesario para proyectar			
19	crecimiento en la prestación			
20	de los servicios municipales.			
21	Se establece para el periodo			
22	2026 un crecimiento asociado			
23	a; Administración General,			
24	Aseo de Vías, Recolección de			
25	Basura, CECUDI, Seguridad y			
26	Vigilancia en la Comunidad,			
27	Parques y Obras de Ornato por			
28	la cuantía ₡95.961.020,00.			
29	Para el periodo 2027 se			
30	plantea un crecimiento en la			
	Administración General,			
	cementerio, Educativos			
	Culturales y Deportivos,			
	Dirección Técnica y Estudios			
	(Bienes Inmuebles y catastro),			
	Parques y Obras de Ornato			
	correspondiente a			
	₡93.716.960,00. Finalmente			
	para el periodo 2028 se			
	proyecta un crecimiento en la			
	Administración General por			
	₡26.772.000,00.			
	El análisis del costo			
	acumulado para las plazas en			
	el horizonte 2025 a 2028,			

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

<p>constituye un comportamiento en el que el egreso asociado crece debido a los movimientos adicionales registrados en los periodos, representando para el periodo 2025 un 4.72% sobre el gasto corriente, un 8.41% sobre remuneraciones y un 3.39% sobre el total del gasto y para el año 2028 un 11.81% sobre el gasto corriente, un 20,48% sobre el total de remuneraciones y 8,49% sobre el total del gasto.</p> <p>El gasto corriente representa del gasto total municipal para el periodo 2025 un 71.81% proyectando para el periodo 2028 un 71.91%, resultado que sugiere una tendencia positiva en la proporción de ingresos corrientes, lo que podría indicar una mayor estabilidad financiera y una mejor capacidad para cubrir gastos operativos con ingresos municipales.</p>			
<p>El índice de crecimiento de las remuneraciones sobre el gasto corriente proyectado para los años 2026, 2027 y 2028, muestra una tendencia decreciente en su comportamiento, es decir, para el 2026 corresponde a un 5.48%, para 2027 un 4.15%, y para el 2028 un 2.46%. De forma semejante, se presenta el detalle para cada uno de los años considerando la participación referente al crecimiento del gasto corriente, distinguiéndose un comportamiento para cada uno de los siguientes años; 2026, se proyecta un crecimiento del gasto corriente del 5.48%, este incremento es explicado a través de factores como contratación de personal, aumentos salariales, mayores costos de servicios públicos, o inversiones en infraestructura y servicios; 2027, el crecimiento proyectado es del 4.15%, lo que representa una</p>			

1	desaceleración moderada en comparación con el año anterior, por consiguiente, los gastos manifiestan una			
2	tendencia hacia el alza, sin embargo, registran menor dinamismo lo que podría reflejar una mayor eficiencia en la gestión de recursos o una estabilización de ciertos costos; 2028, la proyección de crecimiento muestra un declive pues alcanza el 2.46%, lo cual es atribuible a que la municipalidad está logrando controlar mejor sus gastos corrientes, a través de medidas de austeridad, optimización de procesos, o reducción de gastos no esenciales.			
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11	El costo asociado a las plazas para sueldos por cargos fijos del Abogado Asistente, del Técnico de Audiovisual, y del Servicio Especial de Geógrafo de la Administración General para el Año 2025 representa sobre el 10% del Impuesto			
12				
13				
14				
15				

16	sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles, mismo que representa una relación del 37,53%, manteniéndose constante durante el período 2025 – 2028. Además, el ingreso del Impuesto sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles aumenta en relación de la estimación del 2025 con respecto a 2024, sin embargo, tiende a disminuir hasta proyectar una representación del 29,46% para el 2028.			
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24	Para la administración general, se plantea un crecimiento en plazas durante 2025-2028, el cual es cubierto igualmente por el 10% del Impuesto Sobre la Propiedad Bienes Inmuebles, reservado para el gasto administrativo, representando para el 2025 el porcentaje 37.53%, en 2026 el porcentaje 62.27%, en 2027 equivale a un 80.19%, y finalmente en 2028 en el orden de 90,28%. Tal			
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

<p>consideración tiene como fundamento el comportamiento histórico de la municipalidad en el que se recauda más del 95% del ingreso proyectado del Impuesto sobre la Propiedad de Bienes Inmuebles, escenario satisfactorio para asumir en el tiempo el peso de las nuevas obligaciones patronales. Igualmente, es útil señalar que dada la dinámica o necesidades en función del ejercicio de proyección se pueda recurrir a otras fuentes de ingresos propios.</p>			
<p>El total de los egresos del CECUDI es dado por el valor \$115.669.652,00, monto que es cubierto con los aportes del PANI, IMAS e Ingresos Propios Municipales. Por su parte, el costo del Servicio Especial propuesto para la plaza medio tiempo docente en el CECUDI es de \$9.040.400,00, mismo que es cubierto con el ingreso por transferencia corriente del</p>			

<p>Patronato Nacional de la Infancia por €39.300.000,00, cifra que representa el 23% del total de los ingresos presupuestados. En ese sentido, para efectos del presente documento presupuestario se mantiene constante para el período 2026 a 2028 el ingreso de €39.300.000,00 para financiar el servicio especial en el horizonte.</p> <p>El costo de la nueva plaza peón jornada tiempo completo es cubierto con el ingreso del servicio de parques, el cual representa para el 2025 el 7,45% del ingreso asociado. Se considera que el egreso respectivo se mantiene constante en el período 2026 a 2028, mientras que el ingreso tiende a disminuir, razón por la que al 2028 alcanza una representación del 6,59%.</p> <p>De forma suplementaria, se</p>			
---	--	--	--

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

<p>mantiene el crecimiento proyectado del Impuesto de Bienes Inmuebles que genera paralelamente un crecimiento asociado a la participación de la tasa de parques y obras de ornato en función del cálculo sobre la base imponible, la cual se fortalece y genera un efecto positivo para financiar al servicio de parques y obras de ornato. Así, con la implementación del recurso humano propuesto, éste permitirá para el primer año obtener información que facilite el establecimiento de métricas asociadas al coste operativo del servicio en función del impacto de las acciones desarrolladas, de manera tal que facilite la proyección del crecimiento para cubrir otras necesidades de recurso humano derivadas de su prestación para los años 2026 y 2027.</p> <p>El escenario plantea la posibilidad de aumentar hasta</p>			
<p>dos plazas nuevas, representando el costo sobre los ingresos del servicio un total de 7.45% para el primer año, aumentando progresivamente hasta un 20.55% en el periodo 2027 y disminuyendo en el periodo 2028 a un 19,76%, esto bajo la consideración que el periodo 2028 no hay proyección de necesidad de plazas y el ingreso continúa su crecimiento progresivo, con un efecto esperado de disminución de costos en la contratación de los servicios necesarios para su mantenimiento.</p> <p>El egreso del Servicio de Seguridad y Vigilancia es cubierto con los ingresos del impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles, y de los recursos provenientes de las transferencias corrientes del COSEVI. El costo de las dos plazas de policía municipal representa del total del IBI un</p>			

1	1,95%, es decir, se trata de remuneraciones que nacen desde la aplicación del salario global, razón por la que su cuantía se mantienen incólume durante para el período 2025 – 2028. Debido al crecimiento esperado, y bajo el supuesto del crecimiento del IBI, se espera que para el año 2028 tal representación corresponda al 1.69%.			
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8	El costo de las dos plazas de Técnico Monitoreo es			
9	fondeado con el ingreso Multa por No Declaración de Bienes Inmuebles (Ley 7509) y			
10	representa el 72,02%, porcentaje que se mantiene constante durante el periodo análisis, es decir, el ingreso se			
11	posee un comportamiento sin variación pues el costo de la plaza no varía en el corto,			
12	mediano o largo plazo como consecuencia de la aplicación del Salario Global. Para los			
13	siguientes años, el costo			
14				
15				

16	puede ser financiado con el ingreso de la propiedad según la tasación del impuesto Ingreso Bienes Inmuebles.			
17				
18				
19	El crecimiento proyectado en el Servicio de Seguridad y Vigilancia supone que para el periodo económico 2025, se presentará ante el Concejo Municipal una propuesta de servicio y tarifa para el cobro de otros servicios comunitarios video vigilancia en la comunidad que permita generar recursos adicionales propios para invertir exclusivamente en ese servicio con lo que se facilite su ampliación para eventualmente se contraten dos plazas adicionales de técnicos en monitoreo y la jefatura respectiva, con lo que no solamente se fortalece la videovigilancia en el cantón, sino también la dirección del servicio profesional con lo que la Alcaldía Municipal delegaría las funciones respectivas en			
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

materia de seguridad y vigilancia.			
El segundo gasto más representativo en el presupuesto se refiere a la adquisición de bienes y servicios, que incluye tanto materiales y suministros como diversos servicios. Este rubro abarca una amplia gama de necesidades operativas esenciales para el funcionamiento diario de la municipalidad. Los materiales y suministros pueden incluir desde artículos de oficina hasta equipos especializados, mientras que los servicios pueden abarcar desde mantenimiento y reparaciones hasta servicios profesionales y técnicos. La correcta gestión de este gasto es crucial para asegurar la eficiencia y efectividad en la prestación de servicios a la comunidad. En particular, el Programa II de	El precio de los materiales y suministros es compatible con los índices de Precios de la Construcción debe se explicado en función del coste administrativo o gerencial del empresario que constituye o ilustra la práctica de tercerización de servicios de la administración que se acentúa cada vez más en la institución como modelo de gestión para tener acceso a servicios operativos, asesorías para efectos de suplir una necesidad finita, para llevar a cabo tareas que dado el volumen de las cargas de trabajo supondrían un riesgo en la salud del trabajador, de ahí que se requiera la contratación de profesionales para que lleven a cargo servicios y productos profesionales, así como la	Establecer parámetros en cuanto a la volatilidad del precio de los servicios depende de las necesidades de contratación o términos de referencia. Considerar las variaciones en relación con el precio de los materiales y suministros es compatible con los índices de Precios de la Construcción. Para el segundo egreso en importancia, adquisición de bienes y servicios, este puede estar sujeto a varios tipos de riesgos, los más relevantes: • Riesgo de mercado: asociado a la volatilidad de los precios de los servicios, materiales y suministros que dependen de factores como la demanda del	

Servicios Comunes, enfocado en Seguridad y Vigilancia en la Comunidad, es de vital importancia. Este programa busca mejorar la seguridad de los residentes mediante la instalación de sistemas de videovigilancia, patrullajes regulares y la colaboración con fuerzas de seguridad locales. La inversión en este programa no solo incrementa la percepción de seguridad entre los ciudadanos, sino que también contribuye a la prevención de delitos y a la creación de un entorno más seguro y protegido para todos. El segundo egreso en importancia corresponde a la adquisición de bienes y servicios, el cual engloba las subpartidas por objeto del gasto asociadas a Servicios, Materiales y Suministros, proyección explicada a partir del siguiente escenario: Crecimiento en la Demanda	contratación de más servicios de apoyo y asesoría para la ejecución y orientación sobre los programas que presta el municipio, especialmente sobre el área social lo cual debe valorar el Gobierno Local ya que ese crecimiento limita la posibilidad de hacer asignaciones a otros rubros de gastos importantes.	mercado, la disponibilidad de proveedores y las condiciones económicas generales con el fin de prever reajustes en los procesos de contratación de ahí que establecer parámetros claros en los términos de referencia y contratos puede ayudar a mitigar este riesgo.	
---	---	---	--

1	de Servicios: en la medida que			
2	aumenta el volumen de la			
3	prestación del servicio en la			
4	comunidad, referente a;			
5	Administración General,			
6	Auditoría Interna, Aseo de			
7	Vías, Recolección de Basura,			
8	Mantenimiento de Caminos y			
9	Calles, Cementerios,			
10	Educativos Culturales y			
11	Deportivos, Servicios Sociales			
12	y Complementarios,			
13	Seguridad y Vigilancia en la			
14	Comunidad, Protección del			
15	Medio Ambiente,			
16	automáticamente se genera			
17	un efecto de crecimiento en la			
18	necesidad de adquirir bienes y			
19	servicios para mantener su			
20	continuidad, pues la inversión			
21	en infraestructura y la mejora			
22	de los servicios públicos			
23	requiere una adquisición			
24	constante de materiales y			
25	suministros. Esto incluye			
26	desde equipos de oficina			
27	hasta materiales de			
28	construcción y			
29	mantenimiento, necesarios			
30	para mantener y mejorar las			
1	instalaciones municipales,			
2	igualmente mejorar la			
3	eficiencia y la calidad del			
4	servicio también implica			
5	gastos significativos en			
6	materiales y servicios.			
7	Inflación y Costos Operativos:			
8	a medida que los precios de			
9	los materiales y suministros			
10	en el mercado aumentan, el			
11	presupuesto debe ajustarse			
12	para cubrir estos costos			
13	adicionales. Esto se refleja en			
14	el incremento anual de las			
15	partidas para la adquisición de			
16	servicios y materiales			
17	necesarios para la generación			
18	de valor público.			
19	El tercer gasto más	El gasto de capital crecería a	Todos los proyectos	
20	representativo corresponde al	un mayor ritmo que el gasto	incluidos en el presupuesto	
21	gasto de capital, el mismo	corriente producto de la	deben complementar la	
22	crecería en promedio a un	priorización de gastos ya que	información remitida con la	
23	ritmo del 6.50% por año,	los planes estratégicos	Certificación del	
24	ocupando un 29.56%	contienen una serie de	cumplimiento de la Ley	
25	promedio del total de gastos	objetivos y resultados	General de Contratación	
26	proyectados, gracias a las	vinculados a temas de	Pública y los artículos 176,	
27	inversiones necesarias para	impacto ambiental, social,	178 y 179 del Reglamento a	
28	mejorar la infraestructura	cultural, deportivo, vial, entre	la Ley General de	
29	pública en el cantón, es decir,	otros, es decir se da una	Contratación Pública,	
30				

1	las capacidades de expansión de los edificios municipales, el desarrollo de las vías de comunicación, instalaciones, otras obras, adquisición de maquinaria y equipo, e intangibles requeridos para los procesos municipales necesarios para direccionar los proyectos del plan de largo y mediano plazo. El tercer egreso en importancia corresponde a los gastos de capital que comprende los proyectos de Edificios, Vías de Comunicación, Instalaciones, Otras obras, Adquisición de activos, el cual trata de las Programa III Inversiones que corresponde a las obras esenciales para mejorar y expandir la infraestructura municipal, lo que a su vez puede genera externalidades positivas que pueden ser explicadas en la capacidad de atraer inversiones que generen un impacto en la economía local de manera tal que se	priorización en la asignación de los recursos asociados a proyectos de desarrollo que potencialicen la obra pública en el cantón tanto para el año 2025 y para los siguientes periodos.	Decreto Ejecutivo n.º 43808-H, emitida por la Secretaria del Concejo Municipal, por cuanto algunos de los proyectos señalados no cuentan con todos los elementos que dispone la normativa, por lo que es importante señalar si se tiene previsto cumplir con los requisitos previos definidos en la Ley General de Contratación Pública y su respectivo Reglamento, antes de formalizar la decisión inicial de la ejecución de proyectos de inversión de obra pública. El tercer egreso en importancia corresponde al gasto de capital y puede estar sujeto a varios tipos de riesgos, los más relevantes: <ul style="list-style-type: none">▪ Riesgo Legal y de Cumplimiento: Si los proyectos no cumplen con la Ley General de Contratación Pública y su	
15	mejore la calidad de vida de los residentes y empresarios. Mantener un crecimiento constante en los gastos de capital permite a la Municipalidad modernizar las instalaciones y servicios, asegurando que se pueda satisfacer las necesidades cambiantes de la población bajo un enfoque de generación de valor público. Esto incluye la adquisición de nuevos activos que puedan mejorar la eficiencia y la sostenibilidad de los servicios municipales. El crecimiento sostenido en los gastos de capital refleja una planificación de largo plazo y una visión estratégica para el desarrollo del municipio. Este tipo de gasto representa a las inversiones a largo plazo que generan beneficios sostenibles, además pueden reducir costos operativos futuros y dotar eficiencia a los servicios		Reglamento, la Municipalidad podría enfrentar sanciones legales, demandas o la nulidad de los contratos. <ul style="list-style-type: none">▪ Riesgo Financiero: La falta de cumplimiento puede llevar a la suspensión de proyectos, lo que podría resultar en pérdidas financieras significativas debido a costos hundidos y penalizaciones.▪ Riesgo de Reputación: El incumplimiento de las normativas puede dañar la reputación de la Municipalidad, afectando la confianza de los ciudadanos y de otros actores clave.	

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

<p>municipales con un impacto hacia la generación por resultados en el cantón, de ahí que una comunidad con buena infraestructura y servicios atrae a más personas y negocios, lo que a su vez puede generar más ingresos para el municipio.</p> <p>Los proyectos asociados a los recursos de la Ley 8114 y 9329 se analizan y proponen para realizarse única y exclusivamente en la Red Vial Cantonal, en congruencia con el inventario del Ministerio de Obras Públicas y Transportes, Departamento de Planificación Sectorial, y del Plan Vial Quinquenal de Conservación y Desarrollo de la Red Vial Cantonal. Proyectos de inversión propuestos por los Concejos de Distrito para Entubados y Sistemas de Drenaje en el Cantón, Mejoras Accesibilidad Peatonal Cumplimiento Ley 7600, mejoras en los edificios</p>			
<p>centros educativos y centros de salud, mismos que son incluidos dentro de los alcances de la información plurianual para los años 2025 a 2028.</p> <p>De igual talante, se considera los recursos para el periodo 2025 – 2028 referente a la Ley 7555, Ley de Patrimonio Histórico Arquitectónico de Costa Rica, la cual tiene como finalidad la conservación, protección y preservación del patrimonio histórico-arquitectónico del país. Anualmente, la Junta de Educación de la Escuela José Martí anualmente y de conformidad con lo determinado por la aplicación de la partida de Ley 7555, para "Mejoras del Edificio de Patrimonio de la Escuela José Martí", gestiona el permiso ante la Oficina de Patrimonio Nacional para la realización de los trabajos que consideren necesarios para la</p>			

1	preservación del bien mueble.			
2	Mejoras Accesibilidad			
3	Peatonal Cumplimiento Ley			
4	9976, contempla el 2% del			
5	ingreso por concepto del			
6	Impuesto de Bienes			
7	Inmuebles, así como la			
8	proyección de recuperación			
9	por el cobro de aceras.			
10	Considera los proyectos de			
11	inversión para el desarrollo			
12	para cada uno de los servicios			
13	municipales, aseo de vías,			
14	recolección de basura,			
	cementerio, parques y obras			
	de ornato. Es decir, este tipo			
	de inversión constituye un			
	10%, porcentaje que en el			
	tiempo se mantiene			
	constante, sin embargo, en			
	términos absolutos representa			
	un incremento asociado al			
	crecimiento del presupuesto			
	municipal para el período			
	2025 – 2028.			
	Proyectos impulsados por la			
	Alcaldía Municipal como;			

15	Encuestas de Satisfacción al			
16	Contribuyente, requeridos			
17	para medir y mejorar la			
18	percepción de los servicios			
19	municipales por parte de los			
20	ciudadanos, y con ello			
21	asegurar una gestión eficiente			
22	y orientada a las necesidades			
23	de la comunidad, y el proyecto			
	Seguimiento al Cumplimiento			
	de Normas de Control Interno			
	para asegurar que las			
	operaciones y procesos			
	municipales cumplan con las			
	normas establecidas, de			
	forma tal que se promueva la			
	transparencia y la eficiencia			
	en la gestión pública.			

24	El presupuesto extraordinario	Cada uno de los gastos	Los gastos incluidos en el	Datos incluidos con motivo
25	01-2025 presenta una	considerados en el	Presupuesto Extraordinario	de la variación
26	variación significativa,	presupuesto extraordinario 01-	01-2025 abarcan una	presupuestaria propuesta
27	asignando recursos	2025 atiende una necesidad	amplia variedad de	Presupuesto Extraordinario
28	adicionales conforme al	específica de la	categorías, cada una con un	01 - 2025. Se mantiene
29	clasificador económico del	Municipalidad, sin representar	impacto significativo en el	incólume lo
30	gasto. En primer lugar, se	una obligación de carácter	presupuesto del periodo	correspondiente a los
	destinan €41.454.816,05 para	permanente. Los supuestos	2025. Las categorías de	gastos analizados desde el
	la adquisición de bienes y	técnicos utilizados para las	gastos por servicios,	presupuesto inicial 2025.
	servicios, lo que representa un	proyecciones de gastos	materiales y suministros,	

1	15,10% del total del monto presupuestado de forma extraordinaria. Las transferencias corrientes del sector público ascienden a ¢3.226.262,36, equivalentes al 1% del presupuesto extraordinario. En cuanto a los gastos de capital generales, estos se distribuyen de la siguiente manera: ¢5.000.000,00 para edificaciones, lo que equivale a un 1,82%; ¢58.525.871,27 para vías de comunicación, representando un 21,31%; y ¢139.701.727,01 para otras obras, lo que constituye un 514%. Además, se asignan ¢15.805.000,00 para la adquisición de maquinaria y equipo, equivalentes al 6%, y ¢10.900.000,00 para intangibles, lo que representa un 3,97%. El egreso más significativo corresponde a los gastos de capital, que en su conjunto totalizan ¢229.932.598,28, equivalentes al 83,73% del	incluyen el análisis de necesidades actuales identificando y priorizado las necesidades inmediatas asegurando que los recursos se asignen de manera eficiente y efectiva considerando para su fondeo los resultados de superávit libre y específico detallados en la liquidación presupuestaria 2024 según lo aprobado en el Acuerdo No 0571-2025 del Concejo Municipal.	bienes duraderos así como transferencias corrientes son gastos diseñados para abordar necesidades específicas del periodo 2025, asegurando que se realicen inversiones estratégicas que beneficien a la municipalidad, sus funcionarios, los contribuyentes sin comprometer de forma riesgosa la estabilidad financiera en el mediano y largo plazo. En general como acción necesaria para asegurar la sostenibilidad de los gastos asociados directa o indirectamente es la presupuestación el presupuesto inicial, esto implica una planificación anticipada y la asignación de fondos específicos para estos rubros desde el inicio del ciclo presupuestario. Administración de Inversiones Propias, es un gasto del periodo. Registro de la deuda Fondos	
16	presupuesto extraordinario. Esta distribución refleja una fuerte inversión en infraestructura y desarrollo, destacando la importancia de las vías de comunicación y otras obras en el plan presupuestario. Las inversiones en maquinaria, equipo e intangibles mejoran la capacidad de los servicios públicos para operar de manera eficiente y efectiva. El presupuesto refleja las prioridades estratégicas de la Alcaldía Municipal y Concejo Municipal, la asignación significativa a los gastos de capital indica una prioridad en el desarrollo y mejora de la infraestructura y los servicios públicos. El detalle del PE 01-2025 a continuación: Adquisición de activos, maquinaria y equipos, intangibles, Administración de Inversiones Propias ¢18.900.000,00, gastos de capital, corresponde a adquisición de activos para		y Transferencias es un gasto del periodo. Aseo de Vías y Sitios Públicos es un gasto plurianual cubierto por la tasa asociada al servicio, Mantenimiento de Caminos y Calles, la compra de equipo conlleva considerar a futuro presupuestar recursos para realizar mantenimientos a los equipos, gasto operativo en el tiempo cubierto por recursos propios municipales Educativos, Culturales y Deportivos (Persona Joven) es un gasto del periodo. Educativos, Culturales y Deportivos (Banda Municipal) la compra de equipo conlleva considerar a futuro presupuestar recursos para realizar mantenimientos a los equipos, gasto operativo en el tiempo cubierto por recursos propios municipales	

1	utilizar en las actividades de	Servicios Sociales y	
2	operación de la entidad.	Complementarios (Igualdad	
3	Equipo y mobiliario de oficina	de Género y Desarrollo	
4	5.01.04, €3.000.000,00,	Social) es un gasto del	
5	considera sillas ergonómicas,	periodo.	
6	aire acondicionado,	Seguridad y Vigilancia en la	
7	estaciones de trabajo,	Comunidad es un gasto del	
8	máquinas sumadoras, cajas	periodo.	
9	registradoras y fechadores	Protección del Medio	
10	receptores de documentos,	Ambiente es un gasto del	
11	esenciales para crear un	periodo.	
12	entorno de trabajo eficiente y	Por Incumplimiento de	
13	saludable. Las sillas	Deberes de los Propietarios	
14	ergonómicas y el aire	de Bienes Inmuebles es un	
15	acondicionado mejoran el	gasto del periodo.	
16	confort y bienestar de los	Aportes en Especie para	
17	contribuyentes y los	Servicios y Proyectos	
18	empleados, reduciendo el	Comunitarios es un gasto	
19	riesgo de problemas de salud	del periodo	
20	por altas temperaturas según	En el grupo de edificios, el	
21	intensidad solar. Las	proyecto Mejoras en el	
22	estaciones de trabajo	Edificio Aula Ecológica,	
23	requeridas para la ubicación	Mejoras en el Edificio	
24	de funcionarios municipales,	Escuela Música, Mejoras en	
25	diseños modernos facilitan la	el Edificio Municipal	
26	organización, máquinas	CECUDI considera gastos	
27	sumadoras y cajas	operativos ocasionados por	
28	registradoras para fortalecer	el funcionamientos de los	
29	los procesos administrativos.	edificios, Servicio de agua y	
30	Los fechadores receptores de	alcantarillado, Servicio de	
1	documentos para la gestión	energía eléctrica, Servicio	
2	administrativa. Equipo de	de telecomunicaciones,	
3	cómputo 5.01.05,	Mantenimiento de edificios	
4	€3.000.000,00, considera	y locales, gastos operativos	
5	computadoras tipo laptop	que se mantienen en el	
6	portátiles para continuar con	tiempo cubierto por	
7	la renovación de equipos,	ingresos propios	
8	acción que garantiza que los	municipales.	
9	empleados tengan tecnología	En el grupo de vías de	
10	actualizada y eficiente para	comunicación terrestre los	
11	realizar sus tareas. Equipo	proyectos Unidad Técnica	
12	sanitario, de laboratorio e	de Gestión Vial, Seguridad	
13	investigación 5.01.06,	Vial en el Cantón Ley 8114 y	
14	€1.700.000,00 considera la	9329, Mejoramiento de Vías	
15	adquisición de equipo	Distrito San Isidro, San José,	
16	desfibriladores externos	San Francisco, Concepción	
17	automatizados (DEA en	Ley 8114 y 9329 son	
18	español, AED en inglés) a	inversiones del periodo.	
19	cargo del Departamento de	En el grupo de otras obras,	
20	Salud Ocupacional. Al ser	Dirección Técnica y	
21	parte del equipo de rescate,	Estudios (Bienes Inmuebles	
22	pueden ser transportados	y Catastro) son inversiones	
23	fácilmente a diferentes	del periodo.	
24	lugares, en eventos	Desarrollo y Mejoras y	
25	organizados por la	Parques Municipales son	
26	municipalidad, tener este tipo	inversiones del periodo	
27	de equipo disponibles puede	Diseño y Desarrollo para la	
28	ser crucial para la seguridad	Construcción e Instalación	
29	de los asistentes. Maquinaria,	Terreno Municipal asociado	
30	equipo y mobiliario diverso	al servicio de Recolección	

1	5.01.99, €300.000,00, considera la adquisición de una lavadora domésticas y máquinas contadoras de dinero tipo monedas y billetes, adquisición importante, por un lado para facilitar las tareas de limpieza en los servicios generales y por otro lado, las máquinas permitirán acelerar el proceso de conteo de efectivo y seguridad de la gestión financiera. Maquinaria, equipo y mobiliario diverso 5.01.99, €10.900.000,00 considera adquisición de licencias de software y mejoras y desarrollos informáticos municipales infinito, sitrimu, recursos humanos. Las licencias de software garantizan el cumplimiento legal y la protección de la información, mientras que las mejoras y el desarrollo facilitan la innovación y la adaptación a las nuevas tecnologías. Transferencias corrientes al		de Basura conlleva gastos operativos como Servicio de agua y alcantarillado, Servicio de energía eléctrica, Servicio de telecomunicaciones, Mantenimiento de edificios y locales, el ingreso por el cobro del servicio de recolección de desechos sólidos es la acción administrativa para asegurar la sostenibilidad de los gastos propuestos en el tiempo. Mejoras en el Cementerio Municipal considera gastos operativos ocasionados por el funcionamientos de los edificios Servicio de agua y alcantarillado, Servicio de energía eléctrica, Mantenimiento de edificios y locales, el ingreso por el cobro del servicio de cementerio es la acción administrativa para asegurar la sostenibilidad de los gastos propuestos en el tiempo.	
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16	Sector Público, Registro de la deuda Fondos y Transferencias para realizar transferencias de Ley, resultado de la Liquidación Presupuestaria 2024 para: Transferencias Corrientes al Sector Público, Órgano de Normalización Técnica: (1% Bienes Inmuebles Ley 7729), monto €1.019.168,82, Transferencias corrientes a Órganos Desconcentrados Junta Administrativa del Registro Nacional: (2% Bienes Inmuebles Ley 7729) monto €2.207.093,54. PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES Adquisición de bienes y servicios. Aseo de Vías y Sitios Públicos Servicios en ciencias de la salud 1.04.01 €1.500.000,00, recursos destinados a la atención al Servicio Municipal de Atención de Animales de Compañía. Publicado en La Gaceta No 116 del miércoles 22 de junio del 2022.		Elaboración de estudios técnicos ampliación cobertura servicio Aseo de Vías, es una inversión del periodo. Mejoras en el servicio de Aseo de Vías en el Cantón es una inversión del periodo. Seguimiento de elaboración plan regulador es una inversión del periodo. Rotulación de calles en el cantón es una inversión del periodo. De continuarse para el periodo siguiente ingresos propios municipales para cubrirlo desde el presupuesto inicial. Confección de la identidad marca cantón es una inversión del periodo. Mejoras en infraestructura tecnológica compra servidores es una inversión del periodo. La compra de equipo conlleva considerar a futuro presupuestar recursos para realizar	
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

1	Adquisición de bienes y servicios. Mantenimiento de Caminos y Calles, Servicios, Alquiler de maquinaria, equipo y mobiliario 1.01.02, €3.230.103,75 permite disponer de maquinaria especializada sin necesidad de una inversión inicial elevada, facilita la realización de trabajos específicos de manera rápida y efectiva. Mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo de producción 1.08.04, €4.000.000,00, para asegurar el buen funcionamiento y prolongar la vida útil de la maquinaria Back Hos, minimizando los costos asociados a fallos y reparaciones imprevistas. Materiales y Suministros, Materiales y productos metálicos 2.03.01, €1.030.000,00 para la construcción y reparación de elementos estructurales en caminos y calles, Materiales y productos minerales y		mantenimientos a los equipos, gasto operativo en el tiempo cubierto por recursos propios municipales Mejoras infraestructura tecnológica aplicación digital municipal conlleva un mantenimiento periodo en el tiempo, siendo parte del gasto administrativo en futuros periodos, cubierto por los ingresos propios municipales. I etapa adecuación en lote municipal en distrito San Isidro, conlleva gastos operativos como Servicio de agua y alcantarillado, Servicio de energía eléctrica, Servicio de telecomunicaciones, Mantenimiento de edificios y locales siendo parte del gasto administrativo en futuros periodos, cubierto por los ingresos propios municipales. Embelllecimiento del Cantón diseño e instalación	
2	asfálticos 2.03.02, €1.560.000,00 para la construcción y reparación de elementos estructurales en caminos y calles. Madera y sus derivados 2.03.03, €340.000,00 para la construcción y reparación de elementos estructurales en caminos y calles. nos y calles. Materiales y productos de plástico 2.03.06, €282.000,00 para la construcción y reparación de elementos estructurales en caminos y calles. Bienes Duraderos, Maquinaria, equipo y mobiliario diverso 5.01.99, €2.300.000,00 recursos proyectados para adquisición de maquinaria industrial como vibrador de concreto inalámbrico, esmeriladora angular, mezcladora de concreto.		de letras es una inversión del periodo. Mejoras y mantenimiento de las casetas de paradas de autobús en el Cantón es una inversión del periodo.	
3	Adquisición de bienes y servicios. Educativos, Culturales y Deportivos (Persona Joven), Servicios, Actividades protocolarias y			

1	sociales 1.07.02, ¢651.712,30, para ejecución de proyecto			
2	"Idro:Fest 2025," organizado por el Comité Cantonal de la			
3	Personal Joven de San Isidro. Se cuenta con la aprobación del proyecto por parte del			
4	Consejo Nacional de la Política Pública de la Persona Joven acuerdo No 12 tomado			
5	en firme durante la Sesión ordinaria de Junta Directiva del Consejo de la Persona Joven			
6	No. 006-2025, realizada el día 25 de marzo 2025,			
7	comunicado mediante oficio de Junta Directiva CPJ-JD-OF-056-2025.			
8	Adquisición de bienes y servicios. Educativos, Culturales y Deportivos			
9	(Banda Municipal), Bienes Duraderos, Equipo y mobiliario			
10	educacional, deportivo y recreativo 5.01.07, ¢4.000.000,00, para la compra			
11	de instrumentos musicales flauta traversa, clarinete,			
12	saxofón, trombón, trompeta, melófono, sousafón,			
13				
14				
15				
16	redoblante de marcha, bombo de marcha, multitenor o			
17	batería de marcha, platillos, glockenspiel para banda municipal, elemento clave			
18	para la promoción de la cultura y el arte en la comunidad local y regional.			
19	Adquisición de bienes y servicios. Servicios Sociales y Complementarios (Igualdad			
20	de Género y Desarrollo Social), Servicios, Servicios en ciencias de la salud 1.04.01,			
21	¢1.700.000,00 para atención individual en psicología clínica, casos que no pueden			
22	ser cubiertos por otras instituciones en materia de salud general y que cubren la			
23	salud mental. Estos casos son valorados con anterioridad por la coordinación del DIGDS y se			
24	da prioridad a los más vulnerables y riesgosos. Servicios en ciencias económicas y sociales			
25	1.04.04, ¢3.000.000,00 para valoración de políticas sociales y alimentar			
26				
27				
28				
29				
30				

1	contratación de Trabajo Social			
2	para diferentes estudios, ya			
3	que cada estudio tiene un			
4	valor diferente según el nivel			
5	de complejidad o valor de la			
6	donación a terceros.			
7	Actividades de capacitación			
8	1.07.01, ¢11.261.000,00 este			
9	presupuesto está destinado a			
10	la implementación de			
11	actividades de capacitación			
12	para atender las políticas de			
13	igualdad de género y			
14	desarrollo social. Los fondos			
15	se utilizarán para generar			
16	espacios y programas como:			
17	Grupo de Apoyo para Mujeres			
18	Adultas, Grupo de Apoyo para			
19	Hombres Adultos, Grupo de			
20	Apoyo para Adolescentes,			
21	Programa de			
22	Emprendimientos y			
23	Empresariedad, Programa de			
24	Empleabilidad y Habilidades			
25	Blandas, Capacitación en			
26	Género para la Comunidad,			
27	Salud Mental (Prevención de			
28	Sustancias Psicoactivas),			
29	programas diseñados para			
30	promover el desarrollo			
15	personal y profesional de los			
16	participantes, así como para			
17	fomentar la igualdad de			
18	género y el bienestar social.			
19	Materiales y Suministros,			
20	Alimentos y bebidas 2.02.03,			
21	¢1.400.000,00 este			
22	presupuesto está destinado a			
23	la compra de alimentos y			
24	bebidas para el programa de			
25	apoyo alimentario. Los fondos			
26	se utilizarán para proporcionar			
27	asistencia alimentaria a las			
28	personas y familias que lo			
29	necesiten según previa			
30	valoración técnica de trabajo			
	social que contemple las			
	vulnerabilidades sociales			
	cubiertas por el programa.			
	Adquisición de bienes y			
	servicios. Seguridad y			
	Vigilancia en la Comunidad,			
	Materiales y Suministros,			
	Útiles y materiales de			
	resguardo y seguridad 2.99.06,			
	¢3.000.000,00 para compra de			
	señales preventivas móviles			
	requeridos para labores			
	policiales, y preventivas de			
	tránsito, sistemas de barreras			

1	para control de entradas y			
2	salidas, reductores de			
3	velocidad, barricadas.			
4	Adquisición de bienes y			
5	servicios. Protección del			
6	Medio Ambiente, Servicios,			
7	Servicios en ciencias de la			
8	salud 1.04.01, €1.500.000,00			
9	corresponde a sistema de			
10	monitoreo de desfuegos			
11	ilegales de aguas residuales			
12	diseñado e implementado,			
13	que incluya el proceso de			
14	notificación a los			
15	responsables y su			
16	consecuente denuncia en			
17	caso de no acatamiento.			
18	Servicios de ingeniería y			
19	arquitectura 1.04.03,			
20	€1.000.000,00 corresponde a			
21	Plan Arborización Urbana SI,			
22	propuesta de Reglamento.			
23	Bienes Duraderos, Equipo y			
24	mobiliario de oficina 5.01.04,			
25	€400.000,00 para compra de			
26	estación de trabajo. Equipo de			
27	cómputo 5.01.05,			
28	€1.105.000,00 para compra de			
29	computadora tipo laptop			
30	portátiles, mouse, teclado			

16	inalámbrico, audífonos, base			
17	para Laptop, tablet Estándar.			
18	Adquisición de bienes y			
19	servicios. Por Incumplimiento			
20	de Deberes de los Propietarios			
21	de Bienes Inmuebles,			
22	Servicios, Servicios generales			
23	1.04.06, €1.000.000,00, este			
24	presupuesto está destinado a			
25	los servicios generales			
26	necesarios para la chapia de			
27	lotes, debido al			
28	incumplimiento de deberes			
29	por parte de los propietarios			
30	de bienes inmuebles, <u>en razón</u>			
	<u>del</u> Código Municipal. Los			
	fondos se utilizarán para			
	mantener los lotes en			
	condiciones adecuadas y			
	prevenir problemas de salud y			
	seguridad en la comunidad.			
	Adquisición de bienes y			
	servicios. Aportes en Especie			
	para Servicios y Proyectos			
	Comunitarios, La Asociación			
	Casa Hogar para Ancianos			
	Albernia 3002092444 desde su			
	fundación en 1983, ha			
	proporcionado un refugio			
	seguro y atención integral a			

1	personas adultas mayores en			
2	estado de abandono,			
3	garantizando su bienestar			
4	físico, emocional y social. El			
5	Hogar Albernia no solo ofrece			
6	alojamiento y alimentación,			
7	sino que también proporciona			
8	atención médica, actividades			
9	recreativas y apoyo emocional			
10	a sus residentes. Estas			
11	acciones contribuyen			
12	significativamente a mejorar la			
13	calidad de vida de los adultos			
14	mayores, quienes de otro			
15	modo estarían en situaciones			
	de vulnerabilidad extrema. La			
	declaración de utilidad			
	pública refleja el			
	reconocimiento oficial de la			
	importancia y efectividad de			
	los servicios que brinda el			
	Hogar Albernia. Apoyar al			
	Hogar de Ancianos Albernia			
	garantizará que esta noble			
	institución continúe su labor			
	esencial, proporcionando un			
	hogar seguro y amoroso para			
	aquellos que más lo			
	necesitan. El fundamento			
	legal corresponde al Artículo			

16	N°71 Código Municipal.			
17	Materiales y Suministros.			
18	Productos farmacéuticos y			
19	medicinales 2.01.02,			
20	€270.000,00 para compra de			
21	Crema pañalito, Alimentos y			
22	bebidas 2.02.03,			
23	€3.641.000,00 para compra de			
24	los siguientes productos			
25	requeridos para la			
26	alimentación de los adultos			
27	mayores, leche, azúcar,			
28	aceite, arroz, galleta maría,			
29	espárragos, nestum, aceite de			
30	oliva, te digestivo, manzanilla,			
	frutas, tutti fruti, manzana con			
	canela, Jengibre con limón y			
	ensure, Útiles y materiales			
	médicos, hospitalario y de			
	investigación 2.99.02,			
	€108.000,00 para compra de			
	guantes, Útiles y materiales de			
	limpieza 2.99.05, €981.000,00			
	para compra de artículos			
	toallas mayordomo,			
	desinfectante y lavaplatos.			
	PROGRAMA III: INVERSIONES			
	Edificaciones, Mejoras en el			
	Edificio Aula Ecológica, Bienes			
	Duraderos, Edificios 5.02.01,			

1	¢3.000.000,00. El Aula			
2	Ecológica Rolando Zamora			
3	Villalobos es un espacio			
4	educativo fundamental que			
5	promueve la conciencia			
6	ambiental y la educación			
7	ecológica entre los			
8	estudiantes y la comunidad. El			
9	mantenimiento del edificio es			
10	crucial para garantizar su			
11	seguridad y funcionalidad. La			
12	inversión permitirá realizar			
13	reparaciones menores,			
14	mantenimiento de pintura en			
15	la estructura metálica del			
16	deck, mejoras en sistemas			
17	eléctricos y potables,			
18	asegurando que el aula se			
19	mantenga en condiciones			
20	óptimas para su uso continuo.			
21	Edificaciones, Mejoras en el			
22	Edificio Escuela Música,			
23	Bienes Duraderos, Edificios			
24	5.02.01, ¢1.000.000,00. La			
25	Escuela de Música es un			
26	espacio vital para el desarrollo			
27	artístico y cultural de la			
28	comunidad, proporcionando			
29	educación musical de alta			
30	calidad a estudiantes de todas			
	las edades. El mantenimiento			
	y mejora del edificio en			
	labores de pintura y			
	reparaciones menores a			
	niveles de cielo y paredes es el			
	objetivo de la inversión de los			
	recursos.			
	Edificaciones, Mejoras en el			
	Edificio Municipal CECUDI,			
	Bienes Duraderos, Edificios			
	5.02.01, ¢1.000.000,00. El			
	edificio municipal del CECUCI			
	es un espacio vital para el			
	desarrollo educativo de la			
	comunidad, proporcionando			
	educación de alta calidad a			
	sus beneficiarios. El			
	mantenimiento y mejora del			
	edificio en labores de pintura y			
	reparaciones menores a			
	niveles de cielo y paredes es el			
	objetivo a nivel de los			
	recursos.			
	Vías de comunicación			
	terrestre, los proyectos de Vías			
	de Comunicación son			
	analizados desde el Acuerdo			
	N°0755-2025 de la Sesión			
	Ordinaria N°0086-2025 del 05			
	de mayo de 2025, referente a			

1	la aprobación de la			
2	distribución para el Plan			
3	Operativo Anual 2025 de los			
4	recursos de la Ley 8114.			
5	Unidad Técnica de Gestión			
6	Vial, Servicios, Servicios de			
7	ingeniería y arquitectura			
8	1.04.03, €10.000.000,00,			
9	recursos adicionales			
10	necesarios para el diseño y			
11	ejecución de proyectos de			
12	mejoramiento vial, para			
13	garantizar que las obras viales			
14	cumplan con los estándares			
15	de seguridad, es una inversión			
16	estratégica que permitirá a la			
17	UTGV continuar su labor			
18	esencial de mejorar la			
19	infraestructura vial cantonal.			
20	Esto garantizará la seguridad,			
21	eficiencia y calidad de las			
22	obras viales, beneficiando a			
23	toda la comunidad.			
24	Seguridad Vial en el Cantón			
25	Ley 8114 y 9329, Bienes			
26	Duraderos, Vías de			
27	comunicación terrestre			
28	5.02.02, €8.525.871,27, en			
29	cumplimiento con las			
30	disposiciones establecidas en			
1	las Leyes 8114 y 9329, se ha			
2	aprobado la asignación de			
3	recursos para el proyecto de			
4	“Seguridad Vial en el Cantón”,			
5	específicamente para la			
6	demarcación de señales. Este			
7	proyecto tiene como objetivo			
8	principal mejorar la seguridad			
9	vial mediante la correcta			
10	señalización y demarcación			
11	de las vías públicas.			
12	Mejoramiento de Vías Distrito			
13	San Isidro Ley 8114 y 9329,			
14	Bienes Duraderos, Vías de			
15	comunicación terrestre			
16	5.02.02, €10.000.000,00, en			
17	cumplimiento con las			
18	disposiciones establecidas en			
19	las Leyes 8114 y 9329, se ha			
20	aprobado la asignación de			
21	recursos para el proyecto de			
22	“Mejoramiento de Vías en el			
23	Distrito San Isidro”. Este			
24	proyecto tiene como objetivo			
25	principal mejorar la			
26	infraestructura vial del distrito,			
27	asegurando vías más seguras			
28	y eficientes para todos los			
29	usuarios.			
30	Mejoramiento de Vías Distrito			

1	San Jose Ley 8114 Y 9329,			
2	Bienes Duraderos, Vías de			
3	comunicación terrestre			
4	5.02.02, €10.000.000,00, en			
5	cumplimiento con las			
6	disposiciones establecidas en			
7	las Leyes 8114 y 9329, se ha			
8	aprobado la asignación de			
9	recursos para el proyecto de			
10	"Mejoramiento de Vías en el			
11	Distrito San Isidro". Este			
12	proyecto tiene como objetivo			
13	principal mejorar la			
14	infraestructura vial del distrito,			
15	asegurando vías más seguras			
	y eficientes para todos los			
	usuarios.			
	Mejoramiento de Vías Distrito			
	San Francisco Ley 8114 y			
	9329, Bienes Duraderos, Vías			
	de comunicación terrestre			
	5.02.02, €10.000.000,00, en			
	cumplimiento con las			
	disposiciones establecidas en			
	las Leyes 8114 y 9329, se ha			
	aprobado la asignación de			
	recursos para el proyecto de			
	"Mejoramiento de Vías en el			
	Distrito San Isidro". Este			
	proyecto tiene como objetivo			

16	principal mejorar la			
17	infraestructura vial del distrito,			
18	asegurando vías más seguras			
19	y eficientes para todos los			
20	usuarios.			
21	Mejoramiento De Vías Distrito			
22	Concepción Ley 8114 y 9329,			
23	Bienes Duraderos, Vías de			
24	comunicación terrestre			
25	5.02.02, €10.000.000,00, en			
26	cumplimiento con las			
27	disposiciones establecidas en			
28	las Leyes 8114 y 9329, se ha			
29	aprobado la asignación de			
30	recursos para el proyecto de			
	"Mejoramiento de Vías en el			
	Distrito San Isidro". Este			
	proyecto tiene como objetivo			
	principal mejorar la			
	infraestructura vial del distrito,			
	asegurando vías más seguras			
	y eficientes para todos los			
	usuarios.			
	Otras Obras			
	Dirección Técnica y Estudios			
	(Bienes Inmuebles y Catastro),			
	Servicios, Servicios de			
	ingeniería y arquitectura			
	1.04.03, €3.000.000,00 con el			
	objetivo de realizar avalúos			

1	sobre los omisos de			
2	declaración y continuar			
3	actualizando la base			
4	imponible según el valor de la			
5	propiedad. Egreso cubierto			
6	con Ingreso por Superávit			
7	libre, Bienes Duraderos,			
8	Equipo de cómputo 5.01.05,			
9	¢2.000.000,00 para compra de			
10	computadora tipo laptop			
11	portátiles, mouse, teclado			
12	inalámbrico, audífonos, base			
13	para Laptop, tablet Estándar.			
14	Origen y Aplicación de			
15	Recursos, ingreso por			
16	superávit libre.			
17	Desarrollo y Mejoras y Parques			
18	Municipales, Bienes			
19	Duraderos, Otras			
20	construcciones, adiciones y			
21	mejoras 5.02.99,			
22	¢10.000.000,00. en y			
23	Aplicación de Recursos,			
24	ingreso por superávit libre.			
25	Proyecto madre establecido			
26	en el presupuesto inicial 2025,			
27	que agrupa diversos			
28	subproyectos, considera			
29	recursos para el subproyecto			
30	Mejoras y Desarrollo Parque			
1	Central Distrito San Isidro,			
2	realizar el cerramiento de la			
3	cancha deportiva es una			
4	prioridad para garantizar la			
5	seguridad de los usuarios			
6	directos e indirectos, evitando			
7	accidentes y asegurando que			
8	las actividades deportivas se			
9	desarrollen en un entorno			
10	seguro y controlado,			
11	adicionalmente el proyecto			
12	considera la incorporación de			
13	espacios comunitarios por			
14	medio de la instalación de			
15	juegos infantiles, bancas y			
16	mesas para el compartir de la			
17	comunidad en un espacio			
18	accesibles e inclusivos para			
19	todos los ciudadanos.			
20	Diseño y Desarrollo para la			
21	Construcción e Instalación			
22	Terreno Municipal, Bienes			
23	Duraderos, Otras			
24	construcciones, adicciones y			
25	mejoras 5.02.99,			
26	¢7.300.355,98. Se incluyen			
27	recursos adicionales al			
28	proyecto establecido en el			
29	presupuesto inicial 2025 para			
30	realizar el traslado de las			

1	instalaciones actuales dentro			
2	del proyecto de Centro de			
3	Recuperación Móvil Municipal			
4	al terreno municipal adquirido			
5	en el periodo 2025 por medio			
6	del proceso de contratación			
7	2024LY-000001-0016800001			
8	"Compra de terreno".			
9	Mejoras en el Cementerio			
10	Municipal, Bienes Duraderos,			
11	Otras construcciones,			
12	adicciones y mejoras 5.02.99,			
13	¢22.747.478,29. Se incluyen			
14	recursos adicionales al			
15	proyecto establecido en el			
16	presupuesto inicial 2025 para			
17	mejorar la infraestructura y los			
18	servicios del cementerio, el			
19	proyecto considera el			
20	suministro de materiales,			
21	mano de obra y equipo para la			
22	construcción de estructuras			
23	metálicas para la protección e			
24	impermeabilización de			
25	bóvedas municipales, mejoras			
26	menores en las instalaciones			
27	a nivel de seguridad.			
28	Elaboración de estudios			
29	técnicos ampliación cobertura			
30	servicio Aseo de Vías,			

16	Servicios, Servicios de			
17	ingeniería y arquitectura			
18	1.04.03, ¢3.000.000,00.			
19	Considera la contratación de			
20	servicios de asesoría para el			
21	proyecto del Servicio de Aseo			
22	de Vías que pretende			
23	aumentar su cobertura en			
24	zonas críticas del cantón, de			
25	la mano con una campaña de			
26	visualización del servicio y de			
27	los beneficios.			
28	Mejoras en el servicio de Aseo			
29	de Vías en el Cantón, Bienes			
30	Duraderos, Otras			
31	construcciones, adiciones y			
32	mejoras 5.02.99,			
33	¢12.402.091,71. Proyecto			
34	plurianual cuyo origen			
35	corresponde a periodos			
36	anteriores, bajo la			
37	consideración que las			
38	Municipalidades deben			
39	brindar limpieza a las obras			
40	públicas que les atañe, para lo			
41	cual el Servicio de Aseo de			
42	Vías y Sitios públicos tiene			
43	como fin el dar mantenimiento			
44	a dichas estructuras, para lo			
45	cual se debe cobrar las tasas			

1	necesaria que permita realizar la contraprestación correspondiente. Las actividades que se realizan a lo largo de la limpieza y aseo de vías son bastante específicas, principalmente la limpieza de cordón y de caño, aceras y de la calzada removiendo tanto residuos sólidos como polvo y escombros, remover maleza, quitar tierra. El servicio de Aseo de Vías se brinda en el distrito central de San Isidro, en su zona central, norte y sur, la morfología urbana es muy distante entre las áreas, algunas rutas son residenciales, comerciales y otras ubican zonas verdes como parques, cafetales o áreas baldías, las principales actividades que se realizan hacen referencia a la limpieza de vías, cuentas y cordón de caño. El servicio de aseo de vías se brinda sobre rutas nacionales y cantonales, los recursos asociados al			
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16	proyecto no son para invertir sobre las rutas nacionales o cantonales en sí, se aclara que la inversión es referente al mantenimiento de las estructuras sobre las que se brinda el servicio que se ubican a la par de las rutas nacionales o cantonales, no corresponde en sí a una inversión para realizar construcciones, reconstrucciones o restauraciones de calles y caminos nacionales o cantonales.			
17	Seguimiento de elaboración plan regulador, Servicios, Información 1.03.01, ¢4.000.000,00. Este gasto de capital corresponde a la etapa final del proyecto, que consiste en la publicación de la modificación al Plan Regulador en el Diario Oficial La Gaceta. La subpartida se utiliza debido a la homologación existente entre la subpartida de información y la divulgación en periódicos.			
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

1	Actualmente, la modificación al plan regulador se encuentra en el periodo de subsanaciones sobre las observaciones realizadas por el Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo.			
2	Rotulación de calles en el cantón, Servicios, Impresión, encuadernación y otros.			
3	1.03.03, €5.000.000,00. Gasto de capital que plantea reforzar la identidad cultural del cantón mediante la señalización e identificación de las calles, de forma tal que contribuya a una apropiación del territorio reconociendo el legado histórico de los fundadores. Proyecto plurianual que responde a una campaña de carácter cultural para realizar la rotulación y señalización de calles en el cantón.			
4	Confección de la identidad marca cantón, Servicios, Servicios en ciencias económicas y sociales			
5	1.04.04, €2.500.000,00. Gasto			
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16	de Capital, consiste en contratación de servicios indispensables para realización de talleres de participación comunitaria confección de la identidad marca cantón. Origen y Aplicación de Recursos, ingreso por superávit libre.			
17	Mejoras en infraestructura tecnológica compra servidores, Bienes Duraderos, Equipo de cómputo 5.01.05, €7.000.000,00 para compra de servidores, la inversión en infraestructura tecnológica es esencial para garantizar la eficiencia y seguridad de las operaciones administrativas municipales, la adquisición de nuevos servidores permitirá aumentar la capacidad de procesamiento de datos, mejorando significativamente la velocidad y eficiencia de las operaciones diarias. Esto es fundamental para manejar grandes volúmenes de información y realizar tareas complejas de manera más			
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14

<p>rápida y efectiva, los servidores modernos ofrecen avanzadas características de seguridad que protegen la información sensible contra amenazas cibernéticas, la compra de servidores permitirá a la Municipalidad adaptarse a futuras necesidades tecnológicas. Estos equipos ofrecen la posibilidad de escalar recursos según la demanda, asegurando que la infraestructura tecnológica pueda crecer junto con la organización. Los servidores nuevos son más eficientes en términos de consumo energético y mantenimiento, lo que se traduce en una reducción de costos operativos a largo plazo. Una infraestructura tecnológica robusta es la base para la implementación de nuevas tecnologías y soluciones innovadoras dirigidas al contribuyente del cantón de San Isidro de Heredia. La</p>			
--	--	--	--

15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

<p>inversión en servidores permitirá explorar y adoptar herramientas avanzadas que mejoren la productividad y competitividad de la municipalidad. Mejoras infraestructura tecnológica aplicación digital municipal, Bienes Duraderos, Bienes intangibles 5.01.99, ¢12.000.000,00, para la implementación de una aplicación digital municipal como iniciativa estratégica que busca modernizar y optimizar los servicios ofrecidos a los ciudadanos. La aplicación digital permitirá a los ciudadanos acceder a una amplia gama de servicios municipales de manera rápida y eficiente, desde la comodidad de sus dispositivos móviles. Esto incluye la realización de trámites, pagos, consultas y la obtención de información relevante, mejorando significativamente la experiencia del usuario. La</p>			
--	--	--	--

1	digitalización de los servicios			
2	municipales promueve la			
3	transparencia en la gestión			
4	pública, facilitando el acceso			
5	a información sobre			
6	proyectos, presupuestos y			
7	decisiones administrativas.			
8	Además, la aplicación puede			
9	incluir funcionalidades para la			
10	participación ciudadana,			
11	como encuestas y foros,			
12	fortaleciendo la relación entre			
13	el gobierno local y la			
14	comunidad. La			
15	implementación de una			
16	aplicación digital reducirá la			
17	carga administrativa y los			
18	costos operativos asociados a			
19	la gestión de trámites			
20	presenciales. Esto permitirá a			
21	los funcionarios municipales			
22	dedicar más tiempo y recursos			
23	a otras áreas críticas,			
24	mejorando la eficiencia			
25	general de la administración			
26	pública municipal. La			
27	aplicación digital estará			
28	diseñada con altos estándares			
29	de seguridad para proteger la			
30	información personal y			

16	financiera de los usuarios. La			
17	inversión en infraestructura			
18	tecnológica garantizará la			
19	integridad y confidencialidad			
20	de los datos, cumpliendo con			
21	las normativas de protección			
22	de datos. La aplicación digital			
23	municipal será una plataforma			
24	flexible y escalable, capaz de			
25	adaptarse a las necesidades			
26	cambiantes de la comunidad y			
27	de incorporar nuevas			
28	funcionalidades en el futuro.			
29	Esto asegurará que la			
30	tecnología utilizada se			
31	mantenga relevante y efectiva			
32	a lo largo del tiempo.			
33	l etapa adecuación en lote			
34	municipal en distrito San			
35	Isidro, Bienes Duraderos,			
36	Otras construcciones,			
37	adiciones y mejoras 5.02.99,			
38	¢45.000.000,00, el lote			
39	municipal se ubica en el			
40	cantón de San Isidro de			
41	Heredia y actualmente está en			
42	desuso, ya que anteriormente			
43	albergaba la antigua clínica de			
44	la CCSS. Debido a sus			
45	características y ubicación,			

1	este terreno es ideal para el			
2	desarrollo de un proyecto			
3	plurianual. En esta primera			
4	etapa, se considera la			
5	demolición de la estructura, la			
6	limpieza y nivelación del			
7	terreno, y la habilitación de un			
8	espacio de estacionamiento			
9	municipal. La creación de este			
10	espacio mejorará la			
11	accesibilidad y comodidad			
12	para los funcionarios y la			
13	comunidad. Este proyecto			
14	contribuirá al desarrollo			
15	controlado y planificado del			
16	cantón, promoviendo un			
17	entorno más ordenado y			
18	eficiente. La segunda etapa			
19	del proyecto consistirá en la			
20	construcción del nuevo			
21	edificio municipal, edificio			
22	vertical cuya zona de parqueo			
23	estará en el primer nivel.			
24	Proyecto plurianual financiado			
25	por medio de fondos verdes			
26	con el Instituto de Fomento y			
27	Asesoría Municipal (IFAM), lo			
28	que garantiza que la			
29	construcción de la nueva			
30	municipalidad se realizará			
16	bajo principios de			
17	sostenibilidad y respeto al			
18	medio ambiente. Esto incluye			
19	el uso de materiales			
20	ecológicos, eficiencia			
21	energética y prácticas de			
22	construcción responsables,			
23	promoviendo un desarrollo			
24	urbano sostenible. La			
25	adecuación del lote y la			
26	construcción de la nueva			
27	municipalidad mejorarán la			
28	infraestructura comunitaria,			
29	proporcionando un espacio			
30	seguro y accesible para la			
	realización de trámites y			
	actividades administrativas.			
	Esto fortalecerá la relación			
	entre el gobierno local y los			
	ciudadanos, facilitando la			
	participación y el acceso a			
	servicios públicos. La nueva			
	infraestructura será un			
	símbolo de progreso y			
	modernización, mejorando la			
	calidad de vida de los			
	residentes y promoviendo el			
	desarrollo sostenible del			
	distrito.			
	Embellecimiento del Cantón			

1	diseño e instalación de letras, Bienes Duraderos, Otras			
2	construcciones, adiciones y mejoras 5.02.99,			
3	¢3.751.801,03, iniciativa que busca mejorar la imagen			
4	urbana y fortalecer la identidad local. La instalación			
5	de letras con el nombre del cantón ayudará a promover la			
6	identidad y el orgullo local. Estas letras se convertirán en			
7	símbolos representativos que fortalezcan el sentido de			
8	pertenencia entre los residentes.			
9	Mejoras y mantenimiento de las casetas de paradas de			
10	autobús en el Cantón, Bienes Duraderos, Otras			
11	construcciones, adiciones y mejoras 5.02.99,			
12	¢1.500.000,00 iniciativa que busca mejorar la			
13	infraestructura de las casetas de paradas de autobús en el			
14	cantón, proporcionando un entorno más seguro y cómodo			
15	para los usuarios del transporte público. Las			
16	mejoras incluyen la pintura, reparación y mantenimiento			
17	de las estructuras existentes.			

18	El Presupuesto extraordinario 02-2025	Cada uno de los gastos	Los gastos incluidos en el	Datos incluidos con motivo de la
19	considera el Programa III Inversiones. En	considerados en el presupuesto	Presupuesto Extraordinario	variación presupuestaria propuesta
20	este programa se incluyen los gastos para	extraordinario 02-2025 atiende	02-2025 abarcan tres	Presupuesto Extraordinario 02 -
21	los proyectos incluidos en los grupos 02 Vías	una necesidad específica de la	categorías con un impacto	2025. Se mantiene incólume lo
22	de comunicación terrestre, 05 Instalaciones	Municipalidad, sin representar una	significativo en el presupuesto	correspondiente a los gastos
23	y 06 Otros proyectos para un total del	obligación de carácter	del periodo 2025. Las	analizados desde el presupuesto
24	¢511.896.457,71, distribuido en	permanente. Los supuestos	categorías de bienes	inicial 2025.
25	Vías de comunicación terrestre	técnicos utilizados para las	duraderos son gastos	
26	Proyecto: CONTRAPARTIDA PRVC-II-MOPT-	proyecciones de gastos incluyen el	diseñados para abordar	
27	BID Leyes 8114 y 9329	análisis de necesidades actuales	necesidades específicas del	
28	Partida: 5.02.02 Bienes Duraderos – Vías de	identificando y priorizado las	periodo 2025, asegurando	
29	Comunicación Terrestre, Monto:	necesidades inmediatas	que se realicen inversiones	
30	¢139.688.014,00	asegurando que los recursos se	estratégicas que benefician a	
	Este proyecto forma parte de la estrategia	asignen de manera eficiente y	la municipalidad, sus	
	de inversión en infraestructura vial cantonal,	efectiva considerando para su	funcionarios, los	
	en el marco del Programa Red Vial Cantonal	fondeo los resultados de	contribuyentes sin	
	II Etapa (PRVC-II), ejecutado en conjunto con	superávit libre y específico	comprometer de forma	
	el Ministerio de Obras Públicas y	detalados en la liquidación	riesgosa la estabilidad	
	Transportes (MOPT) y financiado	presupuestaria 2024 liquidación	financiera en el mediano y	
	parcialmente por el Banco Interamericano	de compromisos 2024 según lo	largo plazo. En general como	
	de Desarrollo (BID).	aprobado en el Acuerdo No 1316-	acción necesaria para	
	Los recursos asignados corresponden a la	2025 adoptado por el Concejo	asegurar la sostenibilidad de	
	contrapartida municipal para el proyecto	Municipal en Sesión Ordinaria	los gastos asociados directa o	
	denominado: "Mejoramiento del sistema de	0101-2025 celebrada el día 14 de	indirectamente es la	
	drenajes y construcción de alcantarilla de	julio de 2025	presupuestación el	
	cuadro doble sobre el río Tierra Blanca en		presupuesto inicial, esto	
	calle Isidreña, puente sobre el río Tibás en		implica una planificación	
			anticipada y la asignación de	

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13	<p>calle Cristo Rey y puente sobre el río Turú en calle Gildo".</p> <p>Este proyecto se encuentra contratado mediante el proceso PRVC-152-CP-O-2021, adjudicado a la empresa PROCON S.A. La ejecución de la obra estará a cargo del MOPT, bajo contrato administrado por dicha institución.</p> <p>El día 23 de junio de 2025, se recibió en esta Municipalidad la CARTA-MOPT-DVOP-UEC-PRVC-2025-451, la cual indica que el proyecto PRVC-II-152-CP-O-2021, Paquete 20, se reiniciará el 04 de agosto de 2025 en el sitio de obras Puente sobre Río Tibás, y el 11 de agosto de 2025 en el Puente sobre Quebrada Turú.</p> <p>Desde el enfoque de planificación estratégica, esta inversión responde al objetivo P-11 del Plan de Desarrollo Cantonal 2022–2026:</p> <p>"Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente".</p> <p>Asimismo, se encuentra alineado con el Plan Operativo Anual 2025, conforme al acuerdo No 1342-2025 de la sesión ordinaria No 0103-2025 del 22 de julio de 2025, que aprueba la distribución de los recursos de la Ley 8114.</p>		<p>fondos específicos para estos rubros desde el inicio del ciclo presupuestario.</p> <p>Categoría vías de comunicación terrestre, CONTRAPARTIDA PRVC-II-MOPT-BID Leyes 8114 y 9329 es una inversión del periodo, Mejoras Accesibilidad Peatonal – Cumplimiento Ley 9976, es una inversión del periodo</p> <p>Categoría instalaciones, Instalación y canalización de aguas Red Vial Cantonal Leyes 8114 y 9329 es una inversión del periodo y categoría terrenos, Compra de terreno para construcción de instalación municipal, es una inversión del periodo que se asocia al proyecto Diseño y Desarrollo para la Construcción e Instalación Terreno Municipal asociado al servicio de Recolección de Basura conlleva gastos operativos como Servicio de agua y alcantarillado, Servicio de energía eléctrica, Servicio</p>	
14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	<p>Proyecto cuyo alcance es exclusivo dentro del área de alcance la Red Vial Cantonal</p> <p>Proyecto: Mejoras Accesibilidad Peatonal – Cumplimiento Ley 9976</p> <p>Partida: 5.02.02 Bienes Duraderos - Vías de Comunicación Terrestre, Monto: \$5.852.677,00.</p> <p>Este proyecto tiene como objetivo mejorar la accesibilidad peatonal en el cantón, en cumplimiento de lo establecido por la Ley No 9976, que promueve la movilidad segura e inclusiva para todas las personas, especialmente aquellas con discapacidad o movilidad reducida.</p> <p>La intervención contempla la construcción y adecuación de aceras en puntos estratégicos del cantón, priorizando zonas de alto tránsito peatonal y cercanía a centros educativos, de salud y servicios públicos.</p> <p>Estas obras buscan garantizar condiciones de accesibilidad universal, seguridad y confort para los peatones.</p> <p>El proyecto será ejecutado mediante la modalidad de contratación por demanda, utilizando el procedimiento registrado en el Sistema Integrado de Compras Públicas (SICOP) bajo el expediente 2022LA-000011-0016800001. Esta modalidad permite una ejecución ágil y eficiente, conforme a las</p>		<p>de telecomunicaciones, Mantenimiento de edificios y locales, el ingreso por el cobro del servicio de recolección de desechos sólidos es la acción administrativa para asegurar la sostenibilidad de los gastos propuestos en el tiempo.</p>	

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

1	necesidades identificadas por la Unidad			
2	Técnica de Gestión Vial, y se enmarca en las			
3	acciones del Plan Operativo Anual 2025,			
4	alineado con los objetivos del Plan de			
5	Desarrollo Cantonal 2022–2026, en su eje de			
6	Infraestructura vial.			
7	Proyecto cuyo alcance es exclusivo dentro			
8	del área de alcance la Red Vial Cantonal			
9	Instalaciones			
10	Proyecto: INSTALACIÓN Y CANALIZACIÓN DE			
11	AGUAS – RED VIAL CANTONAL LEYES 8114 Y			
12	9329			
13	Partida: 5.02.07 Bienes Duraderos –			
14	Instalaciones, Monto: €19.156.996,96			
15	Este proyecto tiene como objetivo la			
16	instalación de sistemas de canalización de			
17	aguas pluviales en puntos críticos de la red			
18	vial cantonal, como parte de las acciones			
19	complementarias al mejoramiento de			
20	infraestructura vial en el marco de las Leyes			
21	No 8114 y 9329.			
22	Los fondos provienen del superávit			
23	específico del periodo 2024,			
24	correspondiente al proyecto de Adquisición			
25	de Materiales Leyes 8114 y 9329, el cual no			
26	fue ejecutado debido a limitaciones en la			
27	capacidad operativa de la cuadrilla			
28	municipal, particularmente en cuanto a			
29	personal y maquinaria. Ante este escenario,			
30				
1	se considera más eficiente redirigir dichos			
2	recursos a este nuevo proyecto, que			
3	permitirá avanzar en las metas de			
4	infraestructura vial mediante contratación			
5	externa. El proyecto contempla la			
6	contratación de una empresa especializada			
7	que brinde apoyo técnico a la cuadrilla			
8	municipal para la ejecución de las			
9	actividades de instalación de tuberías para			
10	canalización de aguas, construcción de cajas			
11	de registro y tragantes, implementación de			
12	sistemas de canalización superficial, limpieza			
13	y mantenimiento de los sistemas instalados,			
14	estas acciones están orientadas a mitigar los			
15	efectos de escorrentías superficiales,			
16	prevenir el deterioro prematuro de la			
17	infraestructura vial y garantizar la seguridad			
18	de los usuarios.			
19	La inversión se encuentra alineada con los			
20	instrumentos de planificación, Plan Vial			
21	Cantonal, que establece como prioridad la			
22	mejora de los sistemas de drenaje en zonas			
23	vulnerables.			
24	Y Plan de Desarrollo Cantonal 2022–2026,			
25	objetivo estratégico P-11:			
26	“Conservar en buen estado la			
27	infraestructura vial del cantón en			
28	cumplimiento de la normativa vigente”.			
29	Conforme al acuerdo No 1342-2025 de la			
30	sesión ordinaria No 0103-2025 del 22 de			

Concejo Municipal
Sesión Extraordinaria N° 0108-2025
12 de agosto de 2025

1	julio de 2025, que autoriza la distribución de los recursos provenientes de la Ley 8114.			
2	La Municipalidad de San Isidro de Heredia por medio de los proyectos del Presupuesto			
3	extraordinario 02-2025 anteriormente señalados, programa recursos provenientes			
4	de la Ley 8114 y 9329 para realizar obras específicamente en rutas cantonales			
5	únicamente. Adicional a estos recursos ningún otro proyecto contempla calles y			
6	caminos.			
7	Otra Obras			
8	Proyecto: COMPRA DE TERRENO PARA CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIÓN MUNICIPAL			
9	Partida: 5.03.01 Terrenos, Monto: c347.198.769,75			
10	Este proyecto tiene como objetivo la adquisición de un terreno destinado a la			
11	construcción de una instalación municipal que permita fortalecer la operatividad de los			
12	servicios públicos, en especial los relacionados con la gestión integral de			
13	residuos sólidos, conforme a la Ley No 8839 y el Reglamento de Centros de Recuperación			
14	de Residuos Valorizables No 35906-S. La iniciativa responde a una meta del Plan de Desarrollo Municipal 2022–2026, en el			
15	eje estratégico de Equipamiento Cantonal, y			
16	se enmarca en el objetivo general del POA 2024:			
17	“Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro”.			
18	Actualmente, los terrenos municipales no reúnen las condiciones técnicas necesarias			
19	para albergar las instalaciones requeridas. Por ello, se considera prioritaria la			
20	adquisición de un inmueble que permita el resguardo de maquinaria municipal, la			
21	instalación de un Centro de Recuperación Móvil Municipal, la construcción de			
22	infraestructura para educación ambiental. El proyecto contempla tres etapas:			
23	• Adquisición del terreno (periodo 2025).			
24	• Cerramiento del predio y traslado de instalaciones existentes. (periodo 2025-2026)			
25	• Desarrollo de infraestructura educativa y operativa. (periodo 2026-2027-2028)			
26	La adquisición se realizará conforme al artículo 165 del Reglamento a la Ley de			
27	Contratación Administrativa, mediante el procedimiento de licitación pública o			
28	concurso especial, según lo autorice la Contraloría General de la República. El			
29	proceso incluirá, el avalúo técnico del inmueble, la justificación de idoneidad del			
30				

terreno, el cumplimiento de criterios de eficiencia, eficacia y legalidad. La Municipalidad ha desarrollado acciones previas para garantizar la viabilidad del proyecto: <ul style="list-style-type: none">Conformación de un equipo interdisciplinario para definir criterios técnicos.Elaboración del pliego de especificaciones para el cartel de contratación.Levantamiento de terrenos viables por parte del Catastro Municipal.Divulgación comunitaria para captar oferentes.El proyecto fue adjudicado bajo el procedimiento 2024LY-000001-0016800001 a la empresa Los Sueños de San Isidro LSSI S.A.			
---	--	--	--

Proyecciones de ingresos nuevos para la institución (En caso de no contar con este tipo de ingreso en ninguno de los periodos indicar "No aplica")	Supuestos Técnicos utilizados para las proyecciones de ingresos	Acciones para mitigar riesgos de disponibilidad del ingreso	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
Para el periodo económico 2026, se presentará ante el Concejo Municipal una propuesta de modelo tarifario para el cobro de servicios comunitarios adicionales, como la videovigilancia en la comunidad. Esta iniciativa tiene como objetivo generar recursos frescos municipales que se invertirán exclusivamente en el Servicio de Seguridad y Vigilancia en la Comunidad. La determinación de la tarifa para los servicios de videovigilancia en la comunidad probablemente considerará varios factores	El Concejo Municipal aprobará las tarifas correspondientes al servicio de video vigilancia	Para mitigar los riesgos relacionados con la disponibilidad del ingreso propuesto para los siguientes periodos, se pueden considerar las siguientes acciones: Diversificación de Fuentes de Ingreso: No depender únicamente de los ingresos generados por la videovigilancia. Incluir otras fuentes de ingresos municipales para tener un flujo más estable, es decir, tomar decisiones y asumir riesgos con los restantes ingresos propios	Línea base de 55 cámaras Innovación Tecnológica: Estar al tanto de las nuevas tecnologías que puedan mejorar la eficiencia y reducir los costos del servicio de videovigilancia. Colaboración con Entidades Externas: Buscar colaboraciones con empresas privadas o entidades gubernamentales que puedan ofrecer apoyo financiero o técnico.

1	clave, tales como:		municipales.	
2	Costos de Implementación y		Monitoreo y Evaluación	
3	Mantenimiento: Esto incluye la		Continua: Implementar un	
4	instalación de cámaras,		sistema de monitoreo	
5	sistemas de monitoreo, y el		regular para evaluar el	
6	mantenimiento continuo de		desempeño financiero y	
7	estos equipos.		ajustar las tarifas o	
8	Tamaño de la Comunidad: La		servicios según sea	
9	cantidad de hogares y negocios		necesario.	
10	que se beneficiarán del servicio		Contratos y Acuerdos	
11	puede influir en la tarifa.		Sólidos: Establecer	
12	Comparación con Tarifas		contratos claros con	
13	Similares: Se puede considerar		proveedores y asegurarse	
14	lo que otras Municipalidades		de que los términos sean	
15	están cobrando por servicios		favorables y flexibles para	
16	similares para establecer una		adaptarse a cambios	
17	tarifa competitiva.		económicos.	
18	Consultas y Opiniones de la		Participación Comunitaria:	
19	Comunidad: La		Involucrar a la comunidad	
20	retroalimentación de los		en la toma de decisiones y	
21	residentes y negocios locales		mantener una	
22	puede ser tomada en cuenta		comunicación abierta para	
23	para ajustar la tarifa de manera		asegurar el apoyo continuo	
24	justa.		y la aceptación de las	
25			tarifas.	
26			Para el apartado de las	
27			proyecciones de ingresos	
28			nuevos, el mismo responde	
29			a un riesgo financiero	
30			• Riesgo Financiero:	
			asociado a la	
			diversificación de fuentes	
			de ingreso debido a que el	
			Servicio de Seguridad y	
			Vigilancia pueda generar	
			sus propios ingresos	
			producto de la sustantiva	
			de videovigilancia, esto	
			aseguraría un flujo de	
			ingresos más estable y	
			predecible para ser	
			utilizado a lo interno del	
			mismo.	
	En lo que respecta al			Datos incluidos con motivo
	Presupuesto Extraordinario 01 -			de la variación
	2025 no aplica la proyección de			presupuestaria propuesta
	ingresos nuevos, pues se			Presupuesto Extraordinario
	adiciona los recursos			01 - 2025. Se mantiene
	provenientes de la Liquidación			incólume lo correspondiente
	2024 y recursos adicionales de			al análisis previo de las
	capital periodo 2025. Como			proyecciones expuestas
	parte del documento			desde el presupuesto inicial
	presupuestario sometido para			2025.
	análisis de la Contraloría			
	General de la República se			
	incluye la justificación de			
	ingresos referentes a: 1 -			
	Transferencias de Capital: En			

1	cumplimiento a la Ley de			
2	Presupuesto Ordinario y			
3	Extraordinario de la República			
4	para el Ejercicio Económico del			
5	2025 (No. 10.620) publicado en			
6	el Alcance No. 197 a la Gaceta			
7	230 del 06 de diciembre de			
8	2024, página 601 apartado de			
9	Transferencias de capital a			
10	Gobiernos			
11	Locales, ubicando a la			
12	Municipalidad de San Isidro de			
13	Heredia en la página 613, se			
14	encuentra el presupuesto			
15	aprobado para apoyo a			
16	programas y proyectos de			
17	inversión de la infraestructura			
18	vial de la red cantonal, en			
19	atención a lo dispuesto en el			
20	artículo No. 5, inciso b. de la Ley			
21	No. 8114 y sus Reformas, Ley			
22	de Simplificación y Eficiencia			
23	Tributarias, modificado por la			
24	Ley No. 9329, Ley especial para			
25	la transferencia de			
26	competencias: atención plena y			
27	exclusiva de la red vial			
28	cantonal, del 15 de octubre de			
29	2015 y según artículos no. 15 y			
30	25 del Título IV de la Ley No.			

16	9635, Ley de fortalecimiento de			
17	las finanzas públicas, del 3 de			
18	diciembre de 2018). El total			
19	aprobado para la Municipalidad			
20	de San Isidro corresponde al			
21	monto de ¢491.920.171,00, el			
22	presupuesto inicial 2025 fue			
23	aprobado utilizando un monto			
24	estimado de ¢452.688.468,00,			
25	se incluye un monto de			
26	¢39.231.703,00 (treinta y nueve			
27	millones doscientos treinta y un			
28	mil setecientos tres colones			
29	con 00/00) correspondiente a la			
30	diferencia entre lo incluido en el			
	presupuesto inicial y lo			
	finalmente aprobado en el			
	presupuesto nacional.			
	2. Financiamiento, Recursos de			
	vigencias anteriores (Superávit			
	libre y específico):			
	Superávit libre: Se incluye un			
	monto de ¢161.729.801,03			
	(ciento sesenta y un millones			
	setecientos veintinueve mil			
	ochocientos un colon con tres			
	centésimos) correspondiente al			
	resultado de la liquidación			
	presupuestaria 2024 como			
	superávit libre.			

1	Superávit específico: Se incluye un monto de €73.652.172,66			
2	(setenta y tres millones			
3	seiscientos cincuenta y dos mil			
4	ciento setenta y dos colones			
5	con sesenta y seis centésimos) correspondiente al resultado de la liquidación presupuestaria 2024 como superávit específico.			
6				
7	En lo que respecta al Presupuesto Extraordinario 02 - 2025 no aplica la proyección de ingresos nuevos, pues se adiciona los recursos provenientes de la Liquidación 2024, liquidación de compromisos al 30 de junio del 2025, Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico): Superávit específico €511.896.457,71 100%	No aplica proyección de ingresos nuevos.	Riesgos Financieros: Riesgo de subejecución: Si los fondos no se ejecutan eficientemente antes del cierre fiscal, podrían perderse o no generar el valor público esperado.	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 02 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo de las proyecciones expuestas desde el presupuesto inicial 2025.
8	Superávit específico: Se incluye un monto de €511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos) correspondiente al resultado del ajuste 02-2024 liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos 2024 con corte al 30 de junio del 2025.		Riesgos Operativos, relacionados con la ejecución del presupuesto y cumplimiento de metas: Desalineación con el Plan de Desarrollo Cantonal: Si los recursos no se aplican correctamente a las metas del plan 2022-2026, se compromete la efectividad del gasto público.	
9	Descripción Fondo recolección de basura Monto €347.198.769,75, Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley No 8114 €158.845.010,96, Fondo Ley No 9976 Movilidad peatonal €5.852.677,00, Total €511.896 457,71		Riesgos Normativos y de Cumplimiento Relacionados con el marco legal y regulatorio: Cumplimiento del artículo 115 del Código Municipal: Si la ejecución presupuestaria no se ajusta a lo establecido,	
10	La ejecución presupuestaria, es considerada en el artículo 115 del Código Municipal,			
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20	resorte para este Gobierno en lo que se refiere al cumplimiento de metas del planeamiento operativo anual vinculado con el Plan de Desarrollo Cantonal 2022-2026, y de los preceptos referentes al escrutinio de la planificación plurianual para la generación y apropiación de valor público en el cantón. La aplicación de cada una de las subpartidas está reflejada en el "Detalle de Origen y Aplicación de Recursos".		podría haber sanciones o cuestionamientos legales. Riesgo de auditoría: La falta de trazabilidad o documentación clara puede generar observaciones por parte de entes fiscalizadores. Riesgos Estratégicos Impactan la percepción pública y la sostenibilidad del gobierno local: Riesgo reputacional: Si los fondos (por ejemplo, del Fondo de recolección de basura o movilidad peatonal) no se usan adecuadamente, puede haber pérdida de confianza ciudadana. Riesgo de planificación plurianual: Si no se articula bien con la planificación a largo plazo, se pierde continuidad en los proyectos.	
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Análisis de resultados de Financiamiento interno o externo / Utilización del Superávit / para la institución (En caso de no contar con este tipo de ingreso en ninguno de los periodos indicar "No aplica")	Argumentos utilizados	Acciones para mitigar riesgos de dependencia de este tipo de ingresos extraordinarios	Observaciones adicionales en caso de ser necesario
La propuesta de presupuesto 2025 no contempla recursos provenientes del superávit, sin embargo, la realidad de 2024, al igual que en periodos anteriores, finalizará con un superávit libre y específico. Este superávit deberá ser considerado mediante un	Acuerdo de Aprobación Liquidación Presupuestaria Municipal periodo 2024	Las municipalidades no deben centrarse en generar superávit, sino en ejecutar plenamente los recursos disponibles para maximizar el bienestar de la comunidad. La acumulación de superávit puede indicar una subutilización de fondos que podrían haberse	

presupuesto extraordinario en el periodo siguiente.		invertido en proyectos esenciales, como mejoras en infraestructura, servicios públicos y programas sociales. Para el apartado del análisis de resultados de financiamiento, la acción de no centrarse en generar superávit y, en cambio, ejecutar plenamente los recursos disponibles se asocia a los siguientes riesgos: • Riesgo Financiero: Aunque es importante utilizar los recursos disponibles, también es crucial mantener una reserva financiera para emergencias o proyectos futuros, pues no generar superávit podría dejar a la municipalidad sin fondos suficientes para enfrentar imprevistos. De forma semejante, la presión por gastar todos los recursos disponibles podría llevar a decisiones apresuradas o ineficientes, resultando en	
--	--	---	--

		proyectos de baja calidad o en la asignación de fondos a iniciativas menos prioritarias que pueden poner en riesgo de percepción pública en el cantón pues podría percibir negativamente la falta de superávit, interpretándolo como una señal de mala gestión financiera o falta de previsión.	
Por medio del presupuesto extraordinario 01-2025 se incluyen recursos asociados a Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico). Se incluye un monto de €161.729.801,03 como superávit libre y se incluye un monto de €73.652.172,66 como superávit específico, ambos conceptos correspondientes al resultado de la liquidación presupuestaria 2024. los siguientes son los ingresos por superávit específico considerados en el PE 01-2025, Junta	Acuerdo de Aprobación Liquidación Presupuestaria Municipal periodo 2024, el Concejo Municipal conoció y aprobó el ajuste 01 a la liquidación presupuestaria: Acuerdo No 0571-2025 adoptado por el Concejo Municipal en Sesión Ordinaria 0079-2025 celebrada el día 31 de marzo de 2025.	Ejecución de egresos, mejorar la ejecución de los egresos establecidos en el presupuesto Planificación Financiera a Largo Plazo, que incluya proyecciones de ingresos y gastos. Gestión de Riesgos, identificar y gestionar los riesgos financieros mediante la implementación de políticas y procedimientos que permitan una respuesta rápida y efectiva ante cambios en el entorno	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 01 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo expuesto desde el presupuesto inicial 2025. En relación con el uso de los recursos provenientes del superávit libre en el presupuesto extraordinario 01-2025 no contraviene, los principios de sana administración financiera considerados en la
Administrativa del Registro Nacional, 3% del IBI, Leyes 7509 y 7729 €2.207.093,54, Organismo de Normalización Técnica, 1% del IBI €1.019.168,82, Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley N° 8114 €19.294.168,27, Proyectos y programas para la Persona Joven €651.712,30, Fondo Aseo de Vías €16.902.091,71, Fondo recolección de basura €7.300.355,98, Fondo cementerio €22.747.478,29, Ley 6909 Impuesto Ruedo IFAM €1.094.984,75 y Ley 6909 Impuesto Ruedo INS €2.435.119,00. La Junta Administrativa del Registro Nacional, según lo establecido en las Leyes 7509 y 7729, específicamente en el Artículo 30. El Organismo de Normalización Técnica conforme a la Ley N° 7729, detallado en el Artículo 13. Además, existen varios superávits específicos: para proyectos y programas		económico. Monitoreo y Evaluación Continua: Realizar un monitoreo constante de los ingresos y egresos municipales, ajustando según sea necesario para asegurar la sostenibilidad financiera.	normativa municipal, los Lineamientos que regulan la aplicación del artículo 6 de la Ley N° 8131, considerando la clase de Ingresos del Sector Público denominada Financiamiento N° 32452, estable en su artículo 7: "Los recursos de financiamiento que provienen de vigencias anteriores -superávit libre- son parte del patrimonio de los órganos y las entidades y pueden utilizarlo en periodos subsiguientes para financiar gastos que se refieran a la actividad ordinaria de éstas, con los cuales se atienda el interés de la colectividad, el servicio público y los fines institucionales, siempre que no tengan el carácter permanente o generen una obligación que requiera financiarse a través del tiempo (...)" La utilización del ingreso de

destinados a la persona joven, según la Ley General de la Persona Joven Ley No 8261 y el Consejo de la Persona Joven, Artículo 26; para el fondo de aseo de vías, recolección de basura y cementerio, todos regulados por el Código Municipal No 7794, Artículo 83; para el fondo de la Ley de Simplificación y Eficiencia Tributarias, Ley No 8114, Artículo 5; y para los aportes del IFAM y del INS, ambos bajo la Ley 6909 Impuesto Ruedo, Artículo 3.			Superávit libre en el presupuesto extraordinario 01-2025 sea este en el Programa 1 – bienes duraderos, Administración de Inversiones Propias, Programa 2 – Servicios Comunes, servicios, materiales, bienes duraderos, Programa 3 – Inversiones servicios, materiales, bienes duraderos, le permitirá a la Municipalidad realizar los egresos variables formulados en las subpartidas presupuestarias, es decir, se trata de desembolsos que no representan una obligación financiera permanente para la Municipalidad; por consiguiente, su financiamiento no trasciende períodos económicos posteriores al actual 2025 dado que se justifica a partir de una necesidad específica de la
			Municipalidad con lo cual se atiende el intereses de la colectividad, el servicio público y los fines instituciones vigentes.
Presupuesto Extraordinario 02-2025. Monto total: \$511.896.457,71 ha sido formulado con el objetivo de atender necesidades específicas y urgentes del cantón de San Isidro de Heredia. Este presupuesto, por un monto de quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos, se sustenta en recursos provenientes de la liquidación de compromisos presupuestarios del ejercicio 2024, con corte al 30 de junio de 2025. El presupuesto busca atender prioridades cantonales mediante una asignación eficiente y transparente de recursos extraordinarios, sin comprometer la estabilidad financiera de la Municipalidad, se orienta a áreas prioritarias del cantón, con el fin de mejorar la infraestructura vial y los servicios municipales. Este presupuesto se encuentra alineado con el Plan de Gobierno Municipal, el Plan de Desarrollo Cantonal, el Plan Vial Cantonal, el Plan Estratégico Institucional. El Presupuesto Extraordinario 02-2025 representa una herramienta clave para canalizar recursos disponibles hacia proyectos de alto impacto, garantizando una gestión responsable, transparente y alineada con los objetivos estratégicos del cantón. Justificación de Ingresos	El acuerdo mediante el cual el Concejo Municipal conoció y aprobó el ajuste 02 a la liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos presupuestarios 2024 corte al 30 de junio 2025, Acuerdo No 1316-2025 adoptado por el Concejo Municipal en Sesión Ordinaria 0101-2025 celebrada el día 14 de julio de 2025,	Ejecución de egresos, mejorar la ejecución de los egresos establecidos en el presupuesto Planificación Financiera a Largo Plazo, que incluya proyecciones de ingresos y gastos. Gestión de Riesgos, identificar y gestionar los riesgos financieros mediante la implementación de políticas y procedimientos que permitan una respuesta rápida y efectiva ante cambios en el entorno económico. Monitoreo y Evaluación Continua: Realizar un monitoreo constante de los ingresos y egresos municipales, ajustando según sea necesario para asegurar la sostenibilidad financiera.	Datos incluidos con motivo de la variación presupuestaria propuesta Presupuesto Extraordinario 02 - 2025. Se mantiene incólume lo correspondiente al análisis previo expuesto desde el presupuesto inicial 2025. En relación con el uso de los recursos provenientes del superávit libre en el presupuesto extraordinario 02-2025 no contraviene, los principios de sana administración financiera considerados en la normativa municipal, los Lineamientos que regulan la aplicación del artículo 6 de la Ley No 8131, considerando la clase de Ingresos del Sector Público denominada Financiamiento No 32452, estable en su artículo 7: "Los recursos de financiamiento que provienen de vigencias anteriores - superávit libre- son parte del patrimonio de los órganos y las entidades y pueden utilizarlo en períodos subsiguientes para financiar gastos que se refieran a la actividad ordinaria de éstas, con los cuales se atiende el interés de la colectividad, el servicio público y los fines institucionales, siempre que no

1	Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico):		tengan el carácter permanente o generen una obligación que requiera financiarse a través del tiempo (...)"
2	Superávit específico \$511.896.457,71 100%		La utilización del ingreso de Superávit libre en el presupuesto
3	Superávit específico: Se incluye un monto de \$511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos) correspondiente al resultado del ajuste 02-2024 liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos 2024 con corte al 30 de junio del 2025.		extraordinario 02-2025 en el Programa 3 – Inversiones bienes duraderos, le permitirá a la Municipalidad realizar los egresos variables formulados en las subpartidas presupuestarias, es decir, se trata de desembolsos que no representan una obligación financiera permanente para la Municipalidad; por consiguiente, su financiamiento no trasciende periodos económicos posteriores al actual 2025 dado que se justifica a partir de una necesidad específica de la Municipalidad con lo cual se atiende el intereses de la colectividad, el servicio público y los fines instituciones vigentes.
4	Descripción Fondo recolección de basura		
5	Monto \$347.198.769,75, Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley No 8114 \$158.845.010,96, Fondo Ley No 9976 Movilidad peatonal \$5.852.677,00, Total \$511.896 457,71		
6	La ejecución presupuestaria, es considerada en el artículo 115 del Código Municipal, resorte para este Gobierno en lo que se refiere al cumplimiento de metas del planeamiento operativo anual vinculado con el Plan de Desarrollo Cantonal 2022-2026, y de los preceptos referentes al escrutinio de la planificación plurianual para la generación y apropiación de valor público en el cantón. La aplicación de cada una de las subpartidas está reflejada en el "Detalle de Origen y Aplicación de Recursos".		
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			
29			
30			



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

Presupuesto Extraordinario 02-2025

Monto total: ₡511.896.457,71

El acuerdo mediante el cual el Concejo Municipal conoció y aprobó el ajuste 02 a la liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos presupuestarios 2024 corte al 30 de junio 2025, Acuerdo No 1316-2025 adoptado por el Concejo Municipal en Sesión Ordinaria 0101-2025 celebrada el día 14 de julio de 2025.

El Presupuesto Extraordinario 02-2025 ha sido formulado con el objetivo de atender necesidades específicas y urgentes del cantón de San Isidro de Heredia. Este presupuesto, por un monto de quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos, se sustenta en recursos provenientes de la liquidación de compromisos presupuestarios del ejercicio 2024, con corte al 30 de junio de 2025.

El presupuesto busca atender prioridades cantonales mediante una asignación eficiente y transparente de recursos extraordinarios, sin comprometer la estabilidad financiera de la Municipalidad, se orienta a áreas prioritarias del cantón, con el fin de mejorar la infraestructura vial y los servicios municipales. Este presupuesto se encuentra alineado con el Plan de Gobierno Municipal, el Plan de Desarrollo Cantonal, el Plan Vial Cantonal, el Plan Estratégico Institucional.

El Presupuesto Extraordinario 02-2025 representa una herramienta clave para canalizar recursos disponibles hacia proyectos de alto impacto, garantizando una gestión responsable, transparente y alineada con los objetivos estratégicos del cantón.

1. Justificación de Ingresos

1.1. Financiamiento, Recursos de vigencias anteriores (Superávit libre y específico):

3.3.2.0.00.00.0.0.000	Superávit específico	511 896 457,71	100%
-----------------------	----------------------	----------------	------

Superávit específico: Se incluye un monto de ₡511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos) correspondiente al resultado del ajuste 02-2024 liquidación presupuestaria 2024 liquidación de compromisos 2024 con corte al 30 de junio del 2025.

Descripción	Monto
Fondo recolección de basura	347 198 769,75
Fondo Ley Simplificación y Eficiencia Tributarias Ley No 8114	158 845 010,96
Fondo Ley No 9976 Movilidad peatonal	5 852 677,00
Total	511 896 457,71



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

La ejecución presupuestaria, es considerada en el artículo 115 del Código Municipal, resorte para este Gobierno en lo que se refiere al cumplimiento de metas del planeamiento operativo anual vinculado con el Plan de Desarrollo Cantonal 2022-2026, y de los preceptos referentes al escrutinio de la planificación plurianual para la generación y apropiación de valor público en el cantón. La aplicación de cada una de las subpartidas está reflejada en el “Detalle de Origen y Aplicación de Recursos”.

2. Justificación de egresos:

Los gastos se presentan con el nivel de detalle de acuerdo con los clasificadores del Sector Público.

De acuerdo con la normativa técnica que rige la materia presupuestaria, los egresos se clasifican en los programas que a continuación se mencionan:

- Programa 1 – Dirección y Administración General
- Programa 2 – Servicios Comunales
- Programa 3 – Inversiones

En cada uno de los programas la asignación presupuestaria se realiza mediante la siguiente estructura por objeto del gasto:

- 0 – Remuneraciones
- 1 – Servicios
- 2 – Materiales y Suministros
- 5 – Bienes Duraderos
- 6 – Transferencias Corrientes

2.1. Programa III: Inversiones

En este programa se incluyen los gastos para los proyectos incluidos en los grupos 02 Vías de comunicación terrestre, 05 Instalaciones y 06 Otros proyectos

	EGRESOS PROGRAMA III	511 896 457,71
5	Bienes Duraderos	511 896 457,71

2.1.1. Vías de comunicación terrestre

2.1.1.1. Proyecto: CONTRAPARTIDA PRVC-II-MOPT-BID Leyes 8114 y 9329

Partida: 5.02.02 Bienes Duraderos – Vías de Comunicación Terrestre, Monto: ¢139.688.014,00

Este proyecto forma parte de la estrategia de inversión en infraestructura vial cantonal, en el marco del Programa Red Vial Cantonal II Etapa (PRVC-II), ejecutado en conjunto con el



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT) y financiado parcialmente por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Los recursos asignados corresponden a la contrapartida municipal para el proyecto denominado: “Mejoramiento del sistema de drenajes y construcción de alcantarilla de cuadro doble sobre el río Tierra Blanca en calle Isidreña, puente sobre el río Tibás en calle Cristo Rey y puente sobre el río Turú en calle Gildo”.

Este proyecto se encuentra contratado mediante el proceso PRVC-152-CP-O-2021, adjudicado a la empresa PROCON S.A. La ejecución de la obra estará a cargo del MOPT, bajo contrato administrado por dicha institución.

El día 23 de junio de 2025, se recibió en esta Municipalidad la CARTA-MOPT-DVOP-UEC-PRVC-2025-451, la cual indica que el proyecto PRVC-II-152-CP-O-2021, Paquete 20, se reiniciará el 04 de agosto de 2025 en el sitio de obras Puente sobre Río Tibás, y el 11 de agosto de 2025 en el Puente sobre Quebrada Turú.

Desde el enfoque de planificación estratégica, esta inversión responde al objetivo P-11 del Plan de Desarrollo Cantonal 2022–2026:

“Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente”.

Asimismo, se encuentra alineado con el Plan Operativo Anual 2025, conforme al acuerdo No 1342-2025 de la sesión ordinaria No 0103-2025 del 22 de julio de 2025, que aprueba la distribución de los recursos de la Ley 8114.

Proyecto cuyo alcance es exclusivo dentro del área de alcance la Red Vial Cantonal

2.1.1.2. Proyecto: Mejoras Accesibilidad Peatonal – Cumplimiento Ley 9976

Partida: 5.02.02 Bienes Duraderos - Vías de Comunicación Terrestre, Monto: ₡5.852.677,00.

Este proyecto tiene como objetivo mejorar la accesibilidad peatonal en el cantón, en cumplimiento de lo establecido por la Ley No 9976, que promueve la movilidad segura e inclusiva para todas las personas, especialmente aquellas con discapacidad o movilidad reducida.

La intervención contempla la construcción y adecuación de aceras en puntos estratégicos del cantón, priorizando zonas de alto tránsito peatonal y cercanía a centros educativos, de salud y servicios públicos. Estas obras buscan garantizar condiciones de accesibilidad universal, seguridad y confort para los peatones.

El proyecto será ejecutado mediante la modalidad de contratación por demanda, utilizando el procedimiento registrado en el Sistema Integrado de Compras Públicas (SICOP) bajo el expediente 2022LA-000011-0016800001. Esta modalidad permite una ejecución ágil y eficiente, conforme a las necesidades identificadas por la Unidad Técnica de Gestión Vial, y



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

se enmarca en las acciones del Plan Operativo Anual 2025, alineado con los objetivos del Plan de Desarrollo Cantonal 2022–2026, en su eje de Infraestructura vial.

Proyecto cuyo alcance es exclusivo dentro del área de alcance la Red Vial Cantonal

2.1.2. Instalaciones

2.1.2.1. Proyecto: Instalación y canalización de aguas Red Vial Cantonal Leyes 8114 y 9329

Partida: 5.02.07 Bienes Duraderos – Instalaciones, Monto: €19.156.996,96

Este proyecto tiene como objetivo la instalación de sistemas de canalización de aguas pluviales en puntos críticos de la red vial cantonal, como parte de las acciones complementarias al mejoramiento de infraestructura vial en el marco de las Leyes No 8114 y 9329.

Los fondos provienen del superávit específico del periodo 2024, correspondiente al proyecto de Adquisición de Materiales Leyes 8114 y 9329, el cual no fue ejecutado debido a limitaciones en la capacidad operativa de la cuadrilla municipal, particularmente en cuanto a personal y maquinaria. Ante este escenario, se considera más eficiente redirigir dichos recursos a este nuevo proyecto, que permitirá avanzar en las metas de infraestructura vial mediante contratación externa. El proyecto contempla la contratación de una empresa especializada que brinde apoyo técnico a la cuadrilla municipal para la ejecución de las actividades de instalación de tuberías para canalización de aguas, construcción de cajas de registro y tragantes, implementación de sistemas de canalización superficial, limpieza y mantenimiento de los sistemas instalados, estas acciones están orientadas a mitigar los efectos de escorrentías superficiales, prevenir el deterioro prematuro de la infraestructura vial y garantizar la seguridad de los usuarios.

La inversión se encuentra alineada con los instrumentos de planificación, Plan Vial Cantonal, que establece como prioridad la mejora de los sistemas de drenaje en zonas vulnerables. Y Plan de Desarrollo Cantonal 2022–2026, objetivo estratégico P-11:

“Conservar en buen estado la infraestructura vial del cantón en cumplimiento de la normativa vigente”.

Conforme al acuerdo No 1342-2025 de la sesión ordinaria No 0103-2025 del 22 de julio de 2025, que autoriza la distribución de los recursos provenientes de la Ley 8114.

La Municipalidad de San Isidro de Heredia por medio de los proyectos del Presupuesto extraordinario 02-2025 anteriormente señalados, programa recursos provenientes de la Ley 8114 y 9329 para realizar obras específicamente en rutas cantonales únicamente. Adicional a estos recursos ningún otro proyecto contempla calles y caminos.



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

2.1.3. Otra Obras

2.1.3.1. Proyecto: Compra de terreno para construcción de instalación municipal

Partida: 5.03.01 Terrenos, Monto: €347.198.769,75

Este proyecto tiene como objetivo la adquisición de un terreno destinado a la construcción de una instalación municipal que permita fortalecer la operatividad de los servicios públicos, en especial los relacionados con la gestión integral de residuos sólidos, conforme a la Ley No 8839 y el Reglamento de Centros de Recuperación de Residuos Valorizables No 35906-S.

La iniciativa responde a una meta del Plan de Desarrollo Municipal 2022–2026, en el eje estratégico de Equipamiento Cantonal, y se enmarca en el objetivo general del POA 2024:

“Habilitar oportunidades para el desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro”.

Actualmente, los terrenos municipales no reúnen las condiciones técnicas necesarias para albergar las instalaciones requeridas. Por ello, se considera prioritaria la adquisición de un inmueble que permita el resguardo de maquinaria municipal, la instalación de un Centro de Recuperación Móvil Municipal, la construcción de infraestructura para educación ambiental.

El proyecto contempla tres etapas:

- Adquisición del terreno (periodo 2025).
- Cerramiento del predio y traslado de instalaciones existentes. (periodo 2025-2026)
- Desarrollo de infraestructura educativa y operativa. (periodo 2026-2027-2028)

La adquisición se realizará conforme al artículo 165 del Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa, mediante el procedimiento de licitación pública o concurso especial, según lo autorice la Contraloría General de la República. El proceso incluirá, el avalúo técnico del inmueble, la justificación de idoneidad del terreno, el cumplimiento de criterios de eficiencia, eficacia y legalidad.

La Municipalidad ha desarrollado acciones previas para garantizar la viabilidad del proyecto:

- Conformación de un equipo interdisciplinario para definir criterios técnicos.
- Elaboración del pliego de especificaciones para el cartel de contratación.
- Levantamiento de terrenos viables por parte del Catastro Municipal.
- Divulgación comunitaria para captar oferentes.
- El proyecto fue adjudicado bajo el procedimiento 2024LY-000001-0016800001 a la empresa Los Sueños de San Isidro LSSI S.A.

Finalmente, en relación con el uso de los recursos provenientes del superávit libre en el presupuesto extraordinario 02-2025 no contraviene, los principios de sana administración financiera considerados en la normativa municipal, los Lineamientos que regulan la aplicación



Municipalidad de San Isidro de Heredia
Justificación de Ingresos y Egresos

del artículo 6 de la Ley No. 8131, considerando la clase de Ingresos del Sector Público denominada Financiamiento No. 32452, estable en su artículo 7:

“Los recursos de financiamiento que provienen de vigencias anteriores -superávit libre- son parte del patrimonio de los órganos y las entidades y pueden utilizarlo en periodos subsiguientes para financiar gastos que se refieran a la actividad ordinaria de éstas, con los cuales se atiende el interés de la colectividad, el servicio público y los fines institucionales, siempre que no tengan el carácter permanente o generen una obligación que requiera financiarse a través del tiempo (...)”.

La utilización del ingreso de Superávit libre en el presupuesto extraordinario 02-2025 en el Programa 3 – Inversiones bienes duraderos, le permitirá a la Municipalidad realizar los egresos variables formulados en las subpartidas presupuestarias, es decir, se trata de desembolsos que no representan una obligación financiera permanente para la Municipalidad; por consiguiente, su financiamiento no trasciende periodos económicos posteriores al actual 2025 dado que se justifica a partir de una necesidad específica de la Municipalidad con lo cual se atiende el intereses de la colectividad, el servicio público y los fines instituciones vigentes.

Así las cosas, desde un horizonte de planificación, se estima conveniente priorizar las inversiones y con ello orientar los recursos con los que dispone la Municipalidad de San Isidro de Heredia para atender las necesidades cantonales de conformidad con lo establecido en los planes municipales de corto, mediano y largo plazo hacia una cultura con enfoque de ejecución y rendición de cuentas en procura del alcance de los objetivos establecidos en el área estratégica de política social.

Asimismo, la generación de valor público para el Gobierno Local corresponde a una necesidad evidenciada desde el área estratégica Política Social, según Plan de Desarrollo Cantonal 2022 - 2026, del cual es posible extraer algunos objetivos que mejor se relacionan y permiten potenciar la cultura hacia el cumplimiento con enfoque de ejecución: PI-06. Aumentar la accesibilidad en los proyectos liderados por la municipalidad, PI-07. Mejorar la inclusión en el cantón, PI-09 Habilitar oportunidades para el desarrollo cultural, educativo, recreativo, deportivo y desarrollo urbano de la ciudadanía de San Isidro.

La señora presidenta consulta a los miembros del Honorable Concejo Municipal si hay observaciones o algún comentario referente a lo presentado por el señor Gerald Hall Hernández, Coordinador de Ejecución y Programación Presupuestaria basado en el Presupuesto Extraordinario 02-2025.

Una vez conocido el Presupuesto Extraordinario 02-2025, la señora presidenta procede a tomar los siguientes acuerdos:

1. Aprobación dictamen analizado por la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto.

ACUERDO 1511-2025. La señora presidenta Angélica Salas Morales, somete a votación:

Considerando

I. Que se conoce dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto, referente al Presupuesto Extraordinario No. 02-2025, el cual se transcribe a continuación:

COMISIÓN MUNICIPAL DE HACIENDA Y PRESUPUESTO

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO DE HEREDIA

Reunión Ordinaria N°06 Celebrada el 30 de julio de 2025

A partir de las 18 horas y 00 minutos

Tema: Presupuesto Extraordinario No 02-2025

La Comisión de Hacienda y Presupuesto de esta Municipalidad presenta el Dictamen CMHP-43-2025 respecto al Presupuesto Extraordinario No. 02-2025.

CONSIDERANDO

I. Que se conoce el acuerdo No. 1381-2025 adoptado en la Sesión Ordinaria No 0104-2025 del 28 de junio 2025 referente al oficio MSIH-AM-129-2025 de fecha 22 de julio de 2025 suscrito por el Lic. Eddie Ramirez Sanchez, Alcalde Municipal con el cual se presenta el oficio MSIH-AM-PEP-0103-2025 suscrito por el señor Gerald Hall Hernández, Coordinador de Programación y Ejecución Presupuestaria, referente al Presupuesto Extraordinario No. 02-2025, variación al Plan Anual Operativo e Información Plurianual, para su debido análisis y aprobación por parte del Concejo Municipal, en cumplimiento del artículo 104 del Código Municipal.

II. Que la Comisión de Hacienda y Presupuesto realizo reunión ordinaria, el día miércoles 30 de julio del 2025, en la cual procedió a conocer el presupuesto Extraordinario No 02-2025 y

su variación al Plan Anual Operativo e Información Plurianual por medio del señor Gerald Hall Hernández, Coordinador de Programación y Ejecución Presupuestaria. -----

III. Que en dicha reunión, se estudia, aclara, atiende consultas por los regidores miembros de la Comisión de Hacienda y Presupuesto sobre los ingresos, egresos, la distribución y aplicación del presupuesto extraordinario No 02-2025 y la variación al Plan Anual Operativo e información plurianual 2025 por el monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos) distribuidos en el programa III Inversiones de la Municipalidad. -----

POR TANTO -----

La Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto, recomienda al Honorable Concejo Municipal adoptar el siguiente acuerdo: -----

1. Avalar y aprobar el Presupuesto Extraordinario No 02-2025 su variación al Plan Anual Operativo e información plurianual de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, presentado por la Alcaldía Municipal por un monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos) -----

2. Dejar el presente acuerdo como definitivamente aprobado. -----

Siendo avalado por los regidores Francisco Madrigal Madrigal, Angélica Salas Morales, Sergio Ortíz Pérez, Yanela Zúñiga Araya y Leidy Arguedas Fonseca **Acuerdo Firme** -----

II. Que una vez realizada la lectura del dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, no se registran deliberaciones de los miembros del Concejo Municipal por lo que se inicia el acto de votación del dictamen de cita. -----

Por tanto, con fundamento en el anterior considerando, el Concejo Municipal acuerda: -----

1. Avalar el dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto de la Municipalidad de San Isidro de Heredia referente al Presupuesto Extraordinario 02-2025. --

2. Trasladar el presente acuerdo al señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal para lo que corresponde. -----

Se dispensa de trámite de Comisión. Siendo avalado por cinco Regidores Propietarios: Angélica Salas Morales, Christine Mendoza Morales y Sergio Ortíz Pérez, Leidy Fonseca Arguedas y

Francisco Madrigal Madrigal. Se declara. **ACUERDO POR UNANIMIDAD Y DEFINITIVAMENTE APROBADO.** -----

2. Aprobación del Presupuesto Extraordinario 02-2025. -----

ACUERDO 1512-2025. La señora presidenta Angélica Salas Morales, somete a votación: -----

Considerando -----

I. Que la administración mediante el oficio MSIH-AM-129-2025 de fecha 22 de julio de 2025 suscrito por el Lic. Eddie Ramirez Sanchez, Alcalde Municipal remite la información correspondiente a Presupuesto Extraordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 tramitada mediante oficio MSIH-AM-PEP-0103-2025 presentado por los coordinadores de las áreas de Programación y Ejecución Presupuestaria, y Planificación y Control por el monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). Trámite compatible con las atribuciones contenidas en el Código Municipal, Artículo 17 inciso i) del texto: “[...] Presentar los proyectos de presupuesto, ordinario y extraordinario, de la municipalidad, en forma coherente con el Plan de desarrollo municipal, ante el Concejo Municipal para su discusión y aprobación.” -----

II. Que el Concejo Municipal en la Sesión Ordinaria No. 0104-2025 del 28 de julio de 2025, adoptó el ACUERDO 1381-2025, acordó entre otros temas: “1. Declarar de conocimiento oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, mediante el cual procede a remitir el presupuesto extraordinario 02-2025 para el ejercicio económico 2025. 2. Trasladar el oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal y sus anexos a las Comisiones de Hacienda y Presupuesto para la deliberación y dictámenes correspondientes. (...)” -----

III. Que como parte de la dinámica desarrollada por la Comisiones de Hacienda y Presupuesto se tiene que mediante oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, remitido por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, al Concejo Municipal se trasladan los documentos informativos adicionales referentes al presupuesto extraordinario 02-2025 propuesto para el período 2025 a partir de las observaciones indicadas por la comisión. -----

IV. Que el Concejo Municipal conoció en la Sesión Extraordinaria No. 0108-2025 de fecha 12 de agosto de 2025, el Dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y

Presupuesto, referente a: “Avalar el Presupuesto Extra Ordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, por un monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). -----

Por tanto, con fundamento con el anterior considerando, este Concejo Municipal acuerda: --

1. Aprobar el Presupuesto Extra-Ordinario 02-2025 para el Ejercicio Económico 2025 presentado por Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, por un monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). -----

2. Solicitar a Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, en su condición de Jefe de las dependencias municipales, proceda con la presentación del Presupuesto Extra-Ordinario 02-2025 para el Ejercicio Económico del año 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, ante la Contraloría General de la República para el correspondiente trámite de aprobación. ----

Se dispensa de trámite de Comisión. Siendo avalado por cinco Regidores Propietarios, Christine Mendoza Morales, Sergio Ortiz Pérez, Angélica Salas Morales, Leidy Arguedas Fonseca y Francisco Madrigal Madrigal. Se declara. **ACUERDO POR UNANIMIDAD Y DEFINITIVAMENTE APROBADO.** -----

3. Aprobación Plan Anual Operativo Presupuesto Extraordinario 02-2025. -----

ACUERDO 1513-2025. La señora presidenta Angélica Salas Morales, somete a votación: -----

Considerando -----

I. Que la administración mediante el oficio MSIH-AM-129-2025 de fecha 22 de julio de 2025 suscrito por el Lic. Eddie Ramirez Sanchez, Alcalde Municipal remite la información correspondiente a Presupuesto Extraordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 tramitada mediante oficio MSIH-AM-PEP-0103-2025 presentado por los coordinadores de las áreas de Programación y Ejecución Presupuestaria, y Planificación y Control por el monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). Trámite compatible con las atribuciones contenidas en el Código Municipal, Artículo 17 inciso i) del texto: “[...] Presentar los proyectos de presupuesto, ordinario y

extraordinario, de la municipalidad, en forma coherente con el Plan de desarrollo municipal, ante el Concejo Municipal para su discusión y aprobación.” -----

II. Que el Concejo Municipal en la Sesión Ordinaria No. 0104-2025 del 28 de julio de 2025, adoptó el ACUERDO 1381-2025, acordó entre otros temas: “1. Declarar de conocimiento oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, mediante el cual procede a remitir el presupuesto extraordinario 02-2025 para el ejercicio económico 2025. 2. Trasladar el oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal y sus anexos a las Comisiones de Hacienda y Presupuesto para la deliberación y dictámenes correspondientes. (...)” -----

III. Que como parte de la dinámica desarrollada por la Comisiones de Hacienda y Presupuesto se tiene que mediante oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, remitido por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, al Concejo Municipal se trasladan los documentos informativos adicionales referentes al presupuesto extraordinario 02-2025 propuesto para el período 2025 a partir de las observaciones indicadas por la comision. -----

IV. Que el Concejo Municipal conoció en la Sesión Extraordinaria No. 0108-2025 de fecha 12 de agosto de 2025, el Dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto, referente a: “*Avalar el Presupuesto Extra Ordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, por un monto de ₡511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos).* -----

Por tanto, con fundamento con el anterior considerando, este Concejo Municipal acuerda: --

1. Aprobar el Plan Anual Operativo Presupuesto Extra-Ordinario 02-2025 para el Ejercicio Económico 2025 presentado por Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, por un monto de ₡511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). -----
2. Solicitar a Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, en su condición de Jefe de las dependencias municipales, proceda con la presentación del Presupuesto Extra-Ordinario 02-2025 para el Ejercicio Económico del año 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, ante la Contraloría General de la República para el correspondiente trámite de aprobación. ----

Se dispensa de trámite de Comisión. Siendo avalado por cinco Regidores Propietarios, Christine Mendoza Morales, Sergio Ortiz Pérez, Angélica Salas Morales, Leidy Arguedas Fonseca y Francisco Madrigal Madrigal. Se declara. **ACUERDO POR UNANIMIDAD Y DEFINITIVAMENTE APROBADO.** -----

4. Aprobación de la Matriz de la información Plurianual 2025- 2028. -----

ACUERDO 1514-2025. La señora presidenta Angélica Salas Morales, somete a votación: -----

Considerando -----

I. Que la administración mediante el oficio MSIH-AM-129-2025 de fecha 22 de julio de 2025 suscrito por el Lic. Eddie Ramirez Sanchez, Alcalde Municipal remite la información correspondiente a Presupuesto Extraordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 tramitada mediante oficio MSIH-AM-PEP-0103-2025 presentado por los coordinadores de las áreas de Programación y Ejecución Presupuestaria, y Planificación y Control por el monto de ¢511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). Trámite compatible con las atribuciones contenidas en el Código Municipal, Artículo 17 inciso i) del texto: “[...] Presentar los proyectos de presupuesto, ordinario y extraordinario, de la municipalidad, en forma coherente con el Plan de desarrollo municipal, ante el Concejo Municipal para su discusión y aprobación.” -----

II. Que el Concejo Municipal en la Sesión Ordinaria No. 0104-2025 del 28 de julio de 2025, adoptó el ACUERDO 1381-2025, acordó entre otros temas: “1. Declarar de conocimiento oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, mediante el cual procede a remitir el presupuesto extraordinario 02-2025 para el ejercicio económico 2025. 2. Trasladar el oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio 2025, suscrito por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal y sus anexos a las Comisiones de Hacienda y Presupuesto para la deliberación y dictámenes correspondientes. (...)” -----

III. Que como parte de la dinámica desarrollada por la Comisiones de Hacienda y Presupuesto se tiene que mediante oficio MSIH-AM-129-2025 del 22 de julio de 2025, remitido por el señor Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, al Concejo Municipal se trasladan los documentos informativos adicionales referentes al presupuesto extraordinario 02-2025 propuesto para el período 2025 a partir de las observaciones indicadas por la comisión. -----

IV. Que el Concejo Municipal conoció en la Sesión Extraordinaria No. 0108-2025 de fecha 12 de agosto de 2025, el Dictamen CMHP-43-2025 de la Comisión Municipal de Hacienda y Presupuesto, referente a: “*Avalar el Presupuesto Extra Ordinario 02-2025, Plan Operativo Anual e Información Plurianual para el Ejercicio Económico 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, por un monto de ₡511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos)*”. -----

Por tanto, con fundamento con el anterior considerando, este Concejo Municipal acuerda: --

1. Aprobar la Matriz Información Plurianual 2025 – 2028 presupuesto extraordinario 02-2025 compatible con la información presupuestaria y el Plan Anual Operativo para el Ejercicio Económico 2025 presentado por Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, por un monto de ₡511.896.457,71 (quinientos once millones ochocientos noventa y seis mil cuatrocientos cincuenta y siete colones con setenta y un centésimos). -----

2. Solicitar a Eddie Ramírez Sánchez, Alcalde Municipal, en su condición de Jefe de las dependencias municipales, proceda con la presentación del Presupuesto Extra-Ordinario 02-2025 para el Ejercicio Económico del año 2025 de la Municipalidad de San Isidro de Heredia, ante la Contraloría General de la República para el correspondiente trámite de aprobación. ----

Se dispensa de trámite de Comisión. Siendo avalado por cinco Regidores Propietarios, Christine Mendoza Morales, Sergio Ortiz Pérez, Angélica Salas Morales, Leidy Arguedas Fonseca y Francisco Madrigal Madrigal. Se declara. **ACUERDO POR UNANIMIDAD Y DEFINITIVAMENTE APROBADO.** -----

ARTÍCULO II. Clausura. -----
Sin más asuntos que conocer y analizar, se finaliza la Sesión Extraordinaria número cero ciento ocho del dos mil veinticinco, del doce de agosto del dos mil veinticinco, al ser las diecisiete horas con veintisiete minutos. -----

Licda. Angélica Salas Morales
Presidenta Municipal del Concejo Municipal

Licda. Dilana Fonseca Rodríguez
Secretaria a.i. Concejo Municipal

1

2

3

4

5

6

7

Lic. Eddie Ramírez Sánchez

8

Alcalde Municipal

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30